# РуссНефть – ТЕСН Ологична





О Комп	ıании	7
	Бизнес-модель	11
	Стратегия	15
	История развития	17
	Обращение Председателя Совета директоров	21
	Обращение Президента	23
	Руководство Компании	25
Резуль	таты деятельности	29
	Положение в отрасли, перспективы развития	31
	Обзор активов	35
	Запасы	39
	Разработка и добыча	49
	Реализация нефти и газа	55
	Финансовые результаты	59
	Кредитный рейтинг	61
Корпор	ативная и социальная ответственность	63
	Охрана окружающей среды	65
	Охрана труда и промышленная безопасность	69
	Управление персоналом	71
	Благотворительность и спонсорство	77

Сорпорат	ивное управление	85
(	Структура органов управления и контроля	89
	Общее собрание акционеров	90
	Совет директоров, комитеты Совета директоров, корпоративный секретарь, политика в области вознаграждений	97
	Президент Компании	
	Ревизионная комиссия	
	Информация для акционеров и инвесторов, дивиденды; Динамика котировок акций	123
	Система управления рисками и система внутреннего контроля	129
Juuquent	зый результат	1./1
	Консолидированная финансовая отчетность	
общая ин	іформация	219
]	Глоссарий	221
	Ограничение ответственности	223
]	Контакты	225

Ш	ŊИ	J	U.	Ж	e	H	И	2

Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса
корпоративного управления
Перечень совершенных Компанией в отчетном году сделок,
признаваемых в соответствии с Федеральным законом
«Об акционерных обществах» крупными сделками34
Перечень совершенных Компанией в отчетном году сделок,
признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об
акционерных обществах» сделками, в совершении которых
имелась заинтересованность
Объем каждого из использованных Компанией в отчетном
году видов энергетических ресурсов (атомная энергия,
тепловая энергия, электрическая энергия, электромагнитная
энергия, нефть, бензин автомобильный, топливо дизельное,
мазут топочный, газ естественный (природный), уголь,
горючие сланцы, торф и др.) в натуральном и денежном выражении41
Аудиторское заключение независимого аудитора о финансовой
отчетности по РСБУ за отчетный год;
Финансовая отчетность по РСБУ за отчетный год
Заключение Ревизионной комиссии



#### Об отчете

В данном Годовом отчете термины «РуссНефть», «Мы» и «Компания» в различных формах означают «Публичное Акционерное общество Нефтегазовая компания "РуссНефть"», его филиалы, дочерние общества и структурированные предприятия, показатели деятельности которых консолидированы в финансовой отчетности по МСФО. Термины «ПАО НК "РуссНефть"», «Эмитент» и «Общество» означают «ПАО НК "РуссНефть"».

Если не указано иное, финансовые показатели, представленные в Годовом отчете, приведены и рассчитаны на основе консолидированной финансовой отчетности по МСФО.

Некоторые показатели в таблицах, графиках и схемах в данном Годовом отчете могут отличаться от суммы слагаемых в результате округлений.

Годовой отчет ПАО НК «РуссНефть» предварительно утвержден решением Совета директоров 16 мая 2019 года (утвержден Годовым общим собранием акционеров ПАО НК «РуссНефть» 21 июня 2019 года).

Достоверность данных, содержащихся в Годовом отчете, подтверждена Ревизионной комиссией ПАО НК «РуссНефть».

#### . . . . . .

# Глава 1 О Компании



# «РуссНефть» 2018 technологична!

Компания «РуссНефть» была создана в 2002 году и стала первой в стране нефтегазовой компанией, созданной рыночным способом.

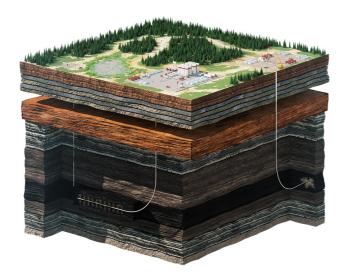
«РуссНефть» входит в **топ-10** крупнейших нефтегазовых компаний по объемам добычи нефти в России и обладает диверсифицированным портфелем активов в ключевых нефтегазоносных регионах России (Поволжье, Волго-Уральский регион, Западная и Центральная Сибирь), а также в Азербайджане.

Объем запасов 2Р «РуссНефти» составляет **210 млн тонн** на конец 2018 года (SPE).

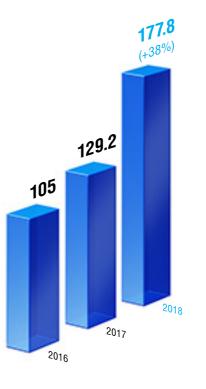
Численность персонала – более 9 тыс. человек.

Уже более 15 лет компания «РуссНефть» стремится к росту и развитию во всех сферах своей деятельности. Но с каждым днем мир становится все более технологичным. Двигаться вперед и развиваться в современных реалиях без использования инновационных технологий и актуальных научных разработок просто немыслимо. «РуссНефть» логично следует требованиям времени и стремится к использованию передовых технологических решений во всех областях своей деятельности.

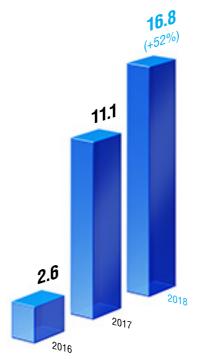
Мы рады представить вашему вниманию подробный Годовой отчет, который расскажет о развитии технологий и инноваций в управлении и добыче одной из передовых компаний российского рынка.



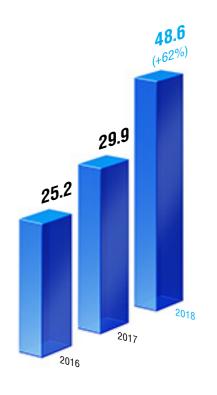
Подробнее о применении технологии Plug & Perf – на страницах 19-20



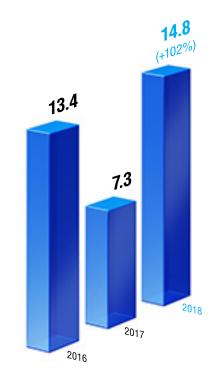
Выручка млрд руб.



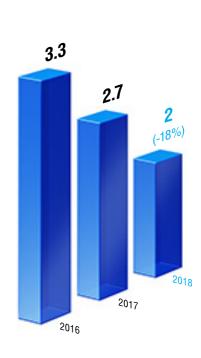
Скорректированная прибыль млрд руб.



**EBITDA** млрд руб.



Чистая прибыль млрд руб.



Долг/EBITDA

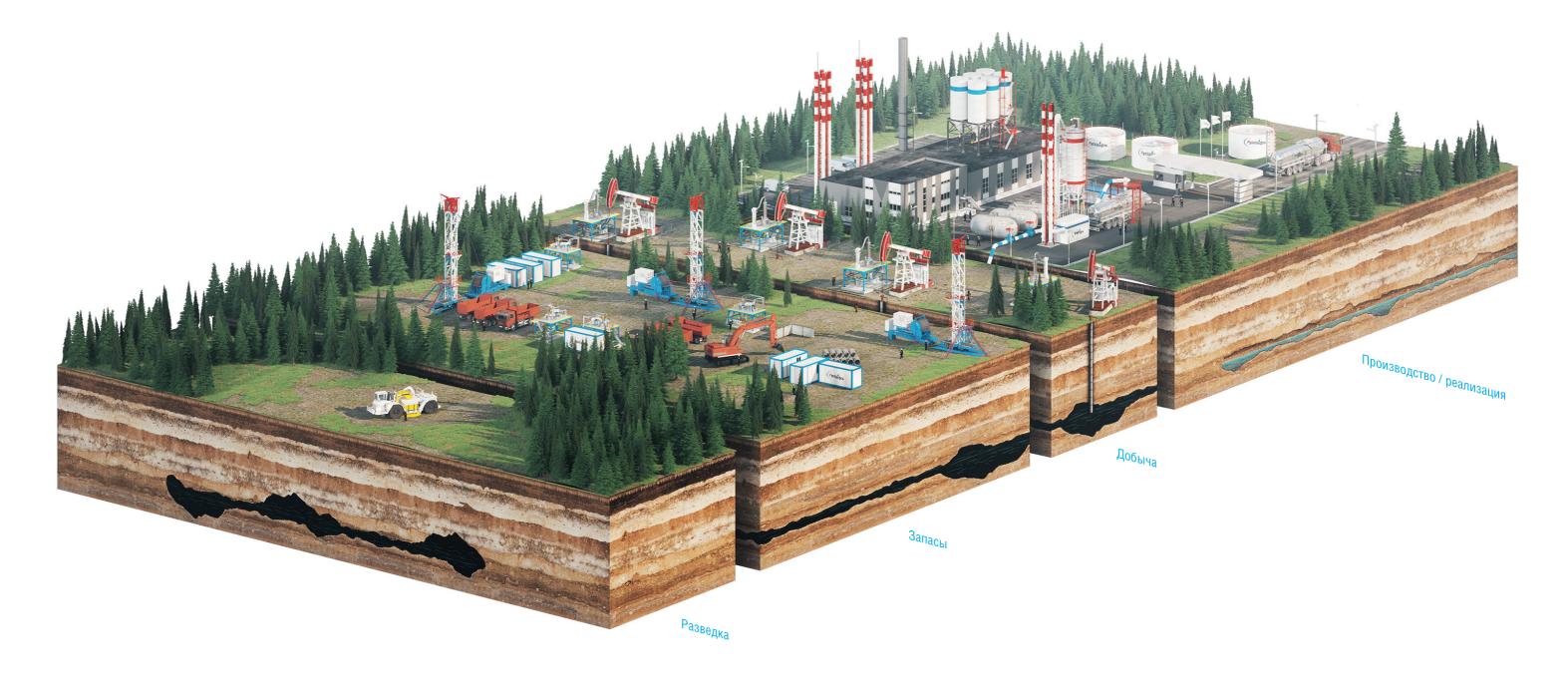
Подробнее о финансовых результатах Компании – на страницах 59-60

# Бизнес-модель

Бизнес-модель компании «РуссНефть» опирается на сегмент апстрим, то есть фокус внимания направлен исключительно на разведку, добычу и реализацию углеводородного сырья.

В рамках бизнес-модели усилия менеджмента направлены как на сохранение темпов существующей добычи, так и на наращивание объемов производства в среднесрочной перспективе.

Кроме того, в сложившейся макросреде Компания стремится инвестировать в проекты с наибольшей отдачей на вложенный капитал, вовлекать в добычу все большие объемы высокомаржинальной нефти, сокращать расходы путем применения передовых инновационных технологий и грамотных инженерно-экономических решений.



13

Добыча нефти, тыс. тонн<sup>\*</sup>



**Добыча газа**, млн м<sup>3</sup>



Экспорт нефти в страны ближнего и дальнего зарубежья, млн тонн



Прирост извлекаемых запасов нефти по российской классификации (ABC1+B2C2), млн тонн



Прирост 1Р запасов нефти по классификации SPE, млн тонн



<sup>\*</sup>С учетом международных проектов.

# Стратегия

Стратегия Компании направлена на долгосрочное устойчивое развитие и благодаря инновациям и современным технологичным решениям предполагает возможность увеличения объемов добычи с ежегодным среднегодовым ростом не менее 3,2 % в течение 5 лет.

В рамках стратегии развития Компания выделяет следующие ключевые направления перспективных проектов:



Поддерживать уровень добычи на браунфилдах за счет нового бурения, программ ЗБС и ГТМ, оптимизации системы ППД;



Активно вовлекать в разработку льготируемые (высокомаржинальные) запасы Тагринского, Верхне-Шапшинского месторождений;



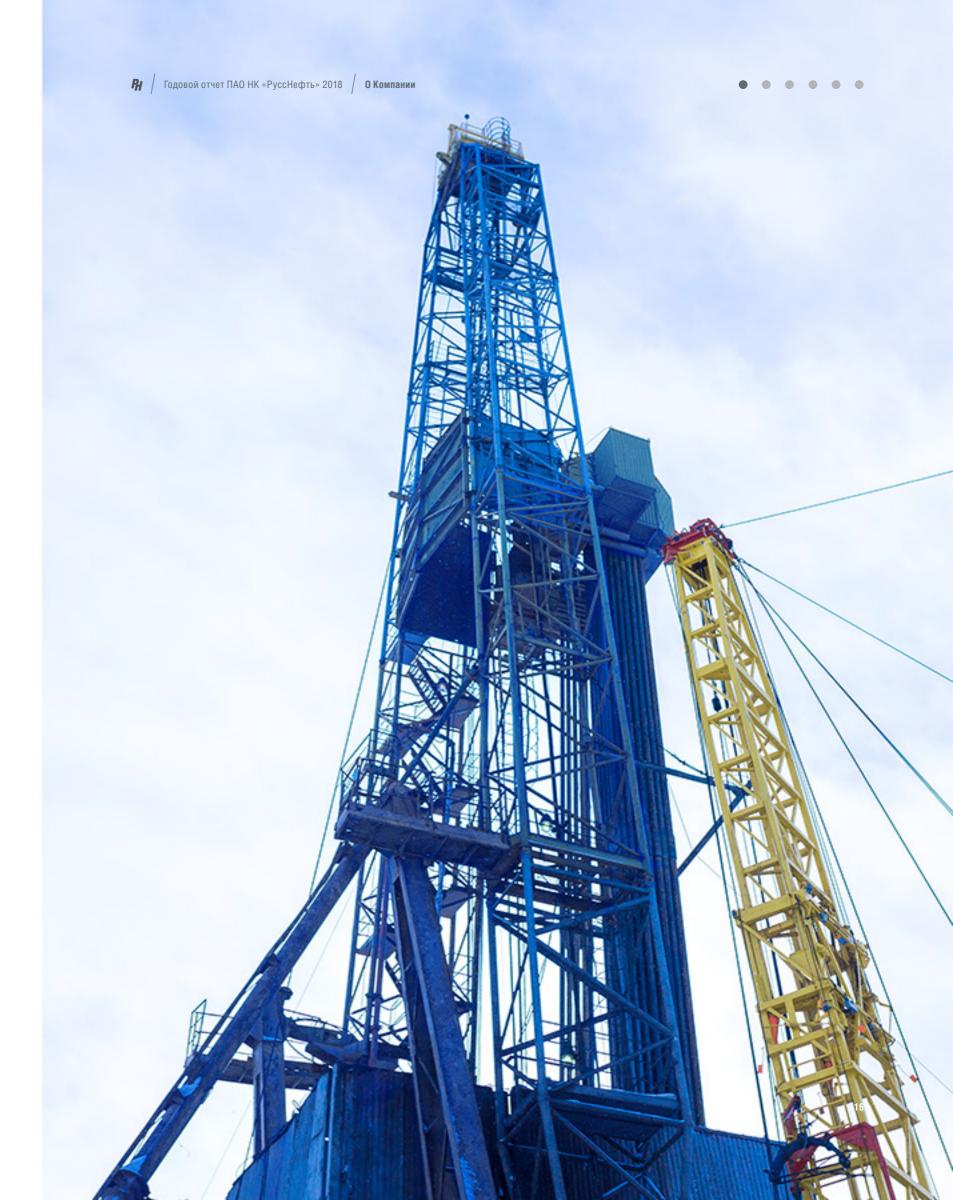
Реализовать крупный проект по вводу в разработку Восточно-Каменного месторождения со значительным объемом запасов;



Реализовать программы ГРР на гринфилдах, вовлекая в разработку значительные объемы ЗР-запасов на существующих месторождениях и лицензионных участках «РуссНефти» при улучшении макропараметров.

Существующая программа ГРР позволяет ежегодно пополнять портфель запасов на среднесрочную перспективу за счет трудноизвлекаемых и нетрадиционных запасов.

Таким образом, мы оперативно проводим ранжирование проектов, выделяя наиболее привлекательные и перспективные.



# История развития

#### 2002-2005

#### Экстенсивный рост

Сформировали базу ресурсов (рост на 70 % за 3 года)

Вошли в топ-10 российских нефтегазовых компаний по объему добычи углеводородов

Договорились о стратегическом партнерстве с Glencore (включая участие в акционерном капитале дочерних компаний «РуссНефти»)

#### 2006-2007

## **Органическое** развитие

Заметно увеличили объемы бурения

Продолжили наращивать ресурсную базу

Стабилизировали объемы добычи и существенно прирастили объемы переработки нефти

Активно провели комплекс ГТМ на зрелых активах в Поволжье

#### 2008-2009

#### Антикризисная программа

Снизили издержки, создав стабильную картину по себестоимости добычи

Увеличили прирост ресурсной базы

Увеличили объем по розничным продажам нефтепродуктов (около 11 %)

#### 2010-2012

#### Возобновление экспансии

Увеличили инвестиционную программу на 60 % (по сравнению с 2009 годом)

Провели обширную доразведку запасов

Продолжили наращивать объемы добычи углеводородов

#### 2013-2016

#### Оптимизация портфеля активов

Значительно сократили уровень долговой нагрузки

Провели конвертацию долга Glencore в акционерный капитал, где доля Glencore составила 25 %

Успешно реализовали газовую программу по утилизации ПНГ, достигнув уровня в 95 %

Реорганизовали бизнес-модель «РуссНефти», увеличив фокус на сегмент добычи

#### 2016

#### ІРО на Московской бирже

Обыкновенные акции «РуссНефти» были включены в Первый котировальный список

Цена размещения составила 550 руб. за акцию

Объем спроса превысил предложение более чем на 30 %

Значительную активность проявили физические лица, которые подали более 2000 заявок

Это первое IPO нефтяной компании в России с 2006 года

В свободном обращении находится 15 % уставного капитала Компании

#### 2018

#### Новые технологии

Значительный прирост ресурсной базы

Оптимизация фонда скважин при видимом снижении издержек

Внедрение новых технологий в добычу:

- бурение пологих скважин;
- Plug & Perf;
- прочие

#### 2017

## **Акции включены в индексы Московской биржи**

Ценные бумаги «РуссНефти» с 22 сентября 2017 года включены в состав индекса ММВБ, индекса РТС, индекса акций широкого рынка и индекса нефти и газа Московской биржи

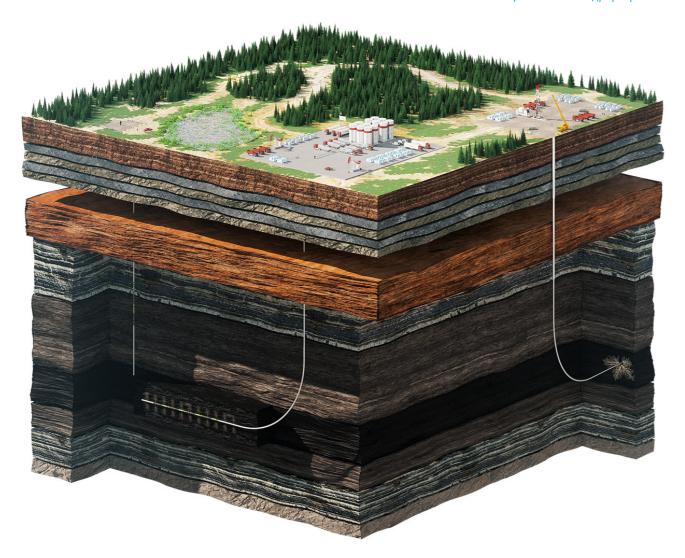
# Plug & Perf

В марте 2018 года на дочернем предприятии компании «РуссНефть» был впервые в России успешно опробован инновационный метод Plug&Perf на геофизическом кабеле при проведении много- стадийного ГРП на горизонтальной скважине.

#### О технологии

«Plug & Perf» - это уникальная и самая современная на сегодняшний день технология для закачивания с МГРП имеет огромное преимущество по сравнению с аналогами. Она позволяет существенно ускорить процесс и гораздо дешевле в эксплуатации, что открывает новые возможности для освоения трудноизвлекаемых запасов.

> Применение технологии Plug & Perf при многозональном гидроразрыве в скважинах с горизонтальным окончанием Опыт поточного выполнения проппантных гидроразрывов



Благодаря успешному запуску этого метода на месторождениях перед компанией «РуссНефть» открылись совершенно новые перспективы по добыче, такие как:

- Проведение МГРП в любых интервалах цементированного хвостовика;
- Произвольное количество стадий (по наиболее распространённым шаровым компоновкам существует ограничение в 10-11 стадий МГРП);
- Проведение цикла повторных МГРП в ранее нестимулированных интервалах

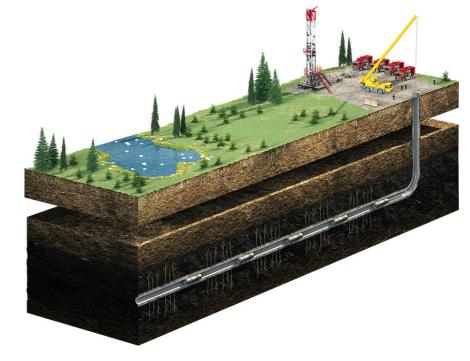


Прокачиваемая пробка используется для разобщения стадий ГРП. Конструкция пробки позволяет производить её спуск в скважину методом прокачки при помощи подключаемого насоса. Большое проходное сечение пробки обеспечивает бесперебойную эксплуатацию скважины. Благодаря своему композитному составу пробка может быть разбурена при необходимости.

Hecomhehho, использование технологии Plug&Perf на геофизическом кабеле – это еще один

прорыв «РуссНефти» в области разработки трудноизвлекаемых запасов.

Технология подразумевает спуск перфорационной системы с изолирующей пакер-пробкой на проектную глубину, установку пробки, а также мультиинтервальный отстрел перфораторов за один цикл СПО.



#### Уважаемые акционеры!

В 2018 году «РуссНефть» закрепила результаты, к которым более 15 лет шаг за шагом приближалась наша команда, двигаясь к намеченной цели.

В отчетном году мы успешно продолжили реализацию трехлетней стратегии, принятой в 2016 г., в которой мы планировали добиться лучших производственных результатов за счет усовершенст- вования технологий и сокращения издержек.

Прирост запасов нефти при уровне добычи в 7,1 млн тонн составил по итогам прошлого года 40 млн тонн; ввод 134 новых скважин добавил в нашу нефтяную копилку почти 1 млн тонн добычи. Было построено 200 км инфраструктурных объектов, включая дороги, трубопроводы и линии высоковольтных передач.

Также мы продолжаем добиваться успешных результатов в осуществлении программы структурных обновлений, что позволяет нам на фоне постоянно меняющегося макроэкономического сценария уверенно управлять расходами. Итогом года стал беспрецедентный рост показателя EBITDA, который увеличился на **62** % и достиг **48,5 млрд руб.** 

В 2018 году мы продолжили подключать инновационные технологии к процессу добычи трудноизвлекаемых и нетрадиционных запасов. Так, на Ачимовских отложениях Тагринского месторождения нам удалось сократить расходы на 40 % за счет строительства двухколонных скважин.

Внедряя цифровые технологии в добычу, Компания успешно реализует Дорожную карту развития систем автоматизации производственных процессов.

Уверен, 2019 год будет не менее успешным и интересным для «РуссНефти» и продемонстрирует новые яркие результаты в реализации наших амбициозных планов.

> Михаил Гуцериев, Председатель Совета директоров ПАО НК «РуссНефть», Основатель Компании

«Рост ресурсной базы, успех новых технологий, рост финансовых показателей – это лишь небольшая часть того, чего мы смогли добиться, принимая именно те управленческие решения, которые мы заявляли, становясь публичной Компанией»



# Обращение Президента

#### Уважаемые акционеры!

В 2018 году Компания «РуссНефть» увеличила объемы использования инновационных технологических решений для трудноизвлекаемых залежей. Должен признать, эксперименты прошли удачно! Именно новые технологии позволили во многом оптимизировать затраты и добиться роста производственных и финансовых показателей в этом году.

Кроме технических новинок мы постарались ввести и некоторые концептуальные инновации, в результате чего мы по-новому взглянули на имеющиеся в нашем распоряжении ресурсы и сместили приоритеты в блоке добычи. Теперь «точкой роста» для Компании становится восточный участок Верхне-Шапшинского месторождения, принявший эстафету у Тагринского месторождения. Тем не менее интенсивное освоение Тагринки продолжается, здесь по-прежнему есть перспектива прироста запасов.

Благодаря успешной работе наших геологов за последние 3 года нам удалось поставить на баланс 60 млн тонн запасов, в том числе в 2018 году – 38,1 млн тонн нефти.

Также в 2018 году мы продолжили активное вовлечение запасов в разработку. Было введено 134 скважины, обеспечивших 968 тыс. тонн дополнительной добычи нефти, что на 18 % превышает показатель 2017 года. В работе с базовым фондом широко применяются высокотехнологичные геолого-технические мероприятия (ГТМ): зарезка боковых стволов, гидроразрыв пласта. Показа- тель эффективности ГТМ на базовом фонде достиг весомой отметки в 672 тыс. ТОНН в год.

Структурный подход к совершенствованию техники и технологии эксплуатации механизированного фонда, впервые с момента образования Компании, в 2018 году позволил взять рубеж в 600 суток показателя межремонтного периода (МРП) работы скважин. Все дочерние общества показывают положительную динамику увеличения МРП, рост этого показателя по Компании составил 60 суток за год.

Еще одним важным достижением года стало успешное завершение одного из крупнейших проектов «РуссНефти» за последние несколько лет – строительства газопровода в Радужном. Реализация проекта позволила монетизировать дополнительные объёмы попутного нефтяного газа: ежегодно свыше 350 млн кубометров.

Кроме того, на производственных мощностях НПУ-100 OAO «Варьеганнефть» начато производство аналога авиационного топлива (ТС-1), крайне востребованного на топливном рынке Западной и Восточной Сибири. По итогам отчетного года Компании удалось получить от реализации данного продукта дополнительную прибыль.

Осветив основные достижения года, хочется перейти к планам на будущее. Итак, чего же мы ждем от 2019 года? В первую очередь, динамичного освоения залежи восточной части Верхней Шапши, активизации геологоразведки на лицензионных участках «Томской нефти», при том, что основ- ными точками роста остаются объекты предприятий «Аки-Отыр» и «Варьеганнефть». Остальные общества «РуссНефти» будут концентрироваться на задаче по удержанию достигнутого уровня добычи и на снижении операционных затрат.

Сегодня «РуссНефть» – это яркая и эффективная команда, которая не меняет своих приоритетов и концентрируется на развитии бизнеса, решая нестандартные задачи в непростых макроэкономических условиях.

Профессионализм – вот главное, что создает условия для успеха Компании, ее производственной программы и роста акционерной стоимости!

> Евгений Толочек, Президент ПАО НК «РуссНефть»

«Одной из основных задач «РуссНефти» на ближайшее будущее является совершенствование собственной технологичности. Именно стремление внедрить последние инновации позволяет любой компании в XXI веке сохранять актуальность, динамичный рост, высокие производственно-финансовые показатели, а, следовательно, и увеличивать свою акционерную стоимость»



# Руководство компании





Президент

В Компании более 3 лет

#### О.Е. Прозоровская

Старший вице-президент по экономике и финансам

В Компании более 15 лет

#### А.В. Дохлов

Вице-президент по экономике и бюджетированию

В Компании более 15 лет



Вице-президент по геологии и разработке

В Компании более 14 лет

#### Е.А. Макарова

Вице-президент по связям с общественностью и внешнеэкономической деятельности

В Компании более 14 лет

#### А.С. Малышев

Вице-президент по добыче нефти и газа

В Компании более 2 лет

# Руководство компании





Вице-президент по безопасности

В Компании более 11 лет

#### Д.В. Романов

Вице-президент по корпоративным отношениям

В Компании более 13 лет

#### М.С. Евлоев

Вице-президент по коммерции

В Компании более 10 лет

#### Д.В. Авалишвили

Вице-президент – директор Департамента по перспективным проектам и сервисам

В Компании более 14 лет

#### Т.Н. Семерикова

Главный бухгалтер

В Компании более 15 лет

#### А.С. Пермяков

Вице-президент по капитальному строительству

В Компании более 8 лет



. . . . . .

# Глава 2 Результаты деятельности



32

# Положение в отрасли, перспективы развития

По данным ЦДУ ТЭК, в 2018 году в России было добыто 556 млн тонн нефти и газового конденсата.

Согласно данным из публичных источников добыча углеводородного сырья среди крупных производителей на рынке нефти распределилась следующим образом:

- «Роснефть» 216,3 млн тонн нефти;
- «Лукойл» 82,4 млн тонн;
- «Сургутнефтегаз» 60,9 млн тонн;
- «Газпром нефть» 60,2 млн тонн;
- «Татнефть» 29,5 млн тонн;
- «Новатэк» 11,7 млн тонн;

31

• «РуссНефть» – 7,11 млн тонн.

Несмотря на относительное выравнивание ситуации на мировом рынке нефти, 2018 год нельзя назвать стабильным. Цены на нефть сорта Brent варьировались от 53,8 доллара до 85 долларов США за баррель. Средняя цена составила 69,8 доллара за баррель.

Максимально высокий рост цены пришелся на начало октября и, по мнению ряда аналитиков, мог достигнуть уровня докризисных лет – 100 долларов за баррель. Предпосылок этому было несколько, в частности:

- наращивание добычи нефти в РФ и Саудовской Аравии не послужило причиной падения цен на нефть;
- предполагаемое сокращения экспорта нефти из Ирана в связи с новой волной санкций со стороны США;
- общий рост глобального спроса на сырье в 2018 году, составивший примерно 1,3 %.

Однако даже эти факторы не послужили причиной падения цен на нефть. Спад произошел ближе к концу года, когда цены опустились до отметки 53,8 доллара за баррель, что явилось годовым минимумом. Снижение цен началось в ноябре, когда выяснилось, что ожидаемый пакет санкций против Ирана оказался мягче, нежели прогнозировалось экспертами. Стала очевидна неэффективность программы ОПЕК, а наращивание мощностей по добыче нефти из сланцевых источников позволило увеличить общую добычу, создав избыточность производства.

Между тем 2018 год оказал существенное влияние на положение «РуссНефти» в отрасли. По темпам роста добычи нефти Компания входит в тройку лидеров среди крупнейших нефтедобывающих компаний России.

Добыча нефти и газового конденсата «РуссНефтью» в 2018 году выросла на 1,4 % по сравнению с 2017 годом и составила 7,11 млн тонн.

Стратегия Компании предусматривает активную инвестиционную деятельность, направленную на рост объемов эксплуатационного бурения, ввод новых скважин, создание новой и модернизацию существующей инфраструктуры в целях поддержания темпов добычи на текущем уровне, а также достижения органичного роста в среднесрочной перспективе.

Компания обладает сбалансированным портфелем активов в России в ключевых нефтегазоносных регионах (Западная Сибирь, Волго-Уральский регион, Центральная Сибирь). Объем запасов по международной классификации (SPE) категории 2P на 01.01.2019 составляет 210 млн тонн. Запасы нефти по российской классификации – категориям AB1C1+B2C2 составляют 593 млн тонн.

Благодаря внедрению новейших технологий Компания осваивает залежи с трудноизвлекаемыми запасами (ТРИЗ), а также снижает затраты на добычу углеводородного сырья путем вовлечения высокомаржинальных баррелей. Доля извлеченной нефти по категориям ТРИЗ в 2018 году составила более 40 %.

«РуссНефть» продолжает инвестировать в развитие. Основное направление вложений – бурение и обустройство новых скважин на ключевых активах в Западной Сибири, на которые приходятся до 90 % от общих вложений, или более 20 млрд руб. в абсолютном выражении.

В 2018 году построено 16 кустовых площадок, 85,3 км трубопроводов различного назначения, 67 км воздушных линий электропередач, 45,6 км внутрипромысловых автодорог.

Непрерывно совершенствуются и апробируются новейшие технологии. Так, в 2018 Компанией реализован проект по строительству двухколонных скважин на Ачимовских отложениях Тагринского месторождения. Благодаря этому удалось сократить время бурения и крепления и, соответственно, стоимость скважины — на 40 % по сравнению с «классической» горизонтальной скважиной. Это также позволило уменьшить негативное воздействие на окружающую среду от образования и переработки отходов бурового раствора.

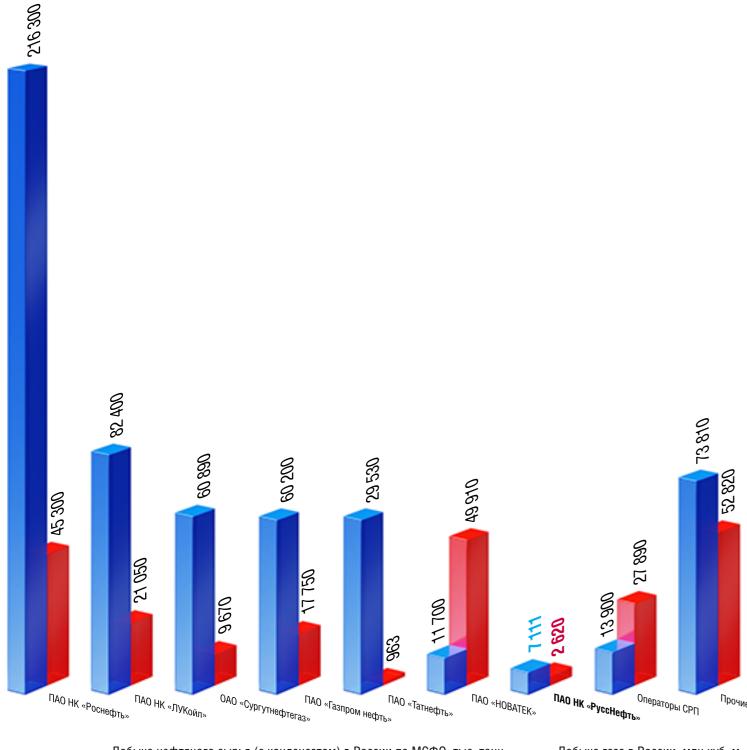
Компания поддерживает стабильный фонд нефтяных скважин за счет проведения активной программы бурения и геолого-технических мероприятий (далее – ГТМ).

Основные высокотехнологичные ГТМ, осуществляемые Компанией на скважинах переходящего фонда зрелых месторождений: гидроразрыв пласта, бурение бокового ствола, одновременно-раздельная эксплуатация, перевод на вышележащий горизонт и другие виды работ.

Доля дополнительной добычи нефти от ГТМ в 2018 году составила 672 тыс. тонн.

нефтедооывающих компании госсии.

#### Добыча нефти и газа крупнейших компаний нефтегазового сектора России в 2018 году

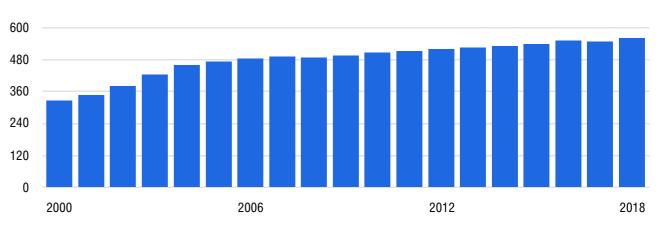


• Добыча нефтяного сырья (с конденсатом) в России по МСФО, тыс. тонн

■ Добыча газа в России, млн куб. м

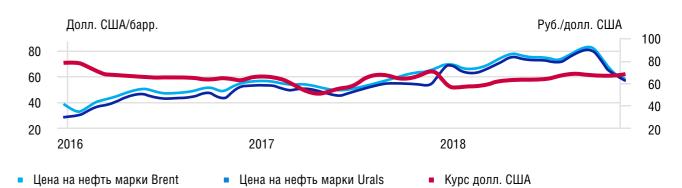
Источник: ФГБУ «ЦДУ ТЭК»

#### Динамика добычи нефти в Российской Федерации, млн тонн



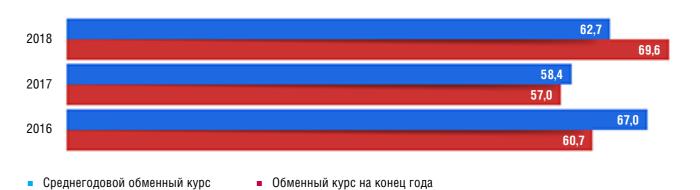
Источник: ФГБУ «ЦДУ ТЭК»

#### Динамика цены на нефть и курса российского рубля к доллару США



Источники: Bloomberg, Reuters, Центральный банк Российской Федерации

#### Динамика обменного курса доллара США



Источник: Центральный банк Российской Федерации

# Обзор активов



#### Активы

«РуссНефть» владеет сбалансированным портфелем добывающих активов в ключевых нефтегазоносных регионах России – в Западной и Центральной Сибири, в Поволжье. Компания также участвует в проектах по разработке и добыче нефти в Республике Азербайджан.

«РуссНефть» – запасы нефти 2Р на 31.12.2018 – **209,8 млн тонн.** 

#### Западно-Сибирская группа

География:

Ханты-Мансийский и Ямало-Ненецкий АО

Ханты-Мансийский, Нижневартовский, Варьеганский

Крупные месторождения:

Варьеганское, Тагринское, Западно-Варьеганское, Верхне-Шапшинское, Восточно-Каменное

Запасы нефти 2Р на 31.12.2018 – 171,3 млн тонн

Запасы газа 2Р на 31.12.2018 - **27,2 млрд м**<sup>3</sup>

#### Поволжская группа

География:

Саратовская, Ульяновская и Пензенская области, Республика Калмыкия

Блоки:

Ульяновский, Саратовский

Крупные месторождения:

Ириновское, Зимницкое, Мордовоозерское, Белокаменное

Запасы нефти 2P на 31.12.2018 – **26 млн тонн** 

Запасы газа 2Р на 31.12.2018 – **2,38 млрд м**<sup>3</sup>

#### Центрально-Сибирская группа

География:

Томская область

Блоки:

Томский

Крупные месторождения:

Столбовое, Верхнесалатское, Федюшкинское, Гураринское, Соболиное

Запасы нефти 2P на 31.12.2018 **- 12,5 млн тонн** 

Запасы газа 2Р на 31.12.2018 **- 4,8 млрд м**<sup>3</sup>

#### Международные активы

География:

Республика Азербайджан

Крупные месторождения:

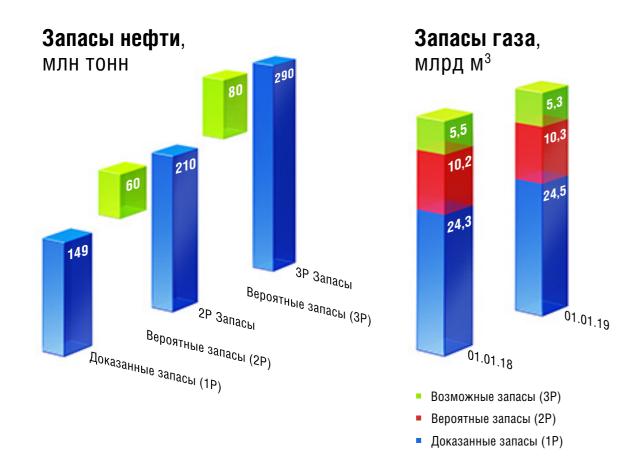
Бинагади, Кирмаки, Чахнагляр, Сулу-тепе, Шабандаг, Масазыр, Сиан-шор, Магамедлы, Кюровдаг, Мишовдаг, Каламетдин, Зых, Говсаны, Апшерон, Нефтчала, Халлы

Запасы нефти 2P на 31.12.2018 **– 12 млн тонн** 



## Запасы

Аудит запасов Компании проводится по стандартам SPE-PRMS. На основании отчета независимой оценки запасов, подготовленной корпорацией Miller&Lents, по состоянию на 31.12.2018 суммарные запасы нефти с учетом международных активов по категории 2Р – **209,8 млн тонн** и газа – 39,7 млрд м<sup>3</sup>.



#### Структура запасов АВ1+В2 на 31 декабря 2017 г.

ПАО НК «РуссНефть»	Нефть (млн т)	Свободный газ (млрд м™)	Конденсат (млн т)
Bcero	561,2	86,9	6,4

#### Структура запасов АВ1+В2 на 31 декабря 2018 г.

ПАО НК «РуссНефть»	Нефть (млн т)	Свободный газ (млрд м³)	Конденсат (млн т)
Bcero	592,6	85,6	6,2

#### Структура запасов SPE на 31 декабря 2017 г.

	1	P	2	P	3	P
ПАО НК «РуссНефть»	Нефть (млн т)	Газ (млрд м³)	Нефть (млн т)	Газ (млрд м³)	Нефть (млн т)	Газ (млрд м³)
Всего	142,8	24,3	206,0	34,5	298,3	40,0

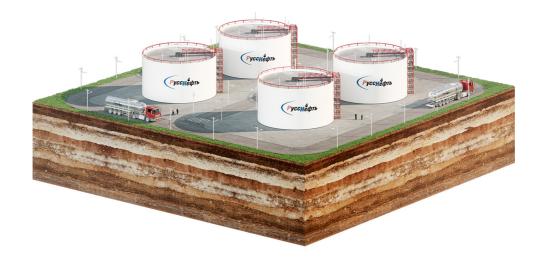
#### Структура запасов SPE на 31 декабря 2018 г.

	1	P	2P		3P	
ПАО НК «РуссНефть»	Нефть (млн т)	Газ (млрд м³)	Нефть (млн т)	Газ (млрд м³)	Нефть (млн т)	Газ (млрд м³)
Всего	149,4	24,4	209,8	34,4	289,5	39,7

На Западно-Сибирскую группу месторождений и лицензионных участков приходится около 82 % всех доказанных и вероятных запасов нефти Группы.

На Поволжскую и Центрально-Сибирскую группы – 12 % и 6 % соответственно.

Портфель активов включает в себя как зрелые месторождения со стабильным уровнем добычи, так и активы на ранней стадии разработки со значительным потенциалом роста. Западно-Сибирская группа характеризуется наибольшими объемами добычи с самой низкой по Компании себестоимостью извлечения. На Поволжскую группу приходятся запасы с существенными льготами по НДПИ.





#### Западно-Сибирская группа

Западно-Сибирская группа является крупнейшим производственным кластером Компании и включает в себя месторождения в Ханты-Мансийском и Ямало-Ненецком автономных округах.

Крупнейшие месторождения: Варьеганское, Тагринское, Западно-Варьеганское, Верхне-Шапшинское и Восточно-Каменное.

На Западно-Сибирскую группу приходятся 72,4 % от общей добычи и 81,6 % запасов 2Р. Месторождения в данной группе условно поделены на три блока: Варьеганский, Ханты-Мансийский и Нижневартовский. Основные активы по добыче расположены в Варьеганском блоке, в то время как месторождения Ханты-Мансийского блока являются наименее разведанными. По результатам их доразведки с последующим бурением в 2017–2018 годах достигнуты стабилизация и рост добычи.

В 2018 году общий объем запасов нефти в данной группе активов по классификации 2Р составил 171 млн тонн и увеличился на 2,8 % по сравнению с предыдущим годом.

Уровень добычи нефти вырос на 4,2 % – до 5,1 млн тонн, что обусловлено, главным образом, разбуриванием Ачимовских отложений на Верхне-Шапшинском и Тагринском месторождениях горизонтальными скважинами с проведением многоступенчатых гидроразрывов пласта.

Компания видит высокий потенциал роста добычи по Западно-Сибирской группе, главным образом, за счет проведения работ по развитию Верхне-Шапшинского и Восточно-Каменного месторождений в Ханты-Мансийском блоке, разбуривания ачимовских залежей на Тагринском месторождении Варьеганского блока и увеличения интенсивности добычи на зрелых месторождениях за счет геолого-технических мероприятий.

#### Динамика добычи (млн тонн)

Блок	2016	2017	2018
Варьеганский	2,375	2,782	2,933
Ханты-Мансийский	1,652	1,636	1,795
Нижневартовский	0,687	0,526	0,423
Всего	4,714	4,944	5,151

#### Динамика добычи нефти (млн тонн)

	2016	2017	2018
Базовая добыча	3,713	3,708	3,705
Добыча от ГТМ	0,367	0,442	0,506
Добыча от ввода новых скважин из бурения	0,635	0,794	0,940
Всего	4,715	4,944	5,151

#### Структура запасов АВ1+В2 на 31 декабря 2017 г.

Блок	Нефть (млн т)	Свободный газ (млрд м³)	Конденсат (млн т)
Варьеганский	223,0	50,5	2,2
Ханты-Мансийский	192,8	0	0
Нижневартовский	24,7	0	0
Всего	440,5	50,5	2,2

#### Структура запасов АВ1+В2 на 31 декабря 2018 г.

Блок	Нефть (млн т)	Свободный газ (млрд м³)	Конденсат (млн т)
Варьеганский	246,5	50,6	2,3
Ханты-Мансийский	198,5	0	0
Нижневартовский	24,3	0	0
Всего	469,3	50,6	2,3

#### Структура запасов SPE на 31 декабря 2017 г.

	1P		2P		3P	
Блок	Нефть (млн т)	Газ (млрд м³)	Нефть (млн т)	Газ (млрд м³)	Нефть (млн т)	Газ (млрд м³)
Варьеганский	78,1	20	103,9	24,2	127,7	27,6
Ханты-Мансийский	33,1	1,5	57,2	2,6	105,0	4,2
Нижневартовский	5,0	0,3	5,5	0,3	7,9	0,3
Всего	116,2	21,8	166,56	27,1	240,6	32,1

#### Структура запасов SPE на 31 декабря 2018 г.

	1	P		P	3	P
Блок	Нефть (млн т)	Газ (млрд м³)	Нефть (млн т)	Газ (млрд м³)	Нефть (млн т)	Газ (млрд м³)
Варьеганский	80,0	20,2	106,8	24,7	128,4	28,4
Ханты-Мансийский	37,0	1,5	59,3	2,2	104,9	3,5
Нижневартовский	4,8	0,3	5,2	0,3	7,7	0,3
Всего	121,8	22,0	171,3	27,2	241,0	32,2



#### Поволжская группа

Вторым крупным производственным кластером для Компании является Поволжье. Основные активы Поволжской группы расположены в Саратовской, Пензенской и Ульяновской областях, а также в Республике Калмыкия.

Крупнейшие по запасам месторождения Поволжской группы: Ириновское, Зимницкое, Северо-Зимницкое, Мордовоозерское и Белокаменное.

На Поволжскую группу приходится 19,7 % от общей добычи и 12 % запасов 2Р. Группа условно разделена на Саратовский и Ульяновский блоки и включает в себя зрелые месторождения, генерирующие стабильные операционные денежные потоки при достаточно низких капитальных затратах.

В 2018 году общий объем запасов нефти в данной группе активов по классификации 2Р составил 27,6 млн тонн и остался практически на прежнем уровне.

Объем добычи нефти по итогам 2018 года остался на уровне 2017 года и составил 1,404 млн тонн.

По данной группе Компания рассчитывает на высокий потенциал роста ресурсной базы за счет вовлечения в разработку мало дренируемых запасов нефти. При этом эффективное использование геолого-технических мероприятий позволит поддерживать стабильный уровень добычи на зрелых месторождениях.

#### Динамика добычи (млн тонн)

Блок	2016	2017	2018
Саратовский	0,679	0,708	0,735
Ульяновский	0,774	0,710	0,669
Всего	1,453	1,418	1,404

#### Динамика добычи нефти (млн тонн)

	2016	2017	2018
Базовая добыча	1,305	1,274	1,267
Добыча от ГТМ	0,133	0,144	0,128
Добыча от ввода новых скважин из бурения	0,015	0	0,009
Всего	1,453	1,418	1,404

#### Структура запасов АВ1+В2 на 31 декабря 2017 г.

Блок	Нефть (млн т)	Свободный газ (млрд м³)	Конденсат (млн т)
Саратовский	29,8	26,9	2,6
Ульяновский	54,8	0	0
Bcero	84,6	26,9	2,6

#### Структура запасов АВ1+В2 на 31 декабря 2018 г.

Блок	Нефть (млн т)	Свободный газ (млрд м³)	Конденсат (млн т)
Саратовский	33,5	25,6	2,3
Ульяновский	54,3	0	0
Всего	87,8	25,6	2,3

#### Структура запасов SPE на 31 декабря 2017 г.

	1	P	2P		3P	
Блок	Нефть (млн т)	Газ (млрд м³)	Нефть (млн т)	Газ (млрд м³)	Нефть (млн т)	Газ (млрд м³)
Саратовский	5,44	2,27	6,45	2,47	7,57	2,5
Ульяновский	12,42	0	21,12	0	36,31	0
Всего	17,86	2,27	27,57	2,47	43,88	2,5

#### Структура запасов SPE на 31 декабря 2018 г.

	1	P	2	PP .	3	P
Блок	Нефть (млн т)	Газ (млрд м³)	Нефть (млн т)	Газ (млрд м³)	Нефть (млн т)	Газ (млрд м³)
Саратовский	6,5	2,21	7,5	2,38	8,8	2,4
Ульяновский	12,6	0	18,5	0	24,1	0
Всего	19,1	2,21	26,0	2,38	32,9	2,4



#### Центрально-Сибирская группа

Центральная Сибирь является третьим производственным регионом для Компании. Активы Центрально-Сибирской группы расположены в Томской области.

Крупнейшими месторождениями Центрально-Сибирской группы являются Столбовое, Верхнесалатское, Федюшкинское, Гураринское и Соболиное.

На Центрально-Сибирскую группу приходится 7,8 % от общей добычи и 6 % запасов 2Р.

В 2018 году общий объем запасов нефти в данной группе активов по классификации 2Р составил 12,5 млн тонн и увеличился по отношению к прошлому году. Кроме того, по итогам года Компания добилась стабилизации добычи нефти на уровне 0,6 млн тонн в результате проведения ряда геолого-технических мероприятий. Далее мы планируем поддерживать текущий уровень добычи за счет реализации программы ГТМ на Ясном и Поселковом месторождениях.

#### Динамика добычи (млн тонн)

2016	2017	2018
0,833	0,653	0,556

#### Динамика добычи нефти (млн тонн)

	2016	2017	2018
Базовая добыча	0,669	10,599	0,500
Добыча от ГТМ	0,032	0,029	0,037
Добыча от ввода новых скважин из бурения	0,132	0,025	0,019
Bcero	0,833	0,653	0,556

#### Структура запасов АВ1+В2 на 31 декабря 2017 г.

Блок	Нефть (млн т)	Свободный газ (млрд м³)	Конденсат (млн т)
Bcero	36,0	9,4	1,6

#### Структура запасов АВ1+В2 на 31 декабря 2018 г.

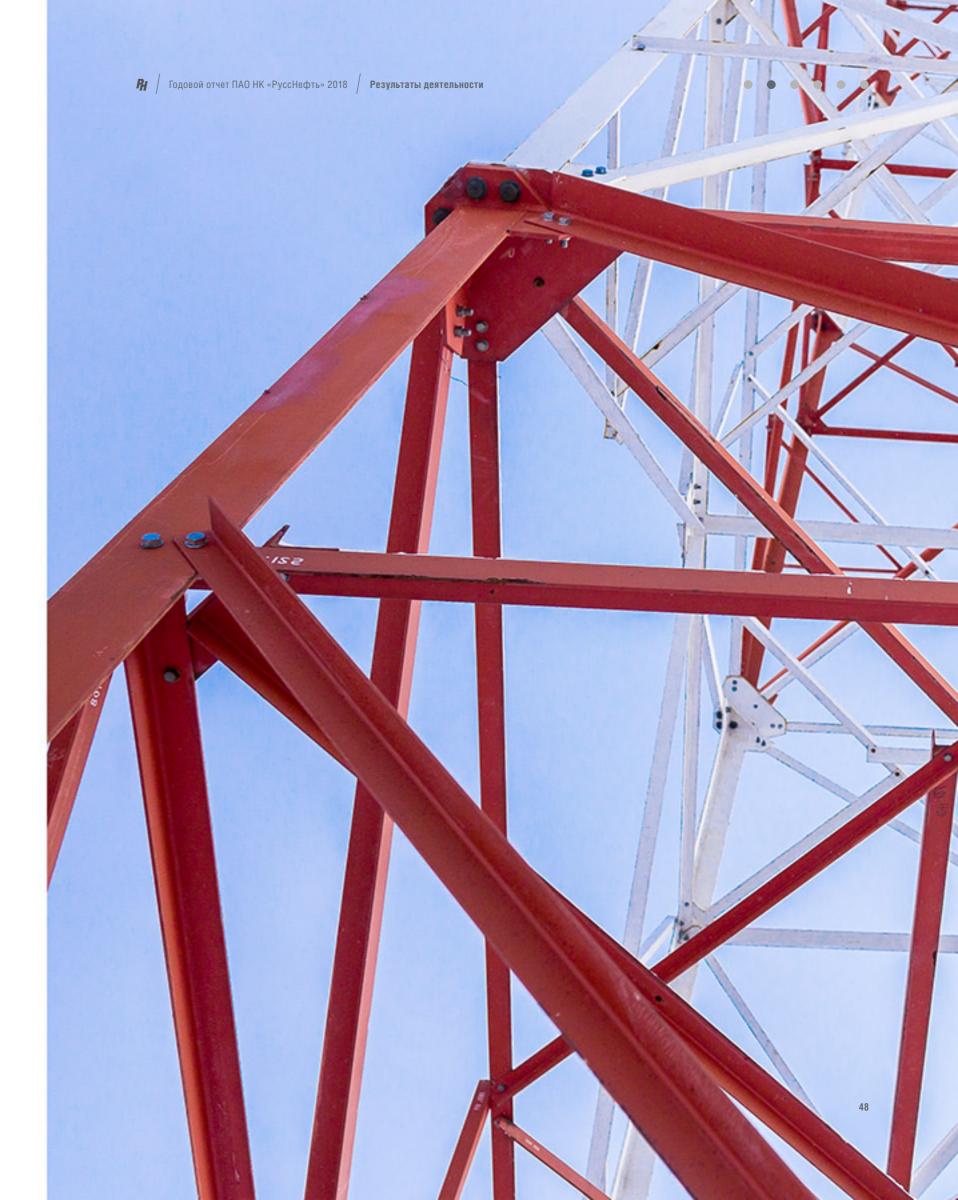
Блок	Нефть (млн т)	Свободный газ (млрд м³)	Конденсат (млн т)
Всего	35,5	9,4	1,6

#### Структура запасов SPE на 31 декабря 2017 г.

	1P		2P		3P	
Нефть (млн	т) Газ (млрд м³)	Нефть (млн т)	Газ (млрд м³)	Нефть (млн т)	Газ (млрд м³)	
8,6	0,17	11,9	4,9	13,8	5,3	

#### Структура запасов SPE на 31 декабря 2018 г.

1P		2P		3P	
Нефть (млн т)	Газ (млрд м³)	Нефть (млн т)	Газ (млрд м³)	Нефть (млн т)	Газ (млрд м³)
8,4	0,18	12,5	4,8	15,6	5,2



# Разработка и добыча

Ключевой задачей «РуссНефти» при разработке месторождений является обеспечение роста запасов и добычи углеводородного сырья.

Для достижения этих целей Компания предпринимает ряд мероприятий, в том числе таких, как:

- поиск инженерных решений эффективной разработки низкорентабельных месторождений;
- внедрение инновационных технологий и методов интенсификации добычи нефти и повышения нефтеотдачи пластов.



#### Добыча

«РуссНефть» ведет добычу на **102** месторождениях.

В 2018 году суммарный объем добычи нефти Компанией составил **7,11 млн тонн**, природного газа – **0,289 млрд м³** и попутного нефтяного газа – **2,33 млрд м³**. Добыча в Азербайджане составила **502 тыс. тонн**.

В 2018 году уровень добычи нефти увеличился на 1,4 % по сравнению с предыдущим годом благодаря росту добычи на месторождениях Западно-Сибирского блока за счет поддержания фонда нефтяных скважин и проведения активной программы технологичного бурения и ГТМ.

#### Динамика добычи

		2016			2017			2018	
Группа	Нефть (млн т)	Газ (млрд м³)	ПНГ (млрд м³)	Нефть (млн т)	Газ (млрд м³)	ПНГ (млрд м³)	Нефть (млн т)	Газ (млрд м³)	ПНГ (млрд м³)
Западно-Сибирская	4,714	0	1,85	4,944	0	1,99	5,151	0	2,208
Поволжская	1,453	0,47	0,06	1,417	0,31	0,06	1,403	0,281	0,053
Центрально-Сибирская	0,833	0,01	0,08	0,653	0,08	0,07	0,556	0,008	0,069
Итого	7,001	0,48	1,99	7,015	0,33	2,12	7,110	0,289	2,330

#### Среднесуточная добыча нефти, тонн/сутки

Группа	2016	2017	2018
Западно-Сибирская	12879	13545	14112
Поволжская	3970	3882	3844
Центрально-Сибирская	2276	1789	1523

# **Азербайджан. Добыча за 2018 г.**, тонн

	Ι кв.	II кв.	III кв.	IV кв.	2018
SHIRVAN	34 296	37 083	38 417	38 330	148 126
KARASU	23 591	25 297	26 059	26 314	101 261
NEFTECHALA	8 236	8 295	8 852	8 574	33 957
BINAGADI	35 842	36 675	36 065	35 981	144 563
ABSHERON	18 480	19 127	18 467	18 414	74 488
ИТОГО GEA	120 445	126 477	127 860	127 613	502 395

#### Бурение

«РуссНефть» продолжает вести активную работу по строительству новых скважин и привлечению в разработку новых запасов.

Общее количество новых объектов бурения по состоянию на конец 2018 года составило **134 скважины**, что на **2,3** % больше по сравнению с концом прошлого года.



#### Ввод новых скважин из бурения (шт.)

Группа	2016	2017	2018
Западно-Сибирская	88	123	130
Поволжская	4	0	3
Центрально-Сибирская	16	8	1
Итого	108	131	134

#### Перспективные проекты



#### Верхне-Шапшинское месторождение

В 2017 году завершены полевые СРР МОГТ–3D на лицензионных участках Шапшинской группы месторождений, при этом общий объем полевых СРР превышает 1600 км². В отчетном году проведена комплексная обработка и переинтерпретация выполненных сейсморазведочных работ и скважинных данных Шапшинской группы месторождений, что позволило уточнить геологическую модель неокомских отложений.

В 2018 году на основе имеющейся сейсмической информации и по результатам эксплуатационного бурения суммарный прирост запасов высокомаржинального статуса по неокомским отложениям составил 7 млн тонн нефти.

По состоянию на 31.12.2018 в работе – **269 скважин**, в том числе нефтяных – **216**, нагнетательных – **53**.

В 2018 году на Ачимовские отложения введено 33 скважины, в том числе с горизонтальным окончанием с проведением МГРП – 17 скважин.

В 2019 году продолжится промышленное освоение Ачимовских отложений месторождения. На них запланировано ввести 65 скважин, из них 33 – с горизонтальным окончанием и 32 – наклонно-направленные, что позволит добыть более 590 тыс. тонн нефти.

Нефтеносность Верхне-Шапшинского месторождения подтверждена в неокомских и баженовских отложениях. При этом особенности геологической структуры месторождения с низкой проницаемостью коллекторов обеспечивают значительные льготы по НДПИ.





#### Средне-Шапшинское месторождение

Промышленная нефтегазоносность установлена в отложениях ачимовской толщи и бажена.

Проанализировав имеющуюся информацию и полученные результаты, специалисты Компании определили дальнейший вектор развития, направленный на изучение и промышленное освоение баженовских отложений. Таким образом, «РуссНефть» продолжает наращивать компетенции в области промышленного освоения и разработки трудноизвлекаемых и нетрадиционных запасов.

По результатам эксплуатационного бурения прирост запасов по отложениям баженовской свиты составил 262 тыс. тонн. Наряду с этим в 2018 году произошли изменения границ Средне-Шапшинского лицензионного участка в сторону его увеличения с целью включения в его границы части недр, содержащих запасы углеводородного сырья Средне-Шапшинского месторождения, находящиеся в нераспределенном фонде недр, при этом изменения запасов нефти составили 239 тыс. тонн.



#### Тагринское месторождение

Интенсивная разработка и освоение Ачимовских отложений с применением технологий МГРП.

В 2018 году по результатам эксплуатационного бурения суммарный прирост запасов по месторождению составил 14,2 млн тонн. Прирост высокомаржинальных запасов – более 30 млн тонн.

Оптимизация подхода к выбору конструкции скважин проводится с целью удешевления процесса строительства.

В 2018 году на Ачимовские отложения введено 65 скважин, в том числе с горизонтальным окончанием с проведением МГРП – 63 скважины.

В 2019 году продолжится промышленное освоение Ачимовских отложений месторождения. На ачимовскую толщу запланировано ввести 60 горизонтальных скважин, что позволит добыть более 360 тыс. тонн.



#### Западно-Варьеганское месторождение

Мы пересмотрели сейсмическую модель по Западно-Варьеганскому месторождению, благодаря чему смогли уточнить геологию по верхнеюрским отложениям васюганской свиты и выполнили ОПЗ, в результате чего общий прирост запасов нефти по месторождению составил 7 млн тонн. Также был исследован пл. ЮВ1 в керновом материале скв. № 182Р Новосардаковской залежи Западно-Варьеганского месторождения, что позволило перевести извлекаемые запасы нефти в объеме 11,3 млн тонн в разряд льготируемых и создать перспективы для развития месторождения в ближайшее время.



#### Новоаганское месторождение

По Новоаганскому месторождению мы выполнили пересчет запасов нефти, общий прирост которых составил 2,7 млн тонн. Также были проведены исследования пл. Ач1 в керновом материале скв. № 563, в результате которых мы смогли перевести извлекаемые запасы нефти основной зале- жи в объеме 3,9 млн тонн в разряд льготируемых и рассматривать Ачимовские отложения основной залежи Новоаганского месторождения как перспективные для развития на ближайший период времени.

# Реализация нефти и газа



В 2018 году на внутреннем рынке Компания реализовала **2,4 млрд м³ газа**, в том числе:

- **0,3 млрд м³** природного газа;
- **2,1 млрд м³** попутного нефтяного газа.

Реализация осуществлялась Компанией в Сибирском и Приволжском федеральных округах РФ. Попутный нефтяной газ реализовался по долгосрочному контракту с компанией ПАО «СИБУР Холдинг», согласно которому объем поставок составляет **1,5 млрд м** $^3$  в год.

Кроме того, в 2018 году было реализовано 11 тыс. тонн стабильного газового конденсата, поступившего на нефтеперерабатывающие заводы.



#### Внутренний рынок

Суммарный объем поставок нефти на внутреннем рынке в 2018 году составил 4,5 млн тонн. Основной объем в размере 1,9 млн тонн был реализован на следующие предприятия:

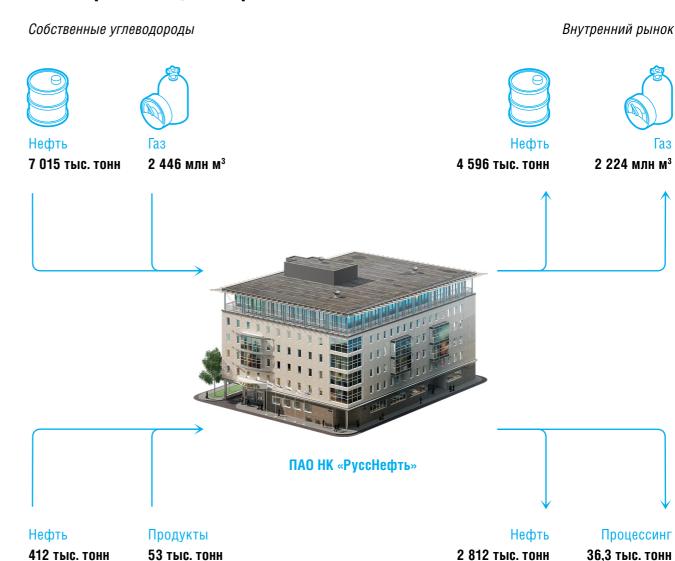
- перерабатывающий завод ПАО «Орскнефтеоргсинтез» (далее –
- ЗАО «Краснодарский нефтеперерабатывающий завод Краснодарэконефть» (далее – Краснодарский НПЗ).

Остальной объем поставлялся на такие нефтеперерабатывающие заводы, как:

- ПАО «Саратовский нефтеперерабатывающий завод»;
- ООО «Итатский нефтеперерабатывающий завод»;
- ОАО «Яйский нефтеперерабатывающий завод»;
- ООО «Славянск ЭКО»;
- 000 «ΑΗΓΚ»;
- ООО «Томскнефтепереработка»;
- ООО «ВПК-Ойл».

Сотрудничество с нефтеперерабатывающими заводами производится на основании долгосрочных контрактов на условиях рынка, которые могут быть пересмотрены при резком изменении конъюнктуры.

#### Схема реализации нефти и газа:



Приобретенные углеводороды

Экспорт

#### Экспорт

#### Дальнее зарубежье

В 2018 году Компания поставила на экспорт в страны дальнего зарубежья **2,3 млн тонн** нефти.

Транспортировка нефти на экспорт осуществляется через морской порт Новороссийск на Черном море и порт Усть-Луга Балтийского моря, а также по системе магистральных трубопроводов в страны Европы (Германия).

Основным коммерческим партнером Компании для экспортных отгрузок по-прежнему является нефтетрейдер Glencore. Взаимодействие осуществляется на рыночных условиях, согласно которым основные пункты контрактов регулярно пересматриваются.

#### Страны СНГ

В этом направлении существенный объем нефти экспортируется в Республику Беларусь, что позволяет «РуссНефти» сбалансировать структуру продаж, в том числе через процессинговую схему. В 2018 году объем реализации составил 274,7 тыс. тонн. Большая часть продукции была поставлена в качестве сырья на нефтеперерабатывающие заводы.



# Финансовый результат

#### Финансовые показатели

Млрд руб.	2017	2018	Изменение
Выручка	129,2	177,8	38 %
EBITDA <sup>1</sup>	29,9	48,6	62 %
Прибыль, приходящаяся на акционеров материнской компании	8,1	15,0	85 %
Скорректированная прибыль <sup>2</sup>	11,1	16,8	52 %
Чистый долг	79,5	95,97	20,6 %

В 2018 году «РуссНефть» продемонстрировала существенный рост финансовых показателей при росте добычи на 1,3 %. Выручка увеличилась на 38 % и составила 177,8 млрд руб. Показатель ЕВІТОА составил 48,6 млрд руб., что на 62 % выше, чем годом ранее. Основными причинами увеличения выручки послужили положительная конъюнктура на энергетическом рынке, изменение струк- туры добычи, а также применение новых технологий в разработке.

Увеличение показателя EBITDA обусловлено превышением темпов роста выручки над темпом роста операционных расходов, в т. ч. за счет применения Программы операционных улучшений.

Прибыль составила **15 млрд руб.**, что на **85** % выше, чем в прошлом году. Увеличение прибыли вызвано, главным образом, положительным изменением макроэкономической среды и стремлением менеджмента минимизировать операционные издержки. Данный показатель учитывает «бумажный убыток» от переоценки справедливой стоимости производных финансовых инструментов, а также эффект по курсовым разницам. Скорректированная прибыль составила **16,8 млрд руб.**, что на **52** % больше аналогичного показателя за 2017 год. Основной причиной роста является увеличение показателя ЕВІТDА.

#### Капитальные вложения<sup>3</sup>

Капитальные вложения (освоение), млрд руб.	2017	2018	Изменение
Эсплуатационное бурение	18,6	19,3	+3,7 %
Базовая добыча	2,2	2,4	9 %
ГТМ	1,9	2,7	42 %
Газовая программа	2,3	0,28	(87 %)
Геолого-разведочные работы	0,7	2,7	285 %
Bcero	25,7	24,9	(3 %)

Стратегией Компании предусмотрена активная инвестиционная деятельность, направленная на рост объемов геологоразведочных работ, бурение и ввод новых скважин, создание новой и модернизации существующей инфраструктуры в целях поддержания существующих темпов добычи, а также достижения органичного роста в среднесрочной перспективе. Объем инвестиций в 2018 году составил **24,9 млрд руб.**, что ниже показателя 2017 г. на **3** % за счет снижения инвестиций в газовую программу одновременно с ростом добычи газа.

#### Долговой портфель

Чистый долг Компании в отчетном году составил **95,9 млрд руб**. Основной кредитор – Банк ВТБ (ПАО). Изменение **(20 %)** связано преимущественно с ослаблением курса рубля в 2018 году. Благодаря слаженной работе менеджмента и акционеров Компанией достигнуты целевые индикаторы по соблюдению финансовых и производственных ковенант, кредит обслуживается по графику и в полном объеме.

#### -- /

# Кредитный рейтинг

Moody's	<b>Fitch</b> Ratings
B1	В
(позитивный прогноз)	(стабильный прогноз)
25.04.2017	21.12.2017
Повышен с В2	Новый

В марте 2019 года компания Fitch изменила прогноз по рейтингу с уровня «стабильный» до уровня «позитивный».



# Глава 3

# Корпоративная и социальная ответственность



. . . . . .

# Охрана окружающей среды

В области экологической безопасности политика «РуссНефти» предусматривает использование ряда современных технологий. Компания уже работает над внедрением малоотходных технологий и технологий безопасного накопления, хранения и утилизации отходов производства и потребления. А также в целом заботится о рациональном использовании природных ресурсов и энергии, направляя усилия на снижение негативного воздействия на окружающую среду и улучшение природных условий на территориях производственной деятельности Компании.

«РуссНефть» выполняет работы по предупреждению аварийных разливов нефти и нефтепродуктов, проводит экологический мониторинг и контроль на лицензионных участках, утилизирует попутный нефтяной газ, промышленные и бытовые отходы, осуществляет рекультивацию нарушенных и нефтезагрязненных земель, шламовых амбаров.



Чтобы соответствовать требованиям лицензионных соглашений и природоохранного законодательства, а также для уменьшения выбросов от сжигания попутного нефтяного газа на факелах, реализуется корпоративная программа использования газа и развития газового бизнеса на месторождениях Компании.

Для достижения 95-процентного уровня использования газа в рамках программы разработаны мероприятия по каждому нефтегазодобывающему блоку и месторождению, предусматривающие строительство и ввод в эксплуатацию газопроводов, компрессорных станций, установок подготовки газа и других объектов.

Подобные действия способствуют значительному сокращению объемов сжигания газа на факельных установках и позволяют выполнять требование Правительства Российской Федерации в части экологичной утилизации попутного нефтяного газа.

Компания намерена поддерживать уровень рационального использования попутного нефтяного газа, повышать энергоэффективность нефтедобычи, сокращать эмиссию парниковых газов. Эти задачи будут осуществляться в рамках корпоративной программы, разработанной на 2019–2021 гг. В соответствии с ней запланировано финансирование ряда крупных объектов инженерной и газовой инфраструктуры.



В рамках выполнения требований природоохранного законодательства ведутся работы по рекультивации нефтезагрязненных земель и шламовых амбаров.

В последние годы при строительстве скважин на лицензионных участках Компании преимущественно применяется «безамбарное» бурение. Образуемые при этом буровые шламы перерабатываются в строительные материалы по специальным технологиям, получившим положительное заключение экологической экспертизы.

Специалистами Компании разработана и реализуется Программа по ликвидации старых шламовых амбаров, по которой в 2018 году уже было рекультивировано 13 амбаров. В целом программа предусматривает окончательную ликвидацию всех подобных объектов в течение 2019-2020 гг.

Вокруг кустовых площадок скважин и на всех производственных участках ведется экологический мониторинг.

Компания принимает все необходимые меры для предупреждения и ликвидации аварийных разливов нефти и нефтепродуктов.

В качестве превентивных мер по предотвращению прорывов трубопроводов проводится их диагностика, а также ведется монтаж трубопроводов с внутренним антикоррозийным покрытием.



Утилизация пластовых вод осуществляется путем обратной закачки в скважину для поддержания пластового давления.

С целью сокращения использования пресных природных вод на производственные нужды на предприятиях нефтедобычи применяются системы оборотного и повторного водоснабжения.



#### Отходы

Согласно требованиям природоохранного законодательства образующиеся в результате производственной деятельности отходы накапливаются на предприятиях нефтедобычи в специально оборудованных местах не более 11 месяцев с момента образования, а затем передаются на обработку, утилизацию, обезвреживание или размещение специализированным организациям, имеющим соответствующие лицензии на обращение с отходами.



Сохранение окружающей среды и биоразнообразия территорий, на которых осуществляется производственная деятельность по добыче нефти и газа, минимизация последствий техногенного воздействия на природу и человека являются важными задачами Компании.

# Охрана труда и промышленная безопасность

Основные приоритеты Компании в области охраны труда и промышленной безопасности:





Для того чтобы добиться поставленных задач, Компания разработала ряд специальных технологий и систем. Не первый год в «РуссНефти» функционируют и совершенствуются Система управления промышленной безопасности и Система управления охраны труда. Разрабатываются и вводятся в действие техники локальных нормативных актов, регламентирующие следующие вопросы:

- обучение и проверка знаний персонала в области охраны труда;
- промышленная и пожарная безопасность;
- организация и осуществление производственного контроля за обеспечением безопасности на опасных производственных объектах;
- расследование происшествий;
- проведение медицинских осмотров;
- обеспечение работников специальной одеждой, спецобувью и другими средствами индивидуальной защиты.

Компанией регулярно проводятся мероприятия по улучшению условий труда, а также обязательные медицинские осмотры и освидетельствования работников, занятых на работах с вредными и (или) опасными условиями труда.

Большое внимание в Компании уделяется вопросам безопасности труда и снижению производственного травматизма. Так, в 2018 году количество несчастных случаев на производстве по сравнению с 2017 годом сократилось более чем в 4 раза и не было допущено ни одного несчастного случая со смертельным исходом.

Компания максимально предотвращает случаи травматизма, для чего проводятся корректирующие и предупреждающие действия по устранению причин произошедших несчастных случаев. Мы также сохраняем высокую информированность работников об обстоятельствах и причинах происшествий.

В Компании существует специальная оценка условий труда (СОУТ), проводится работа по минимизации воздействия вредных и опасных факторов на работников Компании. По результатам проведенной СОУТ установлено, что условия труда на рабочих местах в Компании являются допустимыми (2 класс).

Комиссией производственного контроля Компании осуществляются периодические проверки соблюдения требований промышленной, пожарной безопасности, охраны труда и окружающей среды в производственных подразделениях. В 2018 году проведено 6 плановых проверок производственного контроля обществ, входящих в корпоративную структуру ПАО НК «РуссНефть».

Для обеспечения готовности к ликвидации аварий, пожаров и чрезвычайных ситуаций заключены договоры с профессиональными аварийно-спасательными формированиями, а также созданы собственные нештатные аварийно-спасательные формирования, предусмотрен резерв финансовых средств и материальных ресурсов для локализации и ликвидации последствий аварий.

В Компании разрабатываются и выполняются меры реагирования, которые включаются в планы мероприятий по локализации и ликвидации последствий аварий, на практике проводятся учебнотренировочные занятия.

В целях выполнения поставленных задач в области пожарной безопасности Компанией предприняты следующие меры:

- заключены договоры с территориальными органами МЧС России и специализированными организациями, имеющими соответствующие лицензии на выполнение работ и оказание услуг в области пожарной безопасности;
- проводятся учебно-тренировочные противопожарные тренировки совместно с территориальными подразделениями пожарной охраны. На занятиях отрабатываются действия персонала и звеньев добровольных пожарных дружин при тушении возможных пожаров на технологических установках и в административных зданиях. Всего в 2018 году проведено 208 противопожарных учений (в 2017 году таких мероприятий было меньше более чем в два раза – 91);
- проводятся инструктажи по правилам пожарной безопасности на рабочих местах, практические занятия со звеньями добровольных пожарных дружин.

В соответствии с Планом мероприятий по профилактике и тушению лесных пожаров еще до наступления пожароопасного периода организуются специальные пункты размещения противопожарного оборудования и инвентаря для ликвидации лесных пожаров.

70

# Управление персоналом

Техника управления персоналом «РуссНефти» нацелена на привлечение и удержание квалифицированных сотрудников, которые несут ценность для Компании и способствуют достижению ее задач и целей.

Основные направления работы с персоналом:

- системный подбор и ротация персонала;
- развитие компетенций и обучение;
- развитие системы мотивации;
- рост производительности труда и организационной эффективности;
- повышение эффективности системы работы с персоналом.

Компания ведет целенаправленную работу по привлечению и сохранению лучших сотрудников, внимательно относится к их интересам и потребностям, а также мотивирует на то, чтобы каждый из них был максимально заинтересован в достижении наилучших результатов.

С целью повышения управляемости, оптимизации бизнес-процессов и сокращения затрат в 2018 году завершилась работа по реорганизации ОАО НАК «Аки-Отыр» в Ханты-Мансийский филиал компании «РуссНефть». В 2019 году стартует реорганизация ОАО «Ульяновскнефть», ОАО «Варьеганнефть» и ОАО МПК «Аганнефтегазгеология» в «региональные» филиалы Компании.

В рамках процесса интеграции Ханты-Мансийского филиала «РуссНефть» предпринято следующее:

- разработаны и согласованы организационная структура и штатное расписание Филиала;
- произведена оптимизация организационной структуры Филиала;
- разработаны и утверждены локальные нормативные акты, регулирующие трудовые отношения Компании и работников Филиала;
- осуществляется кадровое сопровождение оформления трудовых отношений с работниками Филиала с соблюдением всех норм трудового законодательства.

В 2019 году в компании «РуссНефть» продолжена работа по оптимизации процессов управления и корпоративной структуры в целях повышения операционной эффективности.

Кроме того, в рамках стратегии Компании реализуется программа сокращения затрат. Одним из ключевых блоков данной программы является повышение производительности труда.

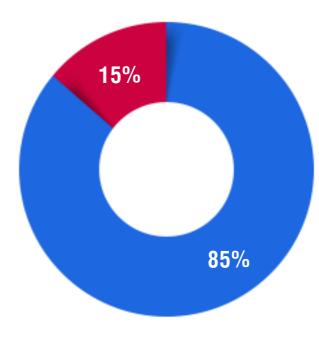
«РуссНефть» является членом Российской трехсторонней комиссии в составе рабочей группы от РСПП и участвует в обсуждении законодательных и нормативных правовых актов в сфере труда на этапах разработки и формирования.

## 820

#### Информация о персонале

В 2018 году в «РуссНефти» работало более 9000 человек. Из них:

- 15 % сотрудники административного персонала;
- 85 % персонал производственных подразделений.



- Сотрудники административного персонала
- Персонал производственных подразделений

72

Среднесписочная численность персонала в 2018 году снизилась на 3,2 % в связи с оптимизацией процессов и структуры Компании в целях повышения операционной эффективности и производительности труда.

Коэффициент текучести в 2018 году составил 10 % и не превышает уровень 2017 года.



# Заработная плата и социальная политика

Компания постоянно совершенствует базу типовых локально-нормативных актов по основным компенсационным и стимулирующим программам в области управления персоналом.

Для повышения мотивации и ответственности работников за результаты труда проводилась корректировка инструментов квартального, ежемесячного премирования работников. Компания проводит регулярный мониторинг рынка и обеспечивает работникам конкурентоспособное совокупное вознаграждение.

Основные социальные программы Компании направлены на обеспечение комфортных и безопасных условий труда, улучшение качества жизни работников Компании, материальную поддержку пенсионеров и ветеранов. В Компании действует система единых социальных льгот, включающая базовые и дополнительные льготы. В их число входят негосударственное пенсионное обеспечение, санаторное лечение работников и детский оздоровительный отдых в социальных объектах Компании, а также материальная помощь в связи с семейными событиями и др.

Для повышения уровня вовлеченности персонала в развитие корпоративной культуры в Компании организуется следующее:

- конкурсы профессионального мастерства;
- проектные группы по внедрению передовых технологий и повышению эффективности процессов;
- спортивно-оздоровительные мероприятия и соревнования;
- досуговые мероприятия.

Компания развивает партнерство с профсоюзными организациями. Представители профсоюзов принимают участие в решении вопросов трудовых интересов работников.

С 2007 года в «РуссНефти» успешно действует корпоративная пенсионная программа. В дополнение к выплачиваемой государством трудовой пенсии каждый работник Компании при выходе на пенсию может получить негосударственную (корпоративную) пенсию, сформированную за счет средств работодателя.

В Компании проводятся мероприятия по вручению министерских и ведомственных наград, почетных грамот и благодарностей. Специальные корпоративные награды получили работники, проявившие высокий профессионализм и повлиявшие на развитие Компании. В 2018 году 48 сотрудников получили профессиональные ведомственные награды Министерства промышленности и энергетики РФ. Более 1000 человек были отмечены корпоративными наградами компании «РуссНефть».



# Система развития и обучения персонала

«РуссНефть» придает большое значение обучению и развитию персонала, совершенствованию профессиональных, управленческих и лидерских качеств сотрудников. Выбор обучающих программ определяется стратегическими задачами Компании. В 2018 году около 8000 сотрудников «РуссНефти» приняли участие в различных проектах по дополнительному образованию, переподготовке кадров и повышению квалификации. На эти цели было направлено свыше 26 миллионов рублей.

С 2015 года в Компании успешно действуют «Модель компетенции» и оценка «360 градусов», позволяющие более эффективно оценивать и мотивировать руководителей и специалистов. Развитие управленческих навыков осуществляется на базе модульных программ для профессионалов различных уровней (линейных руководителей, руководителей среднего и высшего звена). Для обеспечения кадрового резерва «РуссНефть» разрабатывает систему развития кадрового потенциала, включающую профессиональную ориентацию выпускников высших учебных заведений, систему отбора сотрудников с высоким потенциалом (в том числе молодых специалистов) и планирования их карьеры. В рамках этой деятельности Компания сотрудничает с передовыми отраслевыми вузами в регионах своего присутствия. В 2018 году по целевой программе «РуссНефти» в лучших высших учебных заведениях страны обучалось более 40 человек. В Компании ежегодно проходят практику студенты партнерских вузов и образовательных учреждений среднего профессионального образования.

Ежегодно в дочерних предприятиях проводятся соревнования профессионального мастерства среди рабочих основных производственных профессий – «Лучший по профессии». Первый этап мероприятий проводится на уровне дочернего предприятия. Победители участвуют во втором межрегиональном этапе, в котором выявляются лучшие из лучших. Ежегодное проведение конкурса «Лучший по профессии» способствует обмену опытом среди работников всех уровней квалификации из разных регионов, формированию командного духа в коллективах и улучшению корпоративной культуры.

### Основные направления по работе с персоналом в 2019 году:

- мониторинг и планирование потребности в персонале на период до 3 лет;
- повышение эффективности использования кадрового потенциала;
- увеличение производительности труда во всех сферах деятельности;
- совершенствование системы стимулирования труда и ключевых показателей эффективности;
- разработка, совершенствование и унификация локальных нормативных актов по персоналу;
- актуализация и оптимизация организационных структур с целью повышения эффективности управления Компанией;
- совершенствование системы стандартизации бизнес-процессов Компании в области управления персоналом;
- оптимизация кадровых процессов, снижение трудозатрат на процессы управления персоналом.



«РуссНефть» придерживается социально ответственной техники ведения бизнеса. Компания принимает активное участие в социальном и экономическом развитии регионов своего присутствия и поддерживает наименее защищенные слои населения с помощью благотворительных и спонсорских проектов на федеральном и местном уровне.

Основные области деятельности:

- культура и искусство;
- сотрудничество с общественными организациями;
- религия;
- медицина;
- спорт;
- образование;
- социально-экономическое развитие регионов РФ, включая помощь малоимущим слоям населения.

В 2018 году инвестиции в развитие социальной инфраструктуры районов присутствия Компании были направлены на решение вопросов, зафиксированных в соглашениях о социально-экономическом развитии, которые «РуссНефть» заключила с главами региональной и муниципальной власти.



Благодаря помощи Компании в 2018 году в «Ровеснике», находящемся в живописном лесном массиве на берегу Волги, близ села Орловское Марксовского района Саратовской области, отдохнули и поправили здоровье более 1500 детей.

«РуссНефть» поддерживает благотворительные проекты, которые проводятся на базе Детского оздоровительного центра «Ровесник», занимающегося адаптацией детей-сирот, детей, находящихся в трудной жизненной ситуации, и поддержкой творчески одарённой молодёжи.

В Ханты-Мансийском автономном округе – Югре «РуссНефть» ведет работу на лицензионных участках, границы которых могут пересекаться с территориями традиционного природопользования коренных жителей. Для сохранения национальной самобытности малочисленных народов Севера Компания оказывает финансовую поддержку всем семьям, проживающим в родовых угодьях.

В 2018 году на поддержание традиционного образа жизни 61 семьи было направлено 22 миллиона рублей компенсационных выплат.

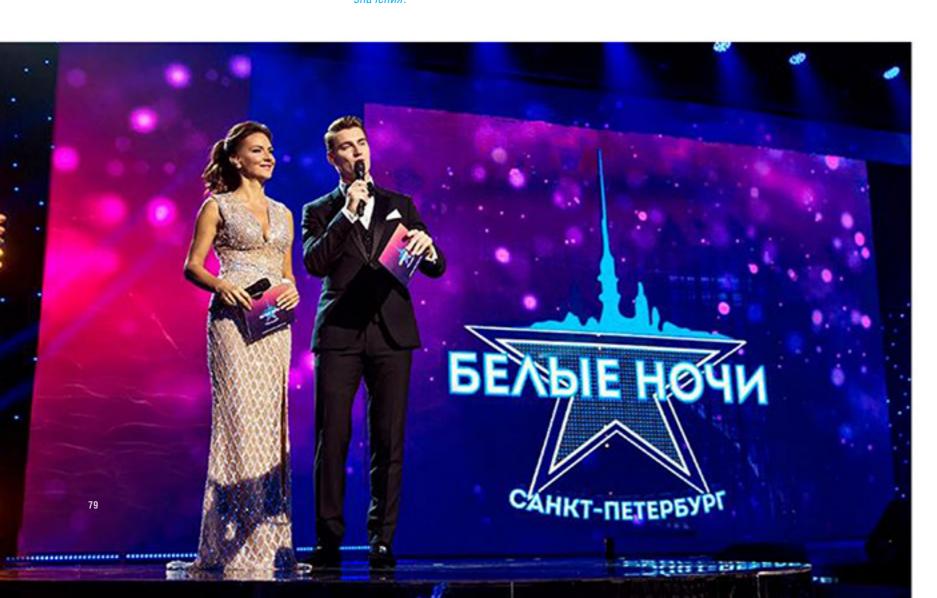


# Ключевые благотворительные и спонсорские проекты

В 2018 году «РуссНефть» приняла участие в ряде благотворительных и спонсорских проектов федерального уровня.

Среди них можно выделить поддержку в организации и проведении XVII Московского Пасхального фестиваля и проведение международного Фестиваля «Белые ночи Санкт-Петербурга».

> В июле 2018 года Компания приняла участие в организации и проведении крупнейшего в России и Восточной Европе международного фестиваля поп-музыки «Белые ночи Санкт-Петербурга». Десятое юбилейное мероприятие собрало вместе как молодых исполнителей, так и признанных мастеров из разных стран, превратившись из музыкального праздника в один из культурных символов общенационального значения.



# Высшая школа инновационного бизнеса (факультет) МГУ имени М. В. Ломоносова (корпоративный университет)

Высшая школа инновационного бизнеса была создана в 2006 году МГУ им. Ломоносова совместно с компанией «РуссНефть» с целью подготовки высококлассных специалистов для нефтегазового комплекса.

#### «РуссНефть» ответственна за:

- полное финансирование проекта (в т. ч. формирование материальнотехнической базы факультета, оснащение современным научно-исследовательским и учебным оборудованием, приобретение современного программного обеспечения, издание методической литературы, финансовое обеспечения преподавателей);
- обеспечение 50 % магистрантов каждого набора.

#### МГУ ответствен за:

- обеспечение профессорско-преподавательским составом и учебной базой;
- разработку специальных образовательных программ.

### Специализация:

В отличие от других корпоративных вузов на факультете действуют сразу три отделения:

- геология, геофизика месторождений нефти и газа;
- управление природными ресурсами;
- нефтехимия.

Магистерские программы факультета разрабатывались совместно специалистами МГУ и «РуссНефти» с учетом актуальных задач, стоящих сегодня перед нефтяными корпорациями.

К преподаванию привлекаются ведущие преподаватели Московского университета и специалисты профильных НИИ, производственных и сервисных компаний

#### Результаты:

За 12 лет факультет подготовил 140 магистров. Текущий набор учебного курса 2018–2020 гг. состоит из 24 магистрантов. Все выпускники факультета сегодня востребованы и успешно сотрудничают с предприятиями отрасли.

### Развитие программы:

- в 2011 году в учебный процесс была введена новая морская геологогеофизическая практика магистров на Белом море;
- в 2013 году разработана и внедрена новая магистерская программа по геологии на английском языке;
- издано более 10 учебных пособий, подготовленных преподавателями факультета и утвержденных в качестве пособий для геологических вузов.

#### Финансирование:

Год	Финансирование
2006	22 млн рублей
2007	15 млн рублей
2010	15 млн рублей
2011	15 млн рублей
2012	18 млн рублей
2013	18 млн рублей
2014	23 млн рублей
2015	23 млн рублей
2016	23 млн рублей
2017	24 млн рублей
2018	24 млн рублей
итого:	220 млн рублей

# Совместный проект в сфере образования с РГУ нефти и газа им. И. М. Губкина

Совместный образовательный проект «РуссНефти» и РГУ нефти и газа им. И. М. Губкина стартовал в 2010 году. Его главной задачей стала подготовка будущих специалистов для нефтегазодобывающей отрасли.

Первое региональное подготовительное отделение (РПО) в рамках проекта было открыто в Саратове. На занятиях слушатели РПО знакомились со спецификой нефтегазовой отрасли и готовились к сдаче ЕГЭ. Пройдя такую серьезную довузовскую подготовку, лучшие выпускники РПО с легкостью выдерживали экзамены и становились студентами выбранного факультета РГУ нефти и газа им. И. М. Губкина, а при успешном окончании обучения могли рассчитывать на трудоустройство в компаниях «РуссНефти».

Все расходы за обучение в подготовительной программе ежегодно берет на себя компания «РуссНефть». В год проводится не менее двух выездных сессий, где с ребятами занимаются лучшие преподаватели РГУ.

Начиная с 2011 года проект охватил не только Поволжье, но и Западную Сибирь. На базе ОАО «Саратовнефтегаз» и в г. Радужный на базе ОАО «Варьеганнефть» состоялось открытие двух региональных подготовительных отделений для абитуриентов Университета.

> Сегодня в проекте проходят обучение 165 человек, в том числе 114 студентов 1–5 курсов РГУ нефти и газа им. И. М. Губкина, 51 слушатель РПО в гг. Радужный и Саратов. На очереди – старшеклассники из Саратовской, Ульяновской, Томской областей и Ханты-Мансийского автономного округа.

В 2018 году на образовательный проект с РГУНГ было выделено 15 миллионов рублей.

Большое внимание Компания уделяет развитию и воспитанию духовно-нравственных ценностей в обществе и поддержке межконфессионального диалога: в рамках взаимодействия с Московским патриархатом Русской православной церкви, а также сотрудничая с Федерацией еврейских общин России и Советом муфтиев России.

В 2018 году «РуссНефть» завершила проект по финансированию реставрационно-ремонтных работ в здании легкоатлетического манежа МГУ. Компания в течение двух лет оказывала помощь объекту, который является частью культурного наследия регионального значения «Комплекс зданий Московского государственного университета имени М. В. Ломоносова».

«РуссНефть» оказывает разностороннюю помощь и поддержку малоимущим слоям населения, детям-инвалидам и их семьям в реабилитации, социальной адаптации и интеграции, детямсиротам и детям, оставшимся без попечения родителей. В том числе Компания занимается организацией культурных и иных адаптационных благотворительных акций для детей-инвалидов.

> В рамках целевой благотворительной программы «РуссНефть» оказала помощь Ахмаду А.

6-летний мальчик не ходит, с трудом сидит и практически не может самостоятельно держать спину. Его развитие было нарушено в возрасте 1 года, когда малыш перестал самостоятельно передвигаться и даже говорить. Сейчас, чтобы расти, ему необходимо поддерживать тело в удобном положении. Поэтому семья нуждалась в специальной коляске для занятий с детьми с ДЦП, выполненной по индивидуальному заказу, которая и была приобретена на средства Компании, чтобы способствовать лечению и реабилитации маленького Ахмада.

Ещё одним из основных направлений благотворительной деятельности «РуссНефти» является поддержка и развитие системы здравоохранения в Российской Федерации. В 2018 году Компания сотрудничала с ФГБУ «Гематологический научный центр» (г. Москва), научным Центром сердечнососудистой хирургии им. А. Н. Бакулева (г. Москва), а также проводила мероприятия по адресной благотворительной медицинской помощи детям-инвалидам в регионах Российской Федерации.

Помимо этого Компания инвестирует в российский спорт: взаимодействует с Федерацией легкой атлетики России, Всероссийской федерацией волейбола и на протяжении многих лет поддерживает детский футбольный клуба «Нефтяник» в пгт. Новоспасское Ульяновской области.

> При поддержке «РуссНефти» в 2018 году юноши ФК «Нефтяник» завоевали бронзовые награды первенства Ульяновской области по футболу. Также воспитанники клуба стали призерами первенства России и международных турниров в гг. Геленджик и Сочи. Взрослый состав команды «Нефтяник» в пятый раз стали чемпионами и в четвертый – обладателями кубка и суперкубка Ульяновской области.

Кроме того, Компания поддержала реконструкцию центрального стадиона рп. Новоспасское, который остается основной тренировочной базой воспитанников клуба.



### • • • • •

# Глава 4 Корпоративное управление



87

# Корпоративное управление

Система корпоративного управления Компании построена на основе требований российского законодательства, Правил листинга Московской биржи, а также рекомендаций Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России.

Внутренние документы Компании, закрепляющие процедуры и практику корпоративного управления:

- Устав;
- Положение об Общем собрании акционеров;
- Положение о Совете директоров;
- Положения о комитетах Совета директоров;
- Положение о Ревизионной комиссии;
- Положение о корпоративном секретаре;
- Положение о вознаграждениях членам Совета директоров и компенсации расходов, связанных с исполнением обязанностей членов Совета директоров;
- Положение о дивидендной политике;
- Положение об управлении внутреннего аудита;
- Положение об инсайдерской информации;
- Политика управления рисками;
- Политика внутреннего контроля;
- Положение об информационной политике;
- Политика введения в должность членов Совета директоров;
- Положение об оценке деятельности Совета директоров и комитетов Совета директоров.

Основные принципы корпоративного управления, изложенные в документах Компании:

- равное и справедливое отношение ко всем акционерам;
- эффективность, ответственность и профессионализм Совета директоров;
- информационная открытость и прозрачность;
- противодействие вовлечению в коррупционную деятельность;
- соблюдение этических норм поведения;
- корпоративная социальная ответственность.

Доля принципов Кодекса корпоративного управления, полностью соблюдаемых в Компании, возросла с 81 % в 2017 году до 89,9 % в 2018 году\*. По состоянию на конец отчетного года Компания соблюдала практически все базовые принципы Кодекса корпоративного управления: доля рекомендаций Кодекса, полностью или частично соблюдаемых, – 100 %. Компания намерена продолжать работу по совершенствованию корпоративного управления в целях повышения эффективности своей деятельности.

Совершенствуя практику корпоративного управления, Компания внимательно следит за тенденциями в области развития корпоративного управления, требования регуляторов также остаются в зоне пристального внимания и находят отражение в практике корпоративного управления.

Приоритетом на 2019 год является совершенствование процедур работы Совета директоров и его Комитетов.

# Самооценка практики корпоративного управления на соответствие принципам и рекомендациям Кодекса

Принципы корпоративного управления	Количество принципов,	2017			2018		
	рекомендо- ванных Кодексом	Соблюдается	Частично соблюдается	Не соблюдается	Соблюдается	Частично соблюдается	Не соблюдается
Права акционеров и равенство условий для акционеров при осуществлении ими своих прав	13	11	2	-	12	1	-
Совет директоров	36	29	6	1	33	3	_
Корпоративный секретарь	2	2	_	_	2	_	_
Система вознаграждения членов СД, высших руководи- телей Компании	10	8	2	-	8	2	-
Система управления рисками и внутреннего контроля	6	6	_	_	6	_	_
Раскрытие информации о Компании	7	6	1	_	7	_	_
Существенные корпоративные действия	5	2	2	1	3	2	_
Общая оценка	79	64	13	2	71	8	0
оощал оцепка	100 %	81,0 %	16,5 %	2,5 %	89,9 %	10,1 %	0 %

Методология оценки соблюдения принципов Кодекса базируется на сравнении практики Компании с детализированными рекомендациями Кодекса. В случае несоблюдения хотя бы одной из детализированных рекомендаций пункта соответствующий пункт признается соблюдаемым частично. В случае невыполнения всех детализированных рекомендаций пункта последний опенивается как несоблюдаемый Компанией.

"Статистика представлена на основании Отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления.

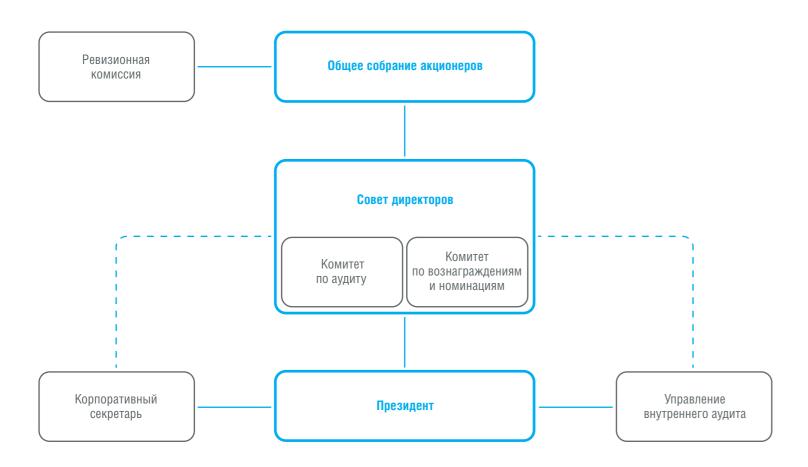
# Структура органов управления и контроля

Управление компанией «РуссНефть» осуществляется следующими органами управления:

- Общим собранием акционеров;
- Советом директоров (коллегиальный орган управления);
- Президентом Компании (единоличный исполнительный орган Компании).

Органами контроля Компании являются:

- Ревизионная комиссия;
- Комитет Совета директоров по аудиту;
- Управление внутреннего аудита.



 – – – – Должностные лица и подразделения, находящиеся в функциональном подчинении Совета директоров.

# Общее собрание акционеров

Высшим органом управления Компании является Общее собрание акционеров. На Общем собрании акционеров принимаются решения по основным вопросам деятельности Компании.

Порядок подготовки, созыва и проведения годовых и внеочередных Общих собраний акционеров определен Положением об Общем собрании акционеров ПАО НК «РуссНефть», утвержденным в новой редакции решением внеочередного Общего собрания акционеров ПАО НК «РуссНефть» 14.09.2016, с изменениями, утвержденными решением годового Общего собрания акционеров ПАО НК «РуссНефть» 22.06.2018. Процедура проведения Общего собрания акционеров обеспечивает равную возможность участия всех акционеров Компании в собрании.

На Общем собрании акционеров по каждому вопросу повестки дня акционерам предлагается для голосования отдельный проект решения. Бюллетени для голосования на Общем собрании акционеров предоставляют акционерам возможность выразить свое мнение относительно вопроса повестки дня и отдать свой голос за или против предлагаемого проекта решения либо воздержаться от голосования.

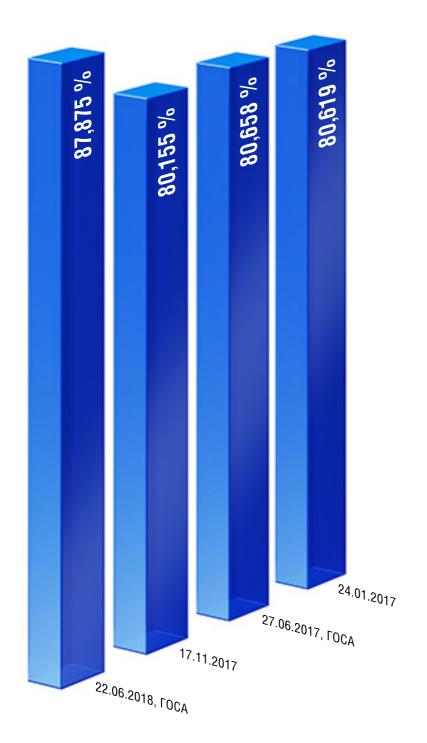
В 2018 году проведено годовое Общее собрание акционеров.

# Годовое Общее собрание акционеров 22.06.2018

(в форме совместного присутствия)

- Об утверждении Годового отчета ПАО НК «РуссНефть» за 2017 год;
- Об утверждении годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО НК «РуссНефть» за 2017 год;
- О распределении прибыли по итогам 2017 года, в том числе выплате дивидендов по акциям ПАО НК «РуссНефть»;
- Об избрании членов Совета директоров ПАО НК «РуссНефть»;
- Об избрании членов Ревизионной комиссии ПАО НК «РуссНефть»;
- Об утверждении аудиторов ПАО НК «РуссНефть»;
- О внесении изменений в Положение об Общем собрании акционеров ПАО НК «РуссНефть»;
- О внесении изменений в Положение о Совете директоров ПАО НК «РуссНефть»;
- Об одобрении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность;
- Об установлении размеров вознаграждения членам Совета директоров ПАО НК «РуссНефть» и компенсации расходов, связанных с исполнением обязанностей членов Совета директоров ПАО НК «РуссНефть».

# Кворум общих собраний акционеров



# Совет директоров

Совет директоров осуществляет стратегическое руководство работой Компании, определяет приоритетные направления деятельности и стратегические цели «РуссНефти» в рамках своей компетенции. Совет директоров играет основную роль в формировании и развитии системы корпоративного управления, обеспечивает защиту и реализацию прав акционеров, осуществляет контроль за деятельностью исполнительных органов.

Компетенция Совета директоров определена в Уставе Компании и четко разграничена с компетенцией Президента, осуществляющего руководство текущей деятельностью Компании.

Одной из важнейших задач Совета директоров является формирование эффективных исполнительных органов и контроль их деятельности. К компетенции Совета директоров относится избрание единоличного исполнительного органа, прекращение его полномочий и его мотивация.

Совет директоров утверждает политику в области внутреннего контроля и управления рисками и обеспечивает функционирование систем внутреннего контроля и управления рисками. При определении политики управления рисками Совет директоров стремится к достижению разумного баланса между рисками и доходностью Компании. Ключевые риски Компании, влияющие на достижение ее стратегических целей, находятся под управлением Совета директоров.

Совет директоров на основании утвержденных планов проводит ежегодную работу по подведению итогов деятельности, контролю эффективности систем управления рисками и внутреннего контроля, подготовке общих собраний акционеров, по одобрению сделок и прочим вопросам в соответствии с требованиями Устава ПАО НК «РуссНефть».

Состав Совета директоров Компании высокопрофессионален, сбалансирован по доле независимых директоров, а также с точки зрения наличия у членов Совета директоров навыков и знаний, необходимых для максимально эффективного осуществления возложенных на него функций.

Состав Совета директоров с 17.11.2017 по 22.06.2018		
1.	Гуцериев М. С.	
2.	Гуцериев С. М.	
3.	Гуцериев С. С.	
4.	Дерех А. М.	
5.	Зарубин А. Л.	
6.	Мартынов В. Γ.	
7.	Миракян А. В.	
8.	Романов Д. В.	
9.	Скидельски Р. Д. А.	
10.	Степашин С. В.	
11.	Тихонова Я. Р.	
12.	Щербак В. Л.	

1.	Гунориор М. С
1.	Гуцериев М. С.
2.	Гуцериев С. М.
3.	Гуцериев С. С.
4.	Дерех А. М.
5.	Зарубин А. Л.
6.	Мартынов В. Г.
7.	Миракян А. В.
8.	Романов Д. В.
9.	Скидельски Р. Д. А.
10.	Степашин С. В.
11.	Тихонова Я. Р.
12.	Щербак В. Л.

В действующий состав Совета директоров входят 4 независимых директора, что привносит в работу Совета директоров свежий взгляд на вопросы, рассматриваемые в ходе заседаний Совета директоров, а также независимое восприятие, основанное на их знаниях, опыте и квалификации. Объективность независимых директоров, их комментарии и критические оценки являются ценным источником информации для Совета директоров и Компании в целом. Вклад независимых директоров способствует повышению качества управленческих решений. Наиболее заметна роль независимых директоров при определении стратегии развития Компании, оценке деятельности исполнительных органов, оценке эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля.

Комитет по вознаграждениям и номинациям представляет Совету директоров мнение относительно соответствия критериям независимости каждого из членов Совета директоров. Поскольку «РуссНефть» является публичной компанией, акции которой допущены к торгам на Московской бирже, Совет директоров и Комитет по вознаграждениям и номинациям руководствуются критериями определения независимости, установленными в Правилах листинга.

В апреле 2018 года Комитет Совета директоров по вознаграждениям и номинациям оценивал независимость кандидатов в члены Совета директоров для избрания на годовом Общем собрании акционеров.

В соответствии с Приложением 4.1. к Правилам листинга ПАО Московская биржа проведена оценка соответствия членов Совета директоров Компании критериям определения независимости членов Совета директоров. Решением Совета директоров от 22.06.2018 был признан независимым член Совета директоров С. В. Степашин, несмотря на наличие формального критерия связанности с существенным контрагентом Компании – Банком ВТБ (ПАО) в связи с тем, что размер обязательств по кредитному договору между Компанией и Банком ВТБ (ПАО) составляет более 2 % балансовой стоимости консолидированных активов и 2 % консолидированной выручки Компании, и лицо, связанное с С. В. Степашиным (супруга – Т. В. Степашина), является вицепрезидентом Банка ВТБ (ПАО) и входит в состав Совета директоров ООО СК «ВТБ Страхование» (подконтрольное Банку ВТБ (ПАО) лицо)<sup>1</sup>.

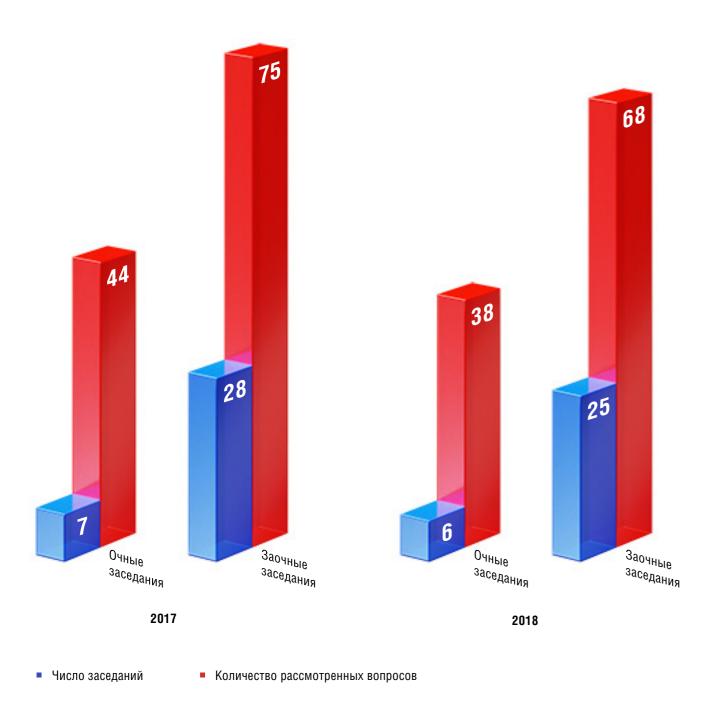
Основанием для принятия такого решения стал тот факт, что связанность С. В. Степашина с существенным контрагентом Компании носит формальный характер и не оказывает влияния на его способность действовать в Совете директоров в интересах Компании и всех его акционеров по следующим причинам:

- кредитный договор был заключен в 2013 году на рыночных условиях и в соответствии с действующим законодательством со сроком погашения кредита в 2026 году. Изменения в указанный кредитный договор вносились в 2015 и 2016 годах и согласно действующему законодательству данные сделки не являлись и не являются сделками, в совершении которых имеется заинтересованность С. В. Степашина. Поскольку С. В. Степашин вошел в состав Совета директоров Компании в 2016 году, а его супруга, являясь работником Банка ВТБ (ПАО), не входила в состав органов управления самого банка, а только в состав органов управления подконтрольной банку организации, то у С. В. Степашина и у Т. В. Степашиной отсутствует возможность влиять на кредитную политику Банка ВТБ (ПАО) во взаимоотношениях с Компанией;
- за время работы членом Совета директоров Компании С. В. Степашин принимал участие во всех заседаниях Совета директоров Компании. С. В. Степашин на протяжении долгих лет занимал высокие должности в органах государственного управления, обладает высоким профессионализмом и опытом работы в сфере аудита, а также безупречной общепризнанной, в том числе среди инвесторов, репутацией, свидетельствующей о его способности выносить независимые, объективные суждения и самостоятельно формировать собственную независимую позицию по вопросам, выносимым на рассмотрение Совета директоров Компании.

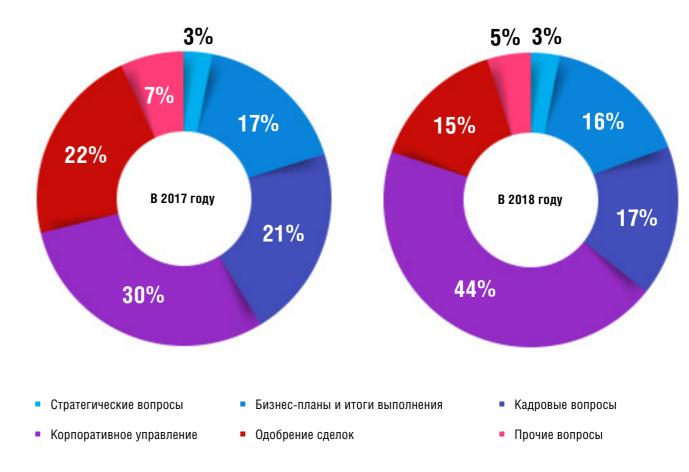
В общем в 2018 году Советом директоров проведено 31 заседание, 6 из которых состоялись в очной форме, 25 – в заочной, было рассмотрено 106 вопросов.

95

# Число заседаний Совета директоров и количество рассмотренных вопросов в 2017 и 2018 годах



Структура вопросов, рассмотренных на заседаниях Совета директоров, представлена на диаграмме.



# Ключевые решения, принятые Советом директоров в 2018 году:

- Рассмотрение и утверждение отчетов об итогах финансово-хозяйственной деятельности Компании за I-III кварталы 2018 года;
- Утверждение бизнес-плана компании «РуссНефть» на 2019 год;
- Утверждение Политики управления рисками и Политики внутреннего контроля «РуссНефти»;
- Утверждение Положения об информационной политике Компании;
- Утверждение Положения о вознаграждениях членам Совета директорови компенсации расходов, связанных с исполнением обязанностей, в новой редакции; Положения об оценке деятельности Совета директоров и комитетов и Политики введения в должность члена Совета директоров Компании.

# Участие в 2018 году членов Совета директоров в работе Совета директоров и его комитетов<sup>1</sup>

Члены Совета директоров	Совет директоров	Комитет по аудиту	Комитет по вознаграждениям и номинациям
Гуцериев М. С.	31/31		
Гуцериев С. М.	30/31		
Гуцериев С. С.	30/31		
Дерех А. M.	31/31	6/6	
Зарубин А. Л.	31/31		
Мартынов В. Г.	31/31	6/6	6/6
Миракян А. В.	30/31		
Романов Д. В.	31/31		6/6
Скидельски Р. Д. А.	28/31		6/6
Степашин С. В.	31/31	6/6	
Гихонова Я. Р.	26/31		
Цербак В. Л.	25/31		

В 2018 году была проведена самооценка работы Совета директоров и его комитетов за 2017-2018 корпоративный год, которая проводилась путем опроса (анкетирования) членов Совета директоров и комитетов Совета директоров о деятельности указанных органов управления. Результаты самооценки были предварительно рассмотрены Комитетом Совета директоров по вознаграждениям и номинациям Компании с точки зрения эффективности работы в целом и представлены к рассмотрению Совету директоров, а также разработаны рекомендации в отношении совершенствования процедур работы Совета директоров и его комитетов.

По результатам проведенной самооценки деятельность Совета директоров «РуссНефти» в корпоративном году показала высокий уровень.

Действующий Совет директоров «РуссНефть»

# Гуцериев Михаил Сафарбекович

Председатель Совета директоров ПАО НК «РуссНефть»

Впервые избран в Совет директоров ПАО НК «РуссНефть» в 2003 году

Год рождения: 1958

Сведения об образовании: высшее



### Сведения о профессиональном образовании:

Наименование образовательной организации	Год окончания	Квалификация	Специальность и (или) направление подготовка
Технологический институт, г. Джамбул, Казахская ССР	1981	Технология кожи и меха	инженер-химик-технолог
Финансовая академия при Правительстве РФ, г. Москва	1999	Экономист	финансы и кредит
Российский государственный университет нефти и газа им. Губкина, г. Москва	2002	Инженер	техника и технология нефтегазового дела
Санкт-Петербургский юридический университет, г. Санкт-Петербург	2002	Юрист	гражданское право

### Сведения о дополнительном профессиональном образовании:

Аспирантура Санкт-Петербургского юридического университета, кандидат юридических наук, специализация

Докторантура Российской экономической академии им Г.В. Плеханова, доктор экономических наук, специализация «Свободные экономические зоны».

### Опыт работы:

Период	Наименование организации	Должность
2010 – 2015	ПАО НК «РуссНефть»	Президент
2015 – наст. время	Благотворительный фонд «Сафмар»	Председатель Совета Фонда

### Член Совета директоров следующих обществ:

 $AO~{\rm «HK~{\it K}-He}\ {\it CAO}\ {\it CAO$ Эстейт», ООО «САФМАР КЭПИТАЛ Груп», ПАО «Моспромстрой», Благотворительный фонд «Сафмар», АО «А101 ДЕВЕЛОПМЕНТ», АО «Промышленно-финансовая группа САФМАР», ООО «РДВ С», АО «Корпорация А.Н.Д.», АО «Негосударственный пенсионный фонд «Сафмар», АО «Сервис-Реестр», АО «Негосударственный пенсионный фонд «Доверие», АО «АВГУР ЭСТЕЙТ», АО «Проект-Град», АО «КОМПАНИЯ «АДАМАС», ООО «ЭЛЬДОРАДО», ПАО «М.Видео», ПАО «САФМАР финансовые инвестиции», ИООО «Славкалий», ООО «Ларнабель Венчурс».

### Акциями и иными ценными бумагами Компании не владеет.





# Гуцериев Саид Михайлович

Впервые избран в Совет директоров ПАО НК «РуссНефть» в 2015 году

Год рождения: 1988

Сведения об образовании: высшее

«Управление нефтегазовой отраслью». Плимутская бизнес-школа Университета Плимута

Магистр гуманитарных наук. Оксфордский университет (Колледж Св. Петра)

### Опыт работы:

Период	Наименование организации	Должность
2012 – 2014	Glencore UK Ltd.	Менеджер, аналитик по управлению активами Департамента структурированного финансирования нефтяных проектов
2014 – наст. время	АО «ФортеИнвест»	Генеральный директор

### Член Совета директоров следующих обществ:

АО «Преображенскиефть», АО «Ойлгазтэт», АО «ФортеИнвест», АО «НК «Нефтиса», ОАО «Орскиефтеоргсинтез», ОАО «Русский уголь», ООО «Геопрогресс», ООО «А101», ООО «Пионер Эстейт», АО «Промышленно-финансовая группа САФМАР», АО «Корпорация А.Н.Д.», АО «А101 ДЕВЕЛОПМЕНТ», АО «АВГУР ЭСТЕЙТ», АО «Проект-Град», АО «КОМПАНИЯ «АДАМАС», ООО «ЭЛЬДОРАДО», ПАО «М.Видео», ПАО «САФМАР финансовые инвестиции», АО «ЛК «Европлан», ООО «Ларнабель Венчурс», САО «ВСК».



Впервые избран в Совет директоров ПАО НК «РуссНефть» в 2003 году

Год рождения: 1959

Сведения об образовании: высшее

Грозненский нефтяной институт им. Академика М.Д.Миллионщикова, Специальность: Машины и аппараты химических производств, 1982

Финансовая академия при Правительстве РФ, Специальность:

Финансы и кредит, 1999



### Опыт работы:

Период	Наименование организации	Должность
	Частная компания с ограниченной ответственностью «Маргрей Лимитед»	Глава Представительства

Член Совета директоров следующих обществ:

АО «Корпорация А.Н.Д.», ООО «САФМАР Плаза», ООО «Пионер Эстейт», ООО «САФМАР КЭПИТАЛ ГРУП», ИООО «Славкалий»

Акциями и иными ценными бумагами Компании не владеет.



Независимый директор

Член Комитета Совета директоров ПАО НК «РуссНефть» по аудиту

Впервые избран в Совет директоров ПАО НК «РуссНефть» в 2016 году

Год рождения: 1968

Сведения об образовании: высшее Минский радиотехнический институт, 1992 Международный институт менеджмента МИМ-Беларусь, 1994



### Опыт работы:

Период	Наименование организации	Должность
2012 – наст. время	ЗАО «Инвестиционная компания «ЮНИТЕР»	Заместитель директора по внешнеэкономической деятельности
2017 – наст. время	Фонд «Новая Экономическая Стратегия»	Член Правления

Член Совета директоров следующих обществ:

ЗАО «Инвестиционная компания «ЮНИТЕР», ПАО «М.Видео».

Акциями и иными ценными бумагами Компании не владеет.

# Зарубин Андрей Леонидович

Впервые избран в Совет директоров ПАО НК «РуссНефть» в 2015 году

Год рождения: 1971

Сведения об образовании: высшее

Пермский государственный университет по специальности «Гидрогеология и инженерная геология», 1998

Тюменский государственный нефтегазовый университет, «Разработка и эксплуатация нефтяных и газовых месторождений», 2005

Стокгольмская школа экономики, магистр делового администрирования, 2013



### Опыт работы:

Период	Наименование организации	Должность
2011 – наст. время	AO «НК «Нефтиса»	Генеральный директор

Член Совета директоров следующих обществ: АО «НК «Нефтиса», АО «Белкамнефть» им. А.А.Волкова, ООО «КанБайкал».

Доля участия в уставном капитале ПАО НК «РуссНефть»: 0.0005 % Доля принадлежащих обыкновенных акций ПАО НК «РуссНефть»: 0.0006 % Информация о сделках по приобретению (отчуждению) акций Компании: не совершались

# Мартынов Виктор Георгиевич

Независимый директор

Член Комитета Совета директоров ПАО НК «РуссНефть» по аудиту

Председатель Комитета Совета директоров ПАО НК «РуссНефть» по вознаграждениям и номинациям

Впервые избран в Совет директоров ПАО НК «РуссНефть» в 2016 году

Год рождения: 1953

Сведения об образовании: высшее

Московский институт нефтехимической и газовой промышленности имени И.М. Губкина по специальности «Горный инженер-геофизик», 1975

### Опыт работы:

Период	Наименование организации	Должность
2013 – 2018	МОО «НТО НГ им. акад. И.М. Губкина»	Председатель Центрального Правления
2013 – 2018	Филиал компании «СПИ Юроп Лтд» (Великобритания) в Российской Федерации	Член Регионального Наблюдательного совета
2014 – 2015	Межгосударственная ассоциация последипломного образования	Президент
2015 – 2018	Ассоциация инженерного образования России	Вице-президент
2016 – 2018	НП «Горнопромышленники России»	Член Высшего горного совета
2016 – 2018	Московское городское региональное отделение Общероссийская Общественно-государственная	Президент
2017 – 2018	Ассоциация «РНК МНС»	Председатель
2008 – наст. время	Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Российский государственный университет нефти и газа (национальный исследовательский университет) имени И.М. Губкина»	Ректор

Член Совета директоров следующих обществ:

ПАО «Газпром».



Впервые избран в Совет директоров ПАО НК «РуссНефть» в 2017 году

Год рождения: 1974

Сведения об образовании: высшее

Ереванский государственный университет, специальность «Международные экономические отношения», 1996



### Опыт работы:

Период	Наименование организации	Должность	
2009 – 2015	ООО «Эрнст энд Янг»	Партнер, руководитель практики консультационных услуг по сопровождению сделок на финансовых рынках СНГ	
2016 – наст. время АО «Промышленно-финансовая группа САФМАР»		Генеральный директор	

### Член Совета директоров следующих обществ:

АО «Промышленно-финансовая группа САФМАР», САО «ВСК», АО «Негосударственный пенсионный фонд «САФМАР», ООО «А101», АО «А101 ДЕВЕЛОПМЕНТ», АО «АВГУР ЭСТЕЙТ», АО «Проект-Град», ПАО «М.Видео», ПАО «САФМАР финансовые инвестиции», ИООО «Славкалий», АО «ЛК «Европлан», ООО «Ларнабель Венчурс».

Акциями и иными ценными бумагами Компании не владеет.

Член Комитета Совета директоров ПАО НК «РуссНефть» по вознаграждениям и номинациям

Впервые избран в Совет директоров ПАО НК «РуссНефть» в 2003 году

Год рождения: 1963

Сведения об образовании: высшее Московский институт народного хозяйства им. Г.В. Плеханова, экономист, 1984

### Опыт работы:

Период	Наименование организации	Должность
2010 – наст. время	ПАО НК «РуссНефть»	Вице-президент по корпоративным отношениям
2014 – наст. время	GEA Holdings Limited	Директор
2014 – наст. время	Global Energy Azerbaijan Management Limited	Директор
2014 – наст. время	Global Energy Azerbaijan Limited	Директор
2014 – наст. время	Global Energy Caspian Limited	Директор
2014 – наст. время	Neftechala Petroleum Limited	Директор
2014 – наст. время	Neftechala Investments Limited	Директор
2014 – наст. время	Neftechala Operating Company	Директор
2014 – наст. время	Absheron Petroleum Limited	Директор
2014 – наст. время	Apsheron Investments Limited	Директор
2014 – наст. время	Absheron Operating Company Limited	Директор
2014 – наст. время	Shirvan Petroleum limited	Директор
2014 – наст. время	Shirvan Investments Limited	Директор
2014 – наст. время	Shirvan Operating Company Limited	Директор
2014 – наст. время	Binagadi Oil Company	Директор
2014 – наст. время	Kura Valley Petroleum Company	Директор
2014 – наст. время	Kura Valley Holding Company	Директор
2014 – наст. время	Karasu Petroleum Company	Директор
2014 – наст. время	Karasu Development Company	Директор
2014 – наст. время	Karasu Operating Company	Директор
2014 – наст. время	Kura Valley Development Company	Директор
2014 – наст. время	Kura Valley Operating Company	Директор

Член Совета директоров следующих обществ:

ОАО «Ульяновскиефть», ОАО «Саратовнефтегаз», ОАО «Русский Уголь», АО НК «Нефтиса».



# Скидельски Роберт Джейкоб Александр

Независимый директор

Член Комитета Совета директоров ПАО НК «РуссНефть» по вознаграждениям и номинациям

Впервые избран в Совет директоров ПАО НК «РуссНефть» в 2016 году

Год рождения: 1939

Сведения об образовании: Высшее Oxford University, 1958-1968



### Опыт работы:

Наименование организации	Должность	
BRIGHTON COLLEGE	CHAIRMAN (charity)	
RUSNANO CAPITAL	NON-EXECUTUVE DIRECTOR	
UK PARLAMENT	MEMBER OF PARLAMENT (LORDS)	
CENTER FOR GLOBAL STUDIES	Director	
Skidelsky Consultancy Ltd	Director	
	BRIGHTON COLLEGE  RUSNANO CAPITAL  UK PARLAMENT  CENTER FOR GLOBAL STUDIES	

# Степашин Сергей Вадимович

Независимый директор

Председатель Комитета ПАО НК «РуссНефть» по аудиту

Впервые избран в Совет директоров ПАО НК «РуссНефть» в 2016 году

Год рождения: 1952

Сведения об образовании: высшее Высшее политическое училище МВД СССР, 1973 Военно-политическая академия им. Ленина, 1981 Финансовая академия при Правительстве РФ, 2002

### Опыт работы:

Период	Наименование организации	Должность
2000 – 2013	Счетная палата Российской Федерации	Председатель
2015 – 2018	Объединенный Центр социальных показателей и индикаторов Института	Директор
2001 – наст. время	Некоммерческое партнерство «Российский книжный союз»	Президент
2005 – наст. время	Общероссийская общественная организация «Ассоциация юристов России»	Сопредседатель
2007 – наст. время	Международная общественная организация «Императорское православное палестинское общество»	Председатель Совета
2013 – наст. время	Государственная корпорация – Фонд содействия реформированию жилищно-коммунального хозяйства	Председатель наблюдательного совета
2014 – наст. время	Совет некоммерческого партнерства «Национальный центр общественного контроля в сфере ЖКХ «ЖКХ Контроль»	Сопредседатель Совета

Член Совета директоров следующих обществ:

OAO «Российские железные дороги», 3AO «Межгосударственная нефтяная компания «СоюзНефте $\Gamma$ аз».



Впервые избран в Совет директоров ПАО НК «РуссНефть» в 2010 году

Год рождения: 1962

Сведения об образовании: высшее

Университет дружбы народов им. Патриса Лумумбы, факультет экономики и права, 1989

### Опыт работы:

Период	Наименование организации	Должность
1998 – наст. время	Представительство фирмы «Гленкор Интернэшнл АГ», Швейцария	Менеджер по внешнеэкономической деятельности

Член Совета директоров следующих обществ:

ОАО МПК «Аганнефтегазгеология», АО «Краснодарский нефтеперерабатывающий завод-Краснодарэконефть».

Акциями и иными ценными бумагами Компании не владеет.







# Тихонова Яна Робертовна

Впервые избрана в Совет директоров ПАО НК «РуссНефть» в 2015 году

Год рождения: 1966

Сведения об образовании: высшее Московский государственный университет, год окончания - 1988, специальность: юриспруденция

1988 - 1991 - аспирантура юридического факультета МГУ, кандидат юридических наук

### Опыт работы:

Период	Наименование организации	Должность
2004 – наст. время	Представительство фирмы «Гленкор Интернэшнл АГ», Швейцария	Глава Представительства

Член Совета директоров следующих обществ:

ОАО «НАК «АКИ-ОТЫР», ОАО «Варьеганнефть», ОАО «Саратовнефтегаз», ООО «Томская нефть», АО «Уральская нефть», АО «Удмуртская нефтяная компания», ООО «Региональный нефтяной консорциум».

Акциями и иными ценными бумагами Компании не владеет.



Для предварительного рассмотрения наиболее значимых вопросов деятельности Компании при Совете директоров Компании созданы два комитета:

- Комитет по аудиту (состоит полностью из независимых директоров);
- Комитет по вознаграждениям и номинациям (состоит из 2 независимых, включая Председателя Комитета, и 1 неисполнительного директоров)

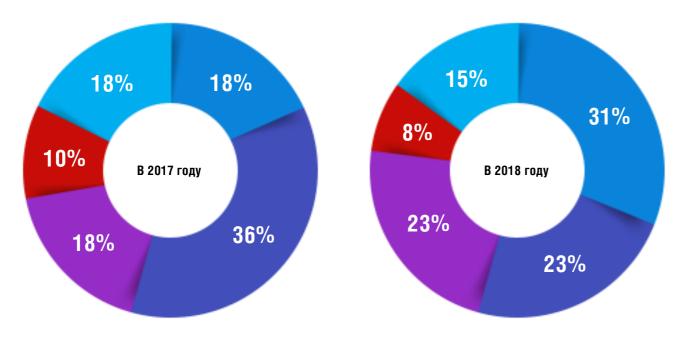
Основной целью Комитета по аудиту является содействие эффективности Совета директоров в области контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Компании и надзора за системой внутреннего контроля, отчетностью и аудитом.

# Состав Комитета по аудиту:

- Степашин Сергей Вадимович Председатель, независимый директор;
- Дерех Андрей Михайлович независимый директор;
- Мартынов Виктор Георгиевич независимый директор.

В 2018 году Комитетом по аудиту проведено 6 заседаний.

# Оценка эффективности системы внутреннего контроля и системы управления рисками:



- Анализ деятельности внешних аудиторов
- Анализ и оценка эффективности деятельности Управления внутреннего аудита
- Анализ финансовой

- Оценка эффективности функционирования системы управления рисками
- Обеспечение функционирования Комитета
- отчетности

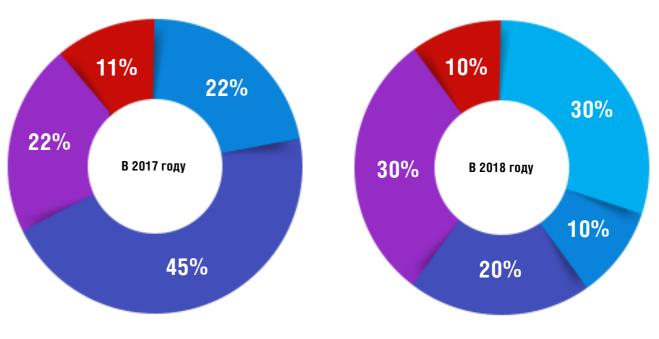
Комитет по вознаграждениям и номинациям играет основную роль в формировании прозрачной, эффективной и обоснованной политики вознаграждений в Компании. Также он оказывает существенное влияние на вопросы, связанные с кадровой политикой, профессиональным составом и эффективностью работы Совета директоров и исполнительных органов.

# Состав Комитета по вознаграждениям и номинациям:

- Мартынов Виктор Георгиевич Председатель, независимый директор;
- Скидельски Роберт Джейкоб Александр независимый директор;
- Романов Дмитрий Вячеславович.

В 2018 году Комитетом по вознаграждениям и номинациям проведено 6 заседаний.

# Структура вопросов, рассмотренных на заседаниях Комитета по вознаграждениям и номинациям:



- Оценка эффективности органов управления
- Оценка методики систем мотивации менеджмента и органов управления
- Рассмотрение предложений по кадровым назначениям, изменению организационной структуры
  - Оценка кандидатов для избрания в органы управления
- Обеспечение функционирования Комитета

# Корпоративный секретарь

Основными задачами корпоративного секретаря являются эффективная реализация корпоративной политики Компании, организация взаимодействия с акционерами, координация действий по защите прав и интересов акционеров, поддержка работы Совета директоров и его комитетов.

Корпоративный секретарь:

- участвует в организации подготовки и проведения Общих собраний акционеров в соответствии с требованиями законодательства РФ, а также Устава и внутренних документов Компании;
- обеспечивает работу Совета директоров и комитетов Совета директоров, организовывает подготовку и проведение заседаний Совета директоров;
- участвует в реализации политики по раскрытию информации;
- организует хранение корпоративных документов;
- взаимодействует с акционерами и предупреждает корпоративные конфликты;
- участвует в совершенствовании системы и практики корпоративного управления в Компании;
- реализует процедуры, установленные законодательством РФ и внутренними документами Компании, обеспечивающие права и законные интересы акционеров, контролирует соблюдение процедур;
- обеспечивает выполнение требований, установленных правилами листинга и обращения ценных бумаг на российских биржах, и осуществляет иные функции.

Корпоративный секретарь также выполняет функции секретаря всех комитетов Совета директоров.

Порядок работы корпоративного секретаря регламентируется Положением о корпоративном секретаре «РуссНефти», утвержденным в 2016 году Советом директоров Компании.

В соответствии с данным Положением корпоративный секретарь функционально подчиняется Совету директоров, а административно – Президенту компании «РуссНефть». Случаев конфликта интересов в работе корпоративного секретаря не отмечалось.

Корпоративным секретарем в 2018 году обеспечены подготовка и проведение:

- 1 Общего собрания акционеров;
- 31 заседания Совета директоров;
- 6 заседаний Комитета Совета директоров по аудиту;
- 6 заседаний Комитета Совета директоров по вознаграждениям и номинациям.

С октября 2016 года функции корпоративного секретаря Компании решением Совета директоров возложены на начальника отдела корпоративного сопровождения департамента корпоративных отношений «РуссНефти» Фурс Светлану Анатольевну.

Корпоративный секретарь Компании обладает знаниями, навыками, опытом и квалификацией, необходимыми для выполнения своих должностных обязанностей.

# Фурс Светлана Анатольевна

Год рождения: 1975

Окончила Российскую экономическую академию им. Г. В. Плеханова в 1997 году, имеет ученую степень кандидата экономических наук.

Опыт работы в области корпоративного управления – 18 лет.

Гражданство: Российская Федерация.

Акциями и иными ценными бумагами Компании не владеет.

Аффилированным лицом Компании не является.

Опыт работы за последние 5 лет:

Период	Наименование организации	Должность
2008 – 2016	ОАО НК «РуссНефть»	Главный специалист отдела корпоративного сопровождения Департамента корпоративных отношений
2016 – наст. время	ПАО НК «РуссНефть»	Начальник отдела корпоративного сопровождения Департамента корпоративных отношений – корпоративный секретарь



116

# Политика Компании в области вознаграждения и (или) компенсации расходов членам Совета директоров, Президента и менеджмента Компании

Политика Компании в области вознаграждения предполагает, что уровень выплачиваемого вознаграждения должен быть достаточным для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для Компании компетенцией и квалификацией.

Выплата вознаграждения членам Совета директоров, исполнительным органам и остальным ключевым руководящим работникам Компании осуществляется в соответствии с:

1) законодательством Российской Федерации (Федеральный закон «Об акционерных обществах» и Трудовой кодекс);

2) решением Общего собрания акционеров Компании, которое устанавливает вознаграждение независимым членам Совета директоров и Председателю Совета директоров;

### 3) внутренними документами:

- Положение о вознаграждениях членам Совета директоров и компенсации расходов, связанных с исполнением обязанностей членов Совета директоров, определяющее порядок расчета и выплаты вознаграждения;
- Положение о Комитете Совета директоров по вознаграждениям и номинациям;
- Положение о программе краткосрочного материального поощрения работ- ников компании «РуссНефть»;
- Положение о программе долгосрочного материального поощрения работников компании «РуссНефть».

В соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России, решением Общего собрания акционеров Компании членам Совета директоров закреплено фиксированное годовое вознаграждение, дифференцированное в зависимости от объема обязанностей и функций Председателя Совета директоров, председателя и члена комитета Совета директоров. При этом для независимых директоров предусмотрено также фиксированное дополнительное вознаграждение за очное участие в заседании. Данная форма дополнительного вознаграждения имеет широкое национальное и международное применение и, по мнению руководства Компании, справедливо учитывает роль независимых директоров в работе Совета директоров и его комитетов.

### Система вознаграждения членов Совета директоров

Facebase (Averagement and Services)	• за работу в Совете директоров		
Базовое (фиксированное)	• за работу в комитетах		
Потто титуто ти уго	• за участие в заседаниях Совета директоров		
Дополнительное	• за участие в заседаниях комитетов		

Порядок расчета и выплаты вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров компании «РуссНефть» установлен Положением о вознаграждениях членам Совета директоров и компенсации расходов, связанных с исполнением обязанностей членов Совета директоров Компании, утвержденным в новой редакции 12 февраля 2018 года решением Совета директоров ПАО НК «РуссНефть» (протокол № 24 от 13 февраля 2018 г.).

По решению Общего собрания акционеров членам Совета директоров выплачивается компенсация в размере фактических расходов, связанных с участием в заседаниях Совета директоров и его комитетов, включая расходы на оплату проезда к месту проведения заседаний Совета директоров и/или комитета при Совете директоров, услуги аэропортов и вокзалов, проживание в период проведения заседаний Совета директоров и/или комитета при Совете директоров в гостиницах любых категорий и иные обоснованные расходы, связанные с реализацией прав и обязанностей в рамках осуществления полномочий члена Совета директоров «РуссНефти».

Вознаграждение Президента Компании осуществляется в соответствии с условиями трудового договора, заключаемого на 5-летний срок. Вознаграждение Президента состоит из ежемесячного должностного оклада и ежеквартальной премии, выплачиваемой по решению Совета директоров. Размер премии зависит от уровня выполнения КПЭ, установленных Советом директоров.

118

119

# Сведения о размере вознаграждения, компенсации расходов органов управления Компании, тыс. руб.

Наименование показателя	2017	2018	
Вознаграждение за участие в работе органов управления, в том числе:	69 199,45	72 588,33	
базовое	62 687,29	62 200,00	
дополнительное	6 512,16	10 388,33	
Заработная плата	94 876,53	88 769,09	
Премии	82 740,06	93 479,66	
Комиссионные	0	0	
Иные виды вознаграждений	0	0	
ИТОГО вознаграждений	246 816,04	327 425,41	
Компенсационные выплаты, в том числе:	483,71	1 167,64	
расходы на проезд	263,93	624,39	
расходы на проживание	219,78	543,25	

Членам исполнительных органов и иным ключевым работникам Компании вознаграждение за их работу в органах управления Компании не выплачивается. Трудовые договоры членов исполнительных органов и иных ключевых работников не предусматривают выплату выходных пособий, компенсаций и иных иных выплат в связи с досрочным прекращением полномочий, за исключением выплат, предусмотренных действующим трудовым законодательством. Политика Компании в области вознаграждений ключевого менеджмента предусматривает предоставление вознаграждения в неденежной форме: медицинское страхование, обеспечение служебным автомобилем и мобильной связью.

Для менеджмента Компании утверждены принципы системы краткосрочной мотивации (решение Совета директоров от 22 июля 2010 г.) и принципы системы долгосрочной мотивации (решение Совета директоров от 23 сентября 2010 г.).

Принципы системы краткосрочной мотивации, основанной на ключевых показателях эффективности, состоящей из бюджетных (общих для всех) и функциональных (индивидуальных) КПЭ, не изменялись на протяжении всего срока ее существования. Ежегодно пересматриваются и актуализируются в соответствии со стратегией Компании сами ключевые показатели эффективности. В качестве бюджетных КПЭ используются значения основных финансовых показателей согласно утвержденному бюджету Компании (выручка, EBITDA, удельные капитальные вложения).

Принципы программы долгосрочной мотивации пересматриваются по окончании каждого 3-летнего цикла. Обновленная с учетом приобретения публичного статуса программа долгосрочной мотивации руководителей «РуссНефти» основана на показателях стоимости акций Компании на рынке и выполнения плана по добыче нефти и действует с 26 мая 2017 года.

Комитетом Совета директоров Компании по вознаграждениям и номинациям 29 января 2019 года (протокол № 1–19) проведен анализ действующей системы КПЭ, в результате которого системы краткосрочной и долгосрочной мотивации менеджмента признаны эффективными и актуальными.

Кроме того, Комитетом на указанном заседании рассмотрена информация о действующей системе вознаграждения членов органов управления. Условия договоров с членами Совета директоров и Президентом Компании признаны достаточными и не требующими изменения.

# Президент Компании

Руководство деятельностью «РуссНефти» осуществляется Президентом, который является единоличным исполнительным органом Компании.

Президент Компании подотчетен Совету директоров Компании и Собранию акционеров. Президент избирается Советом директоров Компании.

С 08.11.2016 по настоящее время должность Президента компании «РуссНефть» занимает Толочек Евгений Викторович.

# Толочек Евгений Викторович

Год рождения: 1975

Образование: высшее, Самарский государственный технический университет по специальности «Разработка и эксплуатация нефтяных и газовых месторождений», 1997 г.



Период	Наименование организации	Должностъ
2011 – 2013	ОАО «Самараинвестнефть»	Генеральный директор
2013 – 2015	ОАО «НК «Нефтиса»	Заместитель генерального директора по производству
2015 – 2016	ОАО НК «РуссНефть»	Вице-президент по добыче нефти и газа, старший вице-президент по добыче и геологии
2016 – наст. время	ПАО НК «РуссНефть»	Президент

Член Совета директоров следующих обществ:

ОАО «Варьеганнефть», АО «НК «Нефтиса», АО «ФортеИнвест», АО «Преображенскнефть», АО «Ойлгазтэт», ООО «Геопрогресс».

- Доля участия в уставном капитале Компании: 0.0005 %.
- Доля принадлежащих обыкновенных акций Компании: 0.0006 %.
- Информация о сделках по приобретению (отчуждению) акций Компании: не совершались.

# Ревизионная комиссия

Ревизионная комиссия является органом контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Компании на предмет соответствия законодательству Российской Федерации, Уставу и внутренним документам Компании.

Проверка хозяйственной деятельности Компании за 2018 год проводилась Ревизионной комиссией в составе, избранном годовым общим собранием акционеров 22.06.2018:

- Саморукова Елена Владиславовна директор Департамента налоговой политики компании «РуссНефть»;
- Сергеева Елена Александровна начальник Управления внутреннего аудита компании «РуссНефть»;
- Чернышев Сергей Геннадьевич финансовый контролер представительства фирмы «Гленкор Интернэшнл АГ»;
- Шкалдова Вероника Вячеславовна заместитель главного бухгалтера компании «РуссНефть».

На основании проверки Ревизионная комиссия имеет достаточные основания для подтверждения данных, содержащихся в отчетах и других финансовых документах, в том числе в Годовом отчете компании «РуссНефть» за 2018 г.

# Информация для акционеров и инвесторов, дивиденды; динамика котировок акций

# Структура акционеров и акционерного капитала

Уставный капитал Компании составляет 196 076 000 рублей и состоит из 392 152 000 акций номинальной стоимостью 50 копеек каждая, в том числе:

- обыкновенные акции в количестве 294 120 000 штук, что составляет 75 %уставного капитала Компании;
- кумулятивные привилегированные акции в количестве 98 032 000 штук, что составляет 25 % уставного капитала Компании.

В распоряжении Компании казначейские и квазиказначейские акции отсутствуют.

## Акционеры Компании, владеющие не менее чем 5 % ее уставного капитала или не менее чем 5 % ее обыкновенных акций, по состоянию на 31.12.2018:

Наименование	Процент от Уставного капитала, %	Процент от обыкновенных акций, %
ОАО ИК «Надежность»	4,95	6,60
ЗАО «Млада»	7,70	10,27
RAMBERO HOLDING AG	23,46	31,28
BELYRIAN HOLDINGS LIMITED	12,05	16,07
Банк «ТРАСТ» (ПАО)	27,71	3,61
Прочие: 611 акционеров	24,13	32,171
Итого:	100	100

Информация о составе акционеров Компании приведена на основании сведений, предоставленных регистратором (с учетом информации, раскрываемой номинальным держателем). Указанные сведения ежеквартально обновляются и раскрываются для всеобщего доступа в составе ежеквартальной отчетности на страницах в сети Интернет:

http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=534; http://www.russneft.ru/.

В Компании отсутствуют сведения о существовании долей владения акциями, превышающих 5 %, помимо уже раскрытых Компанией.

## Информация о реестродержателе

Реестродержателем в отчетном году являлось Акционерное общество «Сервис-Реестр», действующее на основании лицензии на осуществление деятельности по ведению реестра № 045-13983-000001, выданной 2 марта 2004 г. ФКЦБ России.

Место нахождения и почтовый адрес: 107045, г. Москва, ул. Сретенка, д. 12

Телефон: +7 (495) 608-10-43 , +7 (495) 783-01-62

E-mail: sekr@servis-reestr.ru

В целях обеспечения максимальной прозрачности механизма определения размера дивидендов и порядка их выплаты 26 мая 2017 г. решением Совета директоров Компании (протокол № 278) была утверждена новая редакция Положения о дивидендной политике (далее – Положение).

Указанным Положением закреплены основные принципы, которыми должна руководствоваться Компания при выплате дивидендов, как то:

- соблюдение норм действующего законодательства Российской Федерации, Устава и внутренних документов Компании;
- стремление соответствовать высоким стандартам корпоративного управления;
- повышение инвестиционной привлекательности Компании;
- обеспечение положительной динамики величины дивидендных выплат при условии роста чистой прибыли Компании;
- стремление к обеспечению наиболее комфортного для акционеров способа получения дивидендов;
- обеспечение максимальной прозрачности механизма определения размера дивиденда.

Решение о выплате дивидендов (в том числе о размере дивидендов и форме их выплаты) принимается Общим собранием акционеров Компании на основании рекомендаций Совета директоров.

При выработке таких рекомендаций Советом директоров учитываются следующие условия:

- наличие и размер чистой прибыли Компании;
- потребность Компании в капитале для развития бизнеса и реализации стратегии развития Компании с учетом выплаты дивидендов и прогнозных результатов деятельности за год;
- существенное изменение макроэкономической конъюнктуры, прочие внешние и внутренние изменения, имеющие или потенциально имеющие существенное влияние в будущем на операционную деятельность Компании, наличие форс-мажорных обстоятельств, в том числе таких, как стихийные бедствия, войны;
- соблюдение баланса интересов Компании и его акционеров с учетом повышения инвестиционной привлекательности и соблюдения прав акционеров;
- намерение направлять на выплату годовых дивидендов не менее 50 % суммы чистой прибыли Компании, формирующейся после резервирования денежных потоков, направляемых на финансирование утвержденной инвестиционной программы, а также исполнение обязательств по привлеченным Компанией кредитам и займам.

Размер годовых дивидендов на одну привилегированную кумулятивную акцию Компании определен пунктом 6.3.1. Устава Компании, объявляется и выплачивается при условии достаточности для этих целей прибыли Компании, определяемой в соответствии с Уставом Компании.

- 21 мая 2018 года решением Совета директоров было рекомендовано Общему собранию акционеров направить на выплату дивидендов по итогам 2017 г. 39 999 996,96 доллара США<sup>1</sup>, что составило 0,40803 доллара США на одну привилегированную кумулятивную акцию.
- 22 июня 2018 года годовое Общее собрание акционеров Компании приняло решение о выплате дивидендов в соответствии с рекомендациями Совета директоров.

Дивиденды были выплачены владельцам привилегированных акций в полном объеме.

Доля объявленных (и выплаченных) дивидендов в чистой прибыли 2017 года составила 34,5 %.

# Дивидендная история Компании (за последние 5 лет)

Период	Категория (тип) акций	Дата составления списка лиц, имеющих право на получение дивидендов	Размер объявленных и выплаченных дивидендов в расчете на одну акцию, руб.	Размер объявленных и выплаченных дивидендов (до вычета налога на доходы), млн руб.	% от чистой прибыли по МСФО
2017	привилегированные	12.07.2018	25,74	2 523,34	34,5%
2016	привилегированные	17.07.2017	24,30	2 381,74	17,7%

Дивиденды по привилегированным акциям за 2013–2015 годы не объявлялись и не выплачивались.

Дивиденды по обыкновенным акциям за 2013–2017 годы не объявлялись и не выплачивались.

# Акции Компании

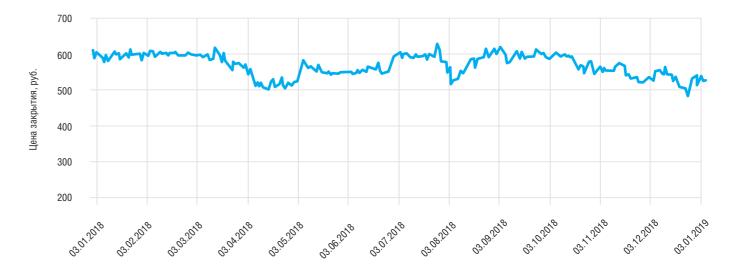
Обыкновенные акции Компании торгуются на Московскоий бирже с 26.11.2016.

Код	Биржа	Вид	Листинг
RNFT	Московская биржа	Обыкновенные акции	Первыий уровень

# Включение в индекс

Индекс	Вес в индексе, %	Дата включения
FTSE All-World	<0,005	19.06.2017
Индекс МосБиржи	0,32	22.09.2017
Индекс широкого рынка	0,29	22.09.2017
Индекс нефти и газа	1,81	22.09.2017
Индекс РТС	0,32	22.09.2017

# Динамика котировок акций «РуссНефть» за 2018 год



# Система управления рисками и система внутреннего контроля

В Компании действует интегрированная система управления рисками, основная цель которой – поддерживать технологию принятия решений. В феврале 2018 г. Компания утвердила актуализированную Политику по управлению рисками, которая закрепляет основные принципы работы системы управления рисками, включая описание процедур по идентификации и оценке рисков, а также оценке возможного влияния последствий выявленных рисков.

Целью формирования и развития системы управления рисками в Компании является создание постоянно и непрерывно действующей системы управления рисками, сопровождающими и оказывающими воздействие на бизнес-деятельность Компании, а также воздействия на риски с целью минимизации возможного ущерба, обеспечения операционной и финансовой устойчивости Компании в предполагаемых неблагоприятных условиях ее деятельности.

Организация и функционирование системы управления рисками Компании осуществляется на таких принципах, как:

- непрерывность и цикличность;
- вовлеченность в бизнес-процессы Компании;
- поддержка принятия решений;
- персонификация ответственности;
- распределение ответственности при управлении рисками;
- защита бюджетных показателей;
- бюджетное целеполагание;
- единообразие оценок;
- экономическая целесообразность;
- эффективность процесса управления рисками;
- информированность о рисках.

Несмотря на регулярную и системную работу с рисками, деятельность Компании может быть подвергнута рискам, находящимся вне области ее контроля. Их реализация может негативно отразиться на финансовом состоянии Компании. Ниже описаны наиболее существенные из таких рисков.

# Отраслевые риски

Риски, связанные с резким снижением цен на нефть

#### Описание риска

### Доходы Компании, ликвидность и прибыльность во многом зависят от цен на сырую нефть как на внешнем, так и на внутреннем рынке. Исторически их колебания являются следствием динамики целого ряда факторов, которые находятся и будут находиться вне контроля Компании. Падение цен на нефть и газ может привести к уменьшению объемов добычи ресурсов.

#### Управление риском

Компания использует сценарный подход к анализу влияния риска снижения цен на нефть на финансовые показатели. Все долгосрочные и краткосрочные инвестиционные проекты анализируются на предмет чувствительности к этим изменениям.

# Страновые и региональные риски

Риски, связанные с особенностями географического положения

### Описание риска

Компания зарегистрирована в качестве налогоплательщика в г. Москве и осуществляет свою деятельность на территории Российской Федерации.

Большинство активов Компании расположено на территории Российской Федерации, страновые риски которой оцениваются как низкие.

Лишь небольшая часть портфеля активов расположена в Республике Азербайджан.

### Управление риском

Риски, связанные с особенностью расположения производственных активов/дочерних компаний, а также опасность стихийных бедствий – землетрясений, наводнений и пр. расцениваются как незначительные и находятся вне контроля Компании.

132

### Финансовые риски

Риски, связанные с изменениями процентных ставок

### Описание риска

В 2018 году продолжился рост ставок по валютным кредитам. Основная часть заемного капитала Компании номинирована в валюте с плавающей процентной ставкой, зависящей от USD 3M Libor, который за 2018 г. вырос с 1.69693 % на 02.01.2018 до 2.80763 % на 31.12.2018. Компания оценивает данный риск как существенный, поскольку реализация риска может оказать существенное влияние на финансовое состояние Компании.

### Управление риском

Компания отслеживает динамику USD 3M Libor для безусловного исполнения обязательств по процентным платежам, резервируя соответствующие суммы для оплаты.

Риски, связанные с изменениями курса валют (валютный риск)

### Описание риска

Значительная часть выручки Компании формируется за счет продажи нефти на экспорт, а основная часть операционных расходов и капитальных затрат Компании выражена в российских рублях. Кроме того, основная часть кредитного портфеля Компании номинирована в валюте.

### Управление риском

Валютный риск находится вне зоны контроля Компании. Для минимизации влияния валютного риска Компания на регулярной основе анализирует валютный рынок в целях проведения валютных операций в оптимальное, с точки зрения Компании, время. Компания заключила сделки хеджирования по одновременной покупке опционов вида «пут» и продажей опционов вида «колл». В связи с ростом цен на нефть, а также минимальным изменением курса рубля по отношению к ценам на нефть у Компании может наступить обязательство по расчетам по опциону вида «колл». Справедливая стоимость финансовых инструментов оценивается в соответствии с стандартом МСФО 9 и отражена в консолидированной МСФО за 12 мес. 2018 г.

### Риски инфляции

### Описание риска

на финансовые результаты Компании, вызывая рост затрат и уменьшение доходов. По данным Росстата, за 2018 год инфляция составила 4,2 %. В связи с повышением НДС до 20 % с 01.01.2019 возможен дополнительный рост инфляции. Однако существующие и прогнозируемые уровни инфляции пока далеки от критических для отрасли и Компании значений.

Инфляция оказывает негативный эффект

### Управление риском

Рост инфляции оказывает прямое влияние на финансовое положение Компании. Наивысшее влияние инфляция оказывает на капитальные затраты, а также на снижение реального дохода при постоянных ценах на нефть. При разработке Стратегии Компания учитывает данный риск, однако он находится вне контроля Компании.

#### Риски ликвидности

### Описание риска

Операционный денежный поток Компании подвержен колебаниям в связи с высокой волатильностью цен на нефть, изменением курса валют, изменениями размеров уплачиваемых налогов и пошлин.

Перечисленные факторы могут влиять на величину денежного потока Компании и, как следствие, на ее ликвидность.

#### Управление риском

Управление ликвидностью Компании осуществляется централизованно с использованием механизмов детального бюджетирования, ежедневного контроля платежной позиции на среднесрочном горизонте, ежемесячной актуализации плана исполнения бюджета внутри дня, внутри недели, месяца, квартала, года. Компания постоянно осуществляет контроль показателей ликвидности. Управление риском осуществляется за счет детализированного планирования расходов и контроля бюджетной дисциплины, а также за счет активного использования механизма авансирования по поставкам нефти на В конце третьего квартала 2017 г. Компания

заключила сделки по хеджированию цен на нефть, позволяющие стабилизировать операционные денежные потоки Компании в случае существенного падения цен.

Риски, связанные с зависимостью от монопольных поставщиков услуг по транспортировке нефти и газа и их тарифов

Описание риска	Управление риском
Компания зависит от услуг по транспортировке нефти, оказываемых ПАО «АК «Транснефть» и ОАО «РЖД» и никаким образом не влияет на размер тарифов и качество оказания услуг. Любое повышение затрат по транспортировке нефти негативно повлияет на финансовое состояние Компании. Кроме того, серьезная	Данный риск находится вне зоны влияния Компании. Компания отслеживает все тенденции к увеличению роста затрат, планируя затраты будущих периодов.
авария или любой другой технологический инцидент может оказать влияние на объемы транспортировки нефти, что негативно скажется на результатах деятельности	
Компании.	

# Правовые риски

Риски, связанные с изменением валютного регулирования

)	писание	риска

«РуссНефть» является активным участником внешнеэкономических отношений. Часть обязательств Компании выражена в иностранной валюте. В связи с этим государственный механизм валютного регулирования влияет на финансово-хозяйственную деятельность Компании.

### Управление риском

«РуссНефть» осуществляет постоянный мониторинг изменения нормативной базы в области валютного регулирования и контроля и следует положениям валютного законодательства. За отчётный период законодательство РФ о валютном регулировании и валютном контроле существенным изменениям, влияющим на деятельность ПАО НК «РуссНефть», не подвергалось.

#### Риски, связанные с изменением налогового законодательства

Описание риска	Управление риском
«РуссНефть» является одним из крупнейших налогоплательщиков, деятельность которого	«РуссНефть» на постоянной основе осуществ- ляет постоянный мониторинг изменений
построена на принципах добросовестности	налогового законодательства и практики его
и открытости информации налоговым органам.	применения с целью нивелирования возмож-
Компания обеспечивает уплату налога	ных рисков и негативных последствий.
на добавленную стоимость, налога на добычу	
полезных ископаемых и иных налогов	
и сборов.	

### Риски, связанные с изменением правил таможенного контроля и пошлин

### Описание риска

«РуссНефть» является активным участником внешнеэкономических отношений. Соответственно, Компания подвержена некоторым рискам, связанным с изменением законодательства в области государственного регулирования внешнеторговой деятельности, а также таможенного законодательства, регулирующего отношения по установлению порядка перемещения товаров через таможенную границу, установлению и применению таможенных процедур, установлению, введению и взиманию таможенных платежей.

### Управление риском

«РуссНефть» осуществляет постоянный мониторинг изменений, вносимых в таможенное законодательство, оценивает и прогнозирует степень возможного влияния таких изменений на его деятельность.

Вероятность возникновения рисков в связи с вступившими в силу в отчётном периоде изменениями в таможенном законодательстве оценивается как невысокая.

Риски, связанные с изменением судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью Компании (в том числе по вопросам лицензирования), которые могут негативно сказаться на результатах ее деятельности, а также на результатах текущих судебных процессов, в которых участвует Компания

Описание риска	Управление риском
При осуществлении коммерческой деятельности, принимая бизнес-решения, Компания учитывает правоприменительную практику судов с целью оценки и прогнозирования возможных вариантов развития событий и минимизации рисков. Подходы, формируемые Конституционным Судом РФ, Верховным Судом РФ и федеральными арбитражными	В отчётном периоде не выявлены судебные прецеденты, негативно влияющие на результаты текущей деятельности и (или) текущих судебных процессов Компании.
судами РФ, оказывают влияние на судебные споры с участием Компании.	

# Стратегические риски

Риски возникновения убытков в результате допущения ошибок при принятии стратегических решений

Описание риска	Управление риском
Стратегический риск Компании возникает с возможностью допущения ошибок при принятии решений, определяющих стратегию ее деятельности и развития.	Компания осуществляет регулярный мониторинг реализации стратегии в рамках ежегодной корректировки модели с её пролонгацией. Процесс стратегического планирования основывается на текущих макроэкономических параметрах с учётом утвержденного направления развития и оптимизацией портфеля проектов.  Для поддержки принятия решений в Компании внедрена система управления рисками.

# Репутационные риски

Риски потери деловой репутации

### Описание риска

Компания стремится к формированию образа надежного и привлекательного партнера как в публичном пространстве, так и при взаимодействии с клиентами, поставщиками, подрядчиками и другими заинтересованными сторонами. Компания направляет значительные усилия на формирование полного и объективного представления о деятельности «РуссНефти».

### Управление риском

К числу принимаемых мер по управлению репутационными рисками относится следующее:

- своевременное, достоверное и полное раскрытие информации о деятельности Компании в соответствии с применимым законодательством РФ и дополнительное раскрытие, включая пресс-релизы о ключевых событиях, комментарии для СМИ и инвестиционного сообщества, предоставление иных материалов, информации и разъяснений;
- поддержание постоянного диалога со средствами массовой информации, а также с инвесторами, аналитиками, клиентами и контрагентами, органами государственной власти и местного самоуправления, отраслевыми организациями и прочими заинтересованными сторонами, предоставление им всей необходимой информации и разъяснений;
- проведение различных мероприятий с целью повышения осведомленности о деятельности Компании (например, участие в отраслевых конференциях и проч.);
- регулярный мониторинг информации в СМИ и других источниках, касающейся деятельности «РуссНефти» и нефтегазовой отрасли в целом;
- оперативное реагирование на негативные сведения, представленные в СМИ о деятельности Компании, посредством предоставления объективной информации и официальной позиции Компании.

Описание риска

ным разбирательствам.

# Риски, связанные с деятельностью Компании

Риски, связанные с текущими судебными процессами, в которых участвует Компания

В своей повседневной деятельности Компания
сталкивается с различными препятствиями,
реализация которых может привести к судеб-

### Управление риском

В отчётном периоде Компания не участвовала в судебных процессах, которые могли бы существенно отразиться на её финансовохозяйственной деятельности, соответственно, риски, связанные с текущими судебными процессами, не могут быть рассмотрены как риски, способные оказать значительное влияние на финансовые показатели деятельности Компании.

Риски, связанные с отсутствием возможности продлить действие лицензии Компании на ведение определенного вида деятельности либо на использование объектов, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы)

### Описание риска

### Действующее законодательство о недрах содержит основания для досрочного прекращения, приостановления или ограничения прав пользования недрами. Если государственные органы сочтут, что Компания не смогла выполнить условия владения лицензиями, тогда они могут наложить штраф, приостановить или прекратить право на их использование. В любом случае административные действия по досрочному прекращению принимаются Роснедра и его территориальными органами по истечении трёхмесячного срока, данного владельцу лицензии на устранение выявленных нарушений. В отчётном периоде уполномоченными органами уведомления о приостановлении или досрочном прекращении прав пользования недрами не направлялись. Более того, в случае несогласия Компании с решениями Роснедра по досрочному прекращению прав соответствующее решение может быть обжаловано ПАО НК «РуссНефть» в административном или судебном порядке.

#### Управление риском

Компания осуществляет постоянный мониторинг сроков действия лицензий и при необходимости реализует мероприятия по их продлению на период отработки месторождений.

Кроме того, «РуссНефть» обязана получать и продлевать другие лицензии, разрешения, согласования, права землепользования и одобрения на разработку своих месторождений.

С учётом практики соблюдения Компанией условий пользования недрами, их мониторинга, работы по актуализации лицензионных соглашений Компания оценивает риски досрочного прекращения, приостановления или ограничения прав пользования недрами как минимальные.

# Внутренний контроль

В конце 2018 г. «РуссНефть» разработала и утвердила Советом директоров Компании Политику внутреннего контроля в рамках выполнения задачи по повышению эффективности системы внутреннего контроля.

# Основные цели Компании в области создания системы внутреннего контроля:

- эффективное функционирование Системы для защиты прав и законных интересов акционеров и инвесторов для обеспечения разумной уверенности в достижении поставленных целей;
- обеспечение постоянного объективного представления о текущем состоянии и перспективах Компании;
- соблюдение требований законодательства для непрерывной деятельности Компании;
- создание контрольных процедур для подготовки финансовой отчетности Компании;
- обеспечение сохранности активов.

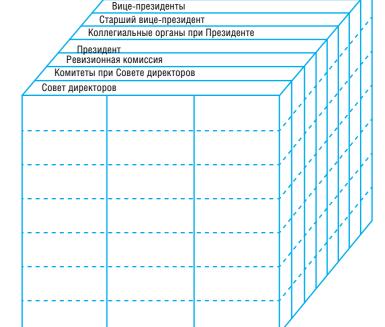
# Задачи системы внутреннего контроля Компании:

- создание контрольной среды для функционирования бизнес-процессов финансово-хозяйственной деятельности;
- выявление и оценка рисков достижения целей Компании;
- разработка и выполнение контрольных процедур для более эффективного достижения целей Компании;
- создание условий для своевременной и достоверной подготовки финансовой отчётности;
- интеграция контрольных процедур в управление бизнес-процессами.

# Принципы Системы внутреннего контроля Компании:

- интегрированность;
- многокомпонентность;
- непрерывность и цикличность;
- распределение ответственности;
- совершенствование процедур;
- развитие;
- многоуровневость СВК;
- достоверность финансовой отчетности;
- независимая оценка.

### **Участники**



Стратегия в области

# Области стратегии

экономическая

Производствен-

ная стратегия

# Мониторинг достижения целей

Отчеты по результатам перед СД (месяц, квартал, полугодие, год)

Еженедельное оперативное совещание (все вице-президенты)

Осуществление внутренним аудитом оценки эффективности СВК, СУР

Контроль эффективности поставок нефти (ценовой комитет)

Оценка эффективности закупок (тендерный комитет)

Контроль эффективности геологотехнических мероприятий

Контроль за достоверностью финансовой отчетности (ревизионная комиссия)

139

. . . . . .

### . . . . . .

# Глава 5 Финансовый результат



### Содержание

\уді	иторское заключение независимого аудитора	
ОНО	солидированная финансовая отчетность	
, OU	CORMINOODSHIILIÄ OTHOT O EDMÖLIEM MEM VÄLITYO M EDOLIOM CODOLYTHOM EOVOEO	•
	солидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходесолидированный отчет о финансовом положении	
	солидированный отчет о финансовом положении	
	солидированный отчет об изменениях в капитале	
ОП	солидированный отчет о движений денежных средств	1
Ίриι	мечания к консолидированной финансовой отчетности	
	Информация о компании	12
2.	Основы подготовки отчетности	
3.	Существенные суждения, оценки и допущения	
ŀ.	Существенные положения учетной политики	
5.	Изменения в учетной политике в будущих отчетных периодах	3
<b>3</b> .	Информация по сегментам	
<b>7</b> .	Дочерние компании Группы	3
3.	Неконтролирующие доли участия	4
).	Объединение бизнеса, приобретение ассоциированных и совместных предприятий	
0.	Инвестиции в ассоциированные и совместные предприятия	
1.	Выручка	4
2.	Себестоимость реализации	44
3.	Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы	4
4.	Финансовые доходы и расходы	4
5.	Прочие операционные доходы и расходы	46
6.	Основные средства	4
7.	Гудвил	48
8.	Активы по разведке и оценке запасов	49
9.	Прочие долгосрочные и краткосрочные финансовые активы	
20.	Запасы	50
21.	Торговая и прочая дебиторская задолженность, предоплаты и прочие	
	оборотные активы	
22.	Денежные средства и их эквиваленты	
23.	Уставный капитал	
24.	Процентные кредиты и займы	
25.	Резерв на ликвидацию основных средств	56
26.	Прочие долгосрочные обязательства, торговая, прочая кредиторская	_
_	задолженность и начисленные расходы	
27.	Налог на прибыль	
28.	Расчеты и операции со связанными сторонами	
29.	Оценка по справедливой стоимости	
30.	Условные обязательства, договорные обязательства и операционные риски	
31.	Управление финансовыми рисками	
32.	Раскрытие информации по запасам нефти и газа (неаудированные данные)	
33.	События после отчетной даты	/6

# Консолидированная финансовая отчетность

Отчетность ПАО НК «РуссНефть» за год, закончившийся 31 декабря 2018 г., и аудиторское заключение независимого аудитора

143

1///

 $\circ$   $\circ$   $\circ$   $\bullet$ 

ООО «Эрнст энд Янг» Россия, 115035, Москва Садовническая наб., 77, стр. 1 Тел.: +7 (495) 705 9700 +7 (495) 755 9700 Факс: +7 (495) 755 9701

#### Аудиторское заключение независимого аудитора

#### Акционерам ПАО НК «РуссНефть»

#### Мнение

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности ПАО НК «РуссНефть» и его дочерних организаций («Группа»), состоящейиз консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2018 г., консолидированного о тчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе, консолидированного отчета об изменениях в капитале и консолидированного отчета о движении денежных средств за 2018 год, а также примечаний к консолидированной финансовой отчетности, включая краткий обзор основных положений учетной политики.

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных аспектах консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2018 г., а также ее консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за 2018 год в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

#### Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наши обязанности в соответствии с этими стандартами описаны далее в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего заключения. Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с Кодексом этики профессиональных бухгалтеров Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ) и этическими требованиями, применимыми к нашему аудиту консолидированной финансовой отчетности в Российской Федерации, и нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

#### Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита - это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы былирассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам. В отношении каждого из указанных ниже вопросов наше описание того, как соответствующий вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита, приводится в этом контексте.

A member firm of Ernst & Young Global Limite

3



Мы выполнили обязанности, описанные в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовойотчетности» нашего заключения, в том числе по отношению к этим вопросам. Соответственно, наш аудит включал выполнение процедур, разработанных в ответ на нашу оценку рисков существенного искажения консолидированной финансовой отчетности. Результаты наших аудиторских процедур, в том числе процедур, выполненных в ходе рассмотрения указанных ниже вопросов, служат основанием для выражения нашего аудиторского мнения о прилагаемой консолидированной финансовой отчетности.

#### Ключевой вопрос аудита

#### Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита

#### Определение справедливой стоимости производных финансовых инструментов

В ходе аудита мы рассматривали данный вопрос как Мы выполнили процедуры по оценке один из наиболее значимых в связи с существенностью соответствующих операций для консолидированной финансовой отчетности, а также в связи с тем, что определение справедливой стоимости производных финансовых инструментов требует от руководства формирования существенных изучение методологии, оценку допущений, оценочных суждений.

Информация о справедливой стоимости производных финансовых инструментов раскрыта в Примечании 29 к консолидированной финансовой отчетности.

компетентности эксперта Группы, привлеченного для определения справедливой стоимости производных финансовых инструментов. Наши аудиторские процедуры также включали использованных экспертом, в том числе с привлечением наших экспертов в данной области. Мы также проанализировали соответствующие раскрытия в консолидированной финансовой отчетноси.

#### Резерв под ожидаемые кредитные убытки займов, выданных связанным сторонам

Определение величины резерва под ожидаемые кредитные убытки займов, выданных связанным сторонам, является областью суждения руководства Группы. При этом выявление признаков обесценения и определение убытка от обесценения являются процессом, включающим использование допущений и величины резерва под ожидаемые кредитные анализ различных факторов, в том числе финансовог убытки. Основные допущения включают состояния заемщика и ожидаемых будущих денежных прогнозы будущих денежных потоков и

В силу существенности сумм займов, выданных связанным сторонам, а также в связи со сложностью В рамках аудиторских процедур мы суждений в отношении оценки ожидаемых кредитных убытков в соответствии с новым стандартом МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты», оценка резерва под ожидаемые кредитные убытки представляет собой один из ключевых вопросов аудита.

Информация о займах, выданных связанным сторонам, раскрыта в Примечании 19 к консолидированной финансовой отчетности.

Мы выполнили оценку модели ожидаемых кредитных убытков займов, выданных связанным сторонам, а также анализ допущений, используемых руководством Группы и пежащих в основе определения оценку финансового состояния и кредитного рейтинга заемщика.

проанализировали последовательность и обоснованность суждений руководства Группы, применяемых при определении стоимости займов, выданных связанным

Мы также изучили раскрытие в консолидированной финансовой отчетности Группы касательно резерва под ожидаемые кредитные убытки.

#### Прочие сведения

Информация, которая была раскрыта в консолидированной финансовой отчетности в качестве дополнительной финансовой информации под заголовком «Раскрытие информации по запасам нефти и газа», представлена для целей дополнительного анализа, и ее раскрытие не предусматривается МСФО. В ходе аудита прилагаемой консолидированной финансовой отчетности мы не выполняли аудиторских процедур в отношении данной дополнительной финансовой информации и, соответственно, не выражаем нашего мнения о ней.

4

A member firm of Ernst & Young Global Limited



#### Прочая информация, включенная в Годовой отчет ПАО НК «РуссНефть» за 2018 год

Прочая информация включает информацию, содержащуюся в годовом отчете, но не включает консолидированную финансовую отчетность и нашерудиторское заключение о ней. Ответственность за прочую информацию несет руководство. Годовой отчет ПАО НК «РуссНефть» за 2018 год, предположительно, будет нам предоставлен после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывода, выражающего уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных существенных искажений.

## Ответственность руководства и комитета по аудиту за консолидированную финансовую

Руководство несет ответственность за подготовку и достверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у него нет реальной альтернативы таким действиям.

Комитет по аудиту несет ответственность за надзор за процессом подготовки финансовой отчетности Группы.

#### Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наши цели заключаются в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность в целом не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявит существенное искажение при его наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что по отдельности или в совокупности они могли бы повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

A member firm of Ernst & Young Global Limited



В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вспедствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибок, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность определенных руководством бухгалтерских оценок и раскрытия соответствующей
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, и, на основании полученных аудиторских доказательств, вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, которые могут вызвать значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводуо наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;
- получаем достаточные надлежащие аудиторские доказательства в отношении финансовой информации организаций и хозяйственной деятельности внутри Группы, чтобы выразить мнение о консолидированной финансовой отчетности. Мы отвечаем за общее руководство, контроль и проведение аудита Группы. Мы являемся единолично ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с комитетом по аудиту, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, если мы выявляем таковые в процессе аудита.

6

A member firm of Ernst & Young Global Limited

147





Мы также предоставляем комитету по аудиту заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали его обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения комитета по аудиту, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и которые, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель, ответственный за проведение аудита, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимого аудитора, - И.А. Буян.

И.А. Буян Партнер 000 «Эрнст энд Янг»

25 марта 2019 г.

#### Сведения об аудируемом лице

Наименование: ПАО НК «РуссНефть»

Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 17 сентября 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1027717003467.

Местонахождение: 115054, Россия, г. Москва, ул. Пятницкая, д. 69.

#### Сведения об аудиторе

Наименование: ООО «Эрнст энд Янг»

Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 5 декабря 2002 г. и присвоен

государственный регистрационный номер 1027739707203.

Местонахождение: 115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 77, стр. 1.

ООО «Эрнст энд Янг» является членом Саморегулируемой организации аудиторов «Российский Союз аудиторов» (Ассоциация) (CPO PCA). ООО «Эрнст энд Янг» включено в контрольный экземпляр реэстра аудиторов и

аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 11603050648.

A member firm of Ernst & Young Global Limited

149

№ Годовой отчет ПАО НК «РуссНефть» 2018 / Финансовый результат

#### ПАО НК «РуссНефть»

Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за год, закончившийся 31 декабря 2018 г.

(в миллионах российских рублей)

	Прим.	За год, закончившийся 31 декабря 2018 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2017 г.
Parpagga	11	177 802	129 193
Выручка Себестоимость реализации	12	(124 437)	(94 984)
Валовая прибыль		53 365	34 209
Balloudi Ipiloudi			
Расходы на геологоразведочные работы		(806)	(1 338)
Коммерческие расходы	13	(10 053)	(10 096)
Общехозяйственные и административные расходы	13	(4 491)	(3 937)
Прочие операционные расходы, нетто	15	(9 364)	(6 230)
Операционная прибыль		28 651	12 608
		0.400	
Финансовые доходы	14	3 199	4 024
Финансовые расходы	14	(8 985)	(5 699)
Курсовые разницы, нетто		(1 453)	348
Прибыль до налогообложения		21 412	11 281
Расход по налогу на прибыль	27	(6 639)	(3 976)
Прибыль за отчетный период		14 773	7 305
Прочий совокупный (убыток)/доход Статьи, которые впоследствии могут быть реклассифицированы в состав прибыли или убытка (Убыток)/прибыль при пересчете иностранных валют		(1 105)	220
Итого совокупный доход за вычетом налогов		13 668	7 525
Прибыль/(убыток), приходящиеся на: Акционеров Материнской компании Неконтролирующие доли участия		14 993 (220)	8 126 (821)
Итого совокупный доход/(убыток), приходящиеся на:			
Акционеров Материнской компании		10 984	9 119
Неконтролирующие доли участия		2 684	(1 594)
Прибыль на акцию – базовая и разводненная, руб. Средневзвешенное количество обыкновенных акций,	23	42	20
млн шт.		294	294
J. II		1 xkom	B

Старший вице-президент по экономике и финансам

Дата утверждения: 25 марта 2019 г.

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью настоящей консолидированной финансовой отчетности.

 $\circ$   $\circ$   $\circ$   $\bullet$ 

#### Консолидированный отчет о финансовом положении

#### на 31 декабря 2018 г.

(в миллионах российских рублей)

	Прим.	31 декабря 2018 г.	31 декабря 2017 г.
Активы			
Внеоборотные активы	40	405.405	400 400
Основные средства	16 17	135 465 13 480	122 180 13 543
Гудвил Отложенные налоговые активы	27	14 715	16 380
Активы по разведке и оценке запасов	18	44	247
Прочие долгосрочные финансовые активы	19	64 895	49 610
Прочие внеоборотные активы	10	1 015	260
Итого внеоборотные активы	=	229 614	202 220
Оборотные активы			
Запасы	20	7 793	7 108
Торговая и прочая дебиторская задолженность	21	5 057	6 644
Налог на прибыль к получению		35	41
НДС к получению		833	819
Прочие краткосрочные финансовые активы	19	4 115	4 848
Денежные средства и их эквиваленты	22	2 897	1 962
Предоплаты и прочие оборотные активы	21 _	2 704	1 401
Итого оборотные активы	-	23 434	22 823
Итого активы	=	253 048	225 043
Капитал и обязательства Капитал, приходящийся на акционеров Материнской компании Уставный капитал Эмиссионный доход	23	196 60 289	196 60 289
Резерв по пересчету иностранных валют		(1 167)	2 842
Нераспределенная прибыль / (накопленный убыток)		50	(11 585)
Итого капитал, приходящийся на акционеров	-		(
Материнской компании		59 368	51 742
Неконтролирующие доли участия	8	18 560	15 084
Итого капитал	_	77 928	66 826
Долгосрочные обязательства			
Долгосрочные кредиты и займы	24	85 771	81 334
Отложенные налоговые обязательства	27	7 017	6 435
Резерв на ликвидацию основных средств	25	8 315	7 542
Прочие долгосрочные обязательства	26	22 831	25 494
Итого долгосрочные обязательства	=	123 934	120 805
Краткосрочные обязательства			
Краткосрочные кредиты и займы	24	13 052	133
Торговая, прочая кредиторская задолженность и			
начисленные расходы	26	14 785	16 624
Кредиторская задолженность по налогам и сборам	20	0.000	0.454
за исключением налога на прибыль	26	8 620	8 154
Задолженность по налогу на прибыль Авансы полученные и прочие краткосрочные		1 909	165
обязательства	26	12 820	12 336
Итого краткосрочные обязательства		51 186	37 412
Итого обязательства и капитал	_	253 048	225 043

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью настоящей консолидированной финансовой отчетности.

# Консолидированный отчет об изменениях в капитале ПАО НК «РуссНефть»

за год, закончившийся 31 декабря 2018 г.

(в миллионах российских рублей)

		Капитал	Капитал, приходящиися на акционеров Материнскои компании	на акционеров	и Материнской к	ОМПАНИИ			
		Уставный	Резерв по пересчету Эмиссионный иностранных	Резерв по пересчету иностранных	Нераспре- деленная прибыль (накопленный Собственный	Собственный	Неконтроли- рующие доли	Итого	
		196	60 289	1 849	(17 283)	45 051	участия 16 656	61 702	
п	1	ı	I	1	8 126	8 126	(821)	7 305	
пют <b>за период</b>	1 1	1 1	1 1	863 803	8 126	993 9 119	(773) (1 <b>594)</b>	220 <b>7 525</b>	
		1.1	1 1	1 1	(2 360)	(2 360)	(4)	(2 364)	
рних й доли		ı	I	ı	(09)	(09)	09	) I	
э дочерних		ı	ı	ı	6)	(6)	(40)	(49)	
Tar	1 1	196	60 289	2 842	(11 585)	51 742	15 084	66 826	
<b>E</b>		ı	ı	1 6	14 993	14 993	(220)	14 773	
пют <b>за период</b>	1 1	1 1		(4 009) ( <b>4 009)</b>	14 993	(4 009) <b>10 984</b>	2 904 <b>2 684</b>	(1 105) <b>13 668</b>	
	7, 23	1 1	1 1	1 1	(2 551)	(2 551)	(3)	(2 554)	
рних й доли		I	ı	I	(662)	(662)	662	o I	
т дочерних	7	ı	ı	ı	(147)	(147)	130	(17)	
Lot		ı	1	ı	c	c	1	c	

10

151

#### Консолидированный отчет о движении денежных средств

#### за год, закончившийся 31 декабря 2018 г.

(в миллионах российских рублей)

	Прим.	За год, закончившийся 31 декабря 2018 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2017 г.
Денежные потоки от операционной деятельности			
Прибыль до налогообложения		21 412 21 412	11 281 <b>11 281</b>
Прибыль до налогообложения		21 412	11 281
Корректировки неденежных статей для приведения прибыли до налогообложения к чистым денежным потокам			
Износ, истощение и амортизация	12	13 272	11 904
Убыток от выбытия основных средств	15	75 244	3
Обесценение финансовых вложений Обесценение основных средств и активов по разведке и оценке	15 15	311 501	713 443
Резервы по вознаграждениям, ожидаемым кредитным убыткам и прочие резервы	13	345	397
Выбытие дочерних компаний и прочих ценных бумаг	15	(261)	-
Убыток от хеджирования денежных потоков и исполнения		, ,	
опционов	15	6 176	4 116
Прекращение оценочных обязательств	15	(127)	-
Финансовые доходы	14	(3 199)	(4 024)
Финансовые расходы	14	8 985	5 699
Курсовые разницы		1 453	(348)
Прочие корректировки		162	17
Чистое движение денежных средств от операционной деятельности до изменений в оборотном капитале		49 105	30 201
Корректировки оборотного капитала			
Увеличение запасов		(201)	(370)
Увеличение торговой и прочей дебиторской задолженности		(484)	(1 810)
(Уменьшение)/увеличение торговой и прочей кредиторской			
задолженности		(6 426)	6 848
Уменьшение прочих оборотных активов		3	21
Налог на прибыль уплаченный		(3 215)	(2 209)
Чистые денежные средства от операционной деятельности		38 782	32 681
Денежные потоки от инвестиционной деятельности			
Приобретение основных средств и прочих внеоборотных активов		(24 639)	(25 781)
Поступления от реализации основных средств		83	156
Поступление от продажи прочих ценных бумаг		250	_
Займы выданные	19	(568)	(829)
Поступления от займов выданных	19	-	136
Проценты полученные			104
Чистые денежные средства от инвестиционной деятельности		(24 874)	(26 214)
<b>Денежные потоки от финансовой деятельности</b> Приобретение неконтролирующих долей участия в дочерних			
компаниях и выкуп собственных акций	7	(17)	(49)
Поступления от кредитов и займов полученных	_	-	2 237
Погашение кредитов и займов полученных	24	(6)	(1 858)
Проценты уплаченные	24	(6 465)	(5 318)
Дивиденды, выплаченные акционерам Материнской компании	23	(2 523)	(2 382)
Дивиденды, выплаченные неконтролирующим акционерам	7	(2)	(3)
исполнение опционов	24	(4 332)	(7.272)
Чистые денежные средства от финансовой деятельности	24	(13 345)	(7 373)
Влияние изменения курсов иностранных валют на остатки		270	(200)
денежных средств и их эквивалентов		372	(200)
Изменение денежных средств и их эквивалентов		935	(1 106)
Денежные средства и их эквиваленты на начало отчетного		4.000	2.000
		1 962	3 068
периода Денежные средства и их эквиваленты на конец отчетного			

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью настоящей консолидированной финансовой отчетности.

11

#### ПАО НК «РуссНефть»

#### Примечания к консолидированной финансовой отчетности

за год, закончившийся 31 декабря 2018 г.

(в миллионах российских рублей)

#### 1. Информация о компании

Выпуск консолидированной финансовой отчетности Публичного Акционерного общества («ПАО») Нефтегазовая компания «РуссНефть» (далее - «Материнская компания» или «Компания») и его дочерних компаний (далее совместно именуемые - «Группа») за год, закончившийся 31 декабря 2018 г., был утвержден решением руководства от 25 марта 2019 г.

Группа включает в себя компании, учрежденные в форме акционерных обществ, а также обществ с ограниченной ответственностью, в соответствии с определениями, приведенными в Гражданском кодексе Российской Федерации. В состав Группы также входят компании с ограниченной ответственностью, зарегистрированные или осуществляющие деятельность в Республике Азербайджан, Великобритании, Республике Кипр, Исламской Республике Мавритании, на Британских Виргинских островах и Каймановых островах.

Основной деятельностью Группы является поиск, разведка, разработка, добыча и реализация нефти и газа, нефтепродуктов. Перечень основных дочерних компаний, включенных в консолидированную финансовую отчетность, а также информация о долях владения в них Компанией по состоянию на 31 декабря 2018 и 2017 гг., приведены в Примечании 7.

Материнская компания была учреждена 17 сентября 2002 г. В ноябре 2016 года Материнская компания провела публичное размещение обыкновенных акций на Московской бирже.

Лицом, имеющим возможность контролировать действия Компании по состоянию на 31 декабря 2018 г., является Микаил Сафарбекович Гуцериев.

В 2018 году среднесписочная численность работников компаний, входящих в Группу на 31 декабря 2018 г., составляет 9 394 человека (в 2017 году – 9 818 человек).

Место нахождения Материнской компании: Российская Федерация, г. Москва, ул. Пятницкая, д. 69, тел.: +7 (495) 411-63-09, e-mail: russneft@russneft.ru, www.russneft.ru.

#### 2. Основы подготовки отчетности

#### Заявление о соответствии МСФО

Консолидированная финансовая отчетность Группы за год, закончившийся 31 декабря 2018 г., подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности («МСФО»).

12

153

. . . . . .

13

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

#### 2. Основы подготовки отчетности (продолжение)

#### Основы учета

Компании Группы, зарегистрированные на территории Российской Федерации, ведут бухгалтерский учет в российских рублях (далее - «руб.») и составляют финансовую отчетность в соответствии с законодательными актами, регулирующими бухгалтерский учет и отчетность в Российской Федерации. Настоящая консолидированная финансовая отчетность основана на учетных данных, сформированных в соответствии с российскими правилами бухгалтерского учета, с учетом корректировок и реклассификации статей, которые необходимы для достоверного представления информации в соответствии с МСФО. По мнению руководства, настоящая консолидированная финансовая отчетность отражает все существенные корректировки, необходимые для достоверного представления финансового положения Группы, результатов ее деятельности, отчета об изменениях в капитале и движении ее денежных средств за отчетный и сравнительный периоды. Основные корректировки относятся к консолидации дочерних компаний, изменению неконтролирующих долей, признанию гудвила, учету совместно контролируемых операций и инвестиций в ассоциированные предприятия, признанию расходов и выручки, оценочным резервам по невозмещаемым активам, износу и оценке стоимости основных средств, использованию значений справедливой стоимости, обесценению активов, пересчету иностранных валют, финансовым инструментам, отложенным налогам и резерву на ликвидацию нефтедобывающих основных средств и восстановлению земельных участков.

#### Основы оценки стоимости

Настоящая консолидированная финансовая отчетность подготовлена в соответствии с принципом учета по первоначальной стоимости, за исключением отмеченного в разделе «Существенные положения учетной политики».

Консолидированная финансовая отчетность представлена в российских рублях, а все суммы округлены до миллиона (далее - «млн руб.»), если не указано иное.

#### Функциональная валюта и пересчет иностранных валют

Статьи, включенные в финансовую отчетность Группы, измеряются в валюте первичной экономической среды, в которой такая компания осуществляет свою деятельность («функциональная валюта»). Функциональной валютой дочерних компаний Группы, расположенных на территории Российской Федерации, Материнской компании и ряда иностранных дочерних компаний Группы с расширением операций Материнской компании является российский рубль. Функциональной валютой прочих зарубежных дочерних компаний является доллар США.

Операции в иностранных валютах первоначально отражаются каждой компанией в функциональной валюте по курсу на дату операции. Монетарные активы и обязательства, выраженные в иностранной валюте, пересчитываются в функциональную валюту по официальному обменному курсу Центрального банка Российской Федерации (далее -«ЦБ РФ») на отчетную дату. Все курсовые разницы включаются в консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе. Немонетарные активы и обязательства, отражаемые по фактической стоимости и выраженные в иностранной валюте, пересчитываются в функциональную валюту по курсам, действовавшим на дату первоначальной операции. Немонетарные активы и обязательства, отражаемые по справедливой стоимости в иностранной валюте, пересчитываются в функциональную валюту по курсам, действовавшим на дату определения справедливой стоимости.

#### ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

#### 2. Основы подготовки отчетности (продолжение)

#### Функциональная валюта и пересчет иностранных валют (продолжение)

На дату отчетности активы и обязательства (включая соответствующий гудвил) дочерних, совместных и ассоциированных предприятий, функциональной валютой которых не является российский рубль, пересчитываются в консолидированной финансовой отчетности в валюту представления отчетности Группы по курсу на отчетную дату. Результаты деятельности и денежные потоки дочерних, совместных и ассоциированных предприятий, функциональной валютой которых не является российский рубль, пересчитываются в рубли по среднему курсу за отчетный период, в случае значительного колебания курса отдельные существенные операции переводятся по курсу на дату проведения операции. Курсовые разницы, возникающие при таком пересчете, отражаются в качестве отдельного компонента капитала. При выбытии компании, функциональная валюта которой отличается от валюты презентации отчетности, накопленная сумма резерва по пересчету иностранных валют, отраженная в составе капитала и относящаяся к данной компании, признается в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе.

В Российской Федерации официальные обменные курсы ежедневно устанавливаются Центральным банком Российской Федерации («ЦБ РФ»). Обменный курс, использованный для целей пересчета операций и остатков, выраженных в долларах США, на 31 декабря 2018 г. и 31 декабря 2017 г. равнялся официальному обменному курсу ЦБ РФ, составлявшему 69,4706 руб. и 57,6002 руб. за один доллар США соответственно. На 25 марта 2019 г. официальный обменный курс составлял 63,7705 руб. за один доллар США.

#### Непрерывность деятельности

Настоящая консолидированная финансовая отчетность была подготовлена на основании допущения о непрерывности деятельности, которое предполагает реализацию активов и урегулирование любых обязательств (в т.ч. договорных обязательств) в ходе обычной операционной деятельности. Данное заявление сделано с учетом проведенной оценки способности Группы продолжать непрерывную деятельность в течение как минимум 12 месяцев, следующих за отчетным периодом.

#### Основа консолидации

#### Дочерние компании

Дочерние компании - это компании, находящиеся под контролем Материнской компании. Контроль осуществляется в том случае, если Группа подвергается риску изменения доходов от участия в объекте инвестиций, или имеет право на получение таких доходов, а также имеет возможность влиять на эти доходы через осуществление своих полномочий в отношении объекта инвестиций. Группа контролирует дочерние компании, если выполняются следующие

- наличие у Группы полномочий в отношении объекта инвестиций;
- наличие у Группы подверженности рискам, связанным с переменным доходом от участия в объекте инвестиций, или прав на получение такого дохода;
- наличие у Группы возможности влиять на доход при помощи осуществления своих полномочий в отношении объекта инвестиций.

#### 2. Основы подготовки отчетности (продолжение)

#### Основа консолидации (продолжение)

Совместный контроль – это обусловленное договором совместное осуществление контроля, которое имеет место в тех случаях, когда принятие решений в отношении значимой деятельности требует единогласного согласия сторон, осуществляющих совместный контроль.

Совместно контролируемая операция предполагает наличие у сторон, обладающих совместным контролем над деятельностью, прав на активы и ответственности по обязательствам, связанным с деятельностью. Группа признает в соответствии со своей долей участия в совместной операции свои активы и свою долю в совместных обязательствах, свою долю в выручке от продажи продукции и в расходах, включая долю в совместных расходах.

#### Ассоциированные предприятия

Ассоциированные предприятия – это предприятия, в отношении которых Группа обладает значительным влиянием. Значительное влияние – это полномочия на участие в принятии решений относительно финансовой и операционной политики объекта инвестиций, но не контроль или совместный контроль в отношении такой политики.

При определении наличия значительного влияния или совместного контроля Группа учитывает аналогичные факторы, в случае определения наличия контроля над дочерними компаниями.

Инвестиции в ассоциированные и совместные предприятия Группа учитывает по методу долевого участия. Согласно методу долевого участия, инвестиции в ассоциированные или совместные предприятия признаются первоначально по фактической стоимости. Балансовая стоимость инвестиции увеличивается или уменьшается вследствие признания доли Группы в изменениях чистых активов ассоциированных или совместных предприятий, возникающих после даты приобретения. Гудвил, относящийся к ассоциированному или совместному предприятию, включается в балансовую стоимость инвестиции и не амортизируется, а также не подвергается отдельной проверке на предмет обесценения; тестируется на обесценение балансовая стоимость инвестиции в целом при наличии признаков обесценения инвестиции.

Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе отражает долю Группы в финансовых результатах деятельности ассоциированного или совместного предприятия. Изменения в прочем совокупном доходе таких объектов инвестиций представляется в составе прочего совокупного дохода Группы. Кроме того, если имело место изменение, непосредственно признанное в капитале ассоциированного или совместного предприятия, Группа признает свою долю такого изменения и раскрывает тот факт, когда это применимо, в консолидированном отчете об изменениях в капитале.

Нереализованные прибыли и убытки, возникающие по операциям Группы с ассоциированным или совместным предприятием, исключены в той степени, в которой Группа имеет долю участия в ассоциированном или совместном предприятии.

#### ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

#### 2. Основы подготовки отчетности (продолжение)

#### Основа консолидации (продолжение)

Консолидация дочерних компаний начинается с даты перехода к Группе контроля над ними и прекращается с даты потери контроля. Дочерние компании готовят финансовую отчетность за тот же отчетный период, что и Материнская компания, с использованием аналогичных принципов учета. При необходимости в учетную политику дочерних компаний вносятся изменения для приведения ее в соответствие с учетной политикой Группы. Все операции между компаниями Группы, а также сальдо по расчетам и нереализованная прибыль по таким операциям исключаются; нереализованные убытки также исключаются, кроме случаев, когда данная операция свидетельствует об обесценении передаваемого актива.

Изменение доли участия без потери контроля учитывается как операция с капиталом.

В случае утраты контроля над дочерней компанией Группа:

- прекращает признание активов и обязательств дочерней компании и относящегося к ней гудвила;
- прекращает признание балансовой стоимости неконтролирующих долей участия;
- прекращает признание накопленных курсовых разниц, отраженных в капитале;
- признает справедливую стоимость полученного вознаграждения;
- признает справедливую стоимость оставшейся инвестиции;
- признает прибыль или убыток, связанный с утратой контроля, относимого на контрольный пакет выбывшей дочерней компании в составе отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе;
- переклассифицирует долю Материнской компании в компонентах, ранее признанных в составе прочего совокупного дохода, в состав прибыли или убытка или нераспределенной прибыли в соответствии с требованиями МСФО.

Неконтролирующие доли – капитал в дочерних компаниях, которым Материнская компания не владеет прямо или косвенно. Группа учитывает неконтролирующие доли в консолидированном отчете о финансовом положении в составе капитала отдельно от капитала акционеров Материнской компании. Прибыль или убыток и каждый компонент прочего совокупного дохода относятся на акционеров Материнской компании и неконтролирующие доли участия даже в том случае, если это приводит к отрицательному сальдо неконтролирующих долей участия.

Совместная деятельность и совместное предприятие

Совместная деятельность – это деятельность, совместно контролируемая двумя или большим числом сторон, которые связаны договорными соглашениями. Совместная деятельность может иметь форму либо совместной операции, либо совместного предприятия.

Совместное предприятие – это соглашение о совместной деятельности, согласно которому стороны, осуществляющие совместный контроль в отношении соглашения, имеют права на чистые активы совместного предприятия. Совместное предприятие, как правило, имеет форму юридического лица, в котором Группа имеет долю совместно с другими участниками совместной деятельности.

15

. . . . . .

16

157

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

#### 2. Основы подготовки отчетности (продолжение)

#### Основа консолидации (продолжение)

Доля Группы в прибыли или убытке ассоциированного и совместного предприятия представлена непосредственно в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе отдельно от операционной прибыли Группы. Она представляет собой прибыль или убыток после учета налогообложения и неконтрольной доли участия в дочерних компаниях ассоциированного или совместного предприятия. Финансовая отчетность ассоциированного или совместного предприятия составляется за тот же отчетный период, что и финансовая отчетность Группы. В случае необходимости в нее вносятся корректировки с целью приведения учетной политики в соответствие с учетной политикой Группы.

После применения метода долевого участия Группа определяет необходимость признания дополнительного убытка от обесценения по своей инвестиции в ассоциированное или совместное предприятие. На каждую отчетную дату Группа устанавливает наличие объективных свидетельств обесценения инвестиций в ассоциированную компанию. В случае наличия таких свидетельств, Группа рассчитывает сумму обесценения как разницу между возмещаемой стоимостью ассоциированной компании или совместного предприятия и ее/его балансовой стоимостью, и признает эту сумму в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе по статье «Доля в прибыли/(убытке) ассоциированных и совместных предприятиях».

В случае потери значительного влияния над ассоциированным или совместным предприятием Группа оценивает и признает оставшиеся инвестиции по справедливой стоимости. Разница между балансовой стоимостью ассоциированного или совместного предприятия на момент потери значительного влияния или совместного контроля и справедливой стоимостью оставшихся инвестиций и поступлениями от выбытия признается в составе прибыли или убытка.

#### Изменения в учетной политике

Принятая учетная политика соответствует учетной политике, применявшейся в предыдущем отчетном годовом периоде, за исключением применения новых стандартов и интерпретаций, вступивших в силу с 1 января 2018 г., которые не оказали существенное влияние на финансовое положение и результаты деятельности Группы, в том числе с целью дополнительного раскрытия. Группа не применила досрочно какие-либо другие стандарты, разъяснения или поправки, которые были выпущены, но еще не вступили в силу.

МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты»

В июле 2014 года выпущена окончательная редакция МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты», которая заменяет МСФО (IAS) 39 «Финансовые инструменты: признание и оценка» и все предыдущие редакции МСФО (IFRS) 9. Стандарт объединяет три части проекта по учету финансовых инструментов: классификацию и оценку, обесценение и учет хеджирования.

#### ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

#### 2. Основы подготовки отчетности (продолжение)

#### Изменения в учетной политике (продолжение)

Группа проанализировала классификацию всех существующих финансовых инструментов по данным консолидированного отчета о финансовом положении на 31 декабря 2017 г., на которую не оказали существенного влияния положения МСФО (IFRS) 9. Одновременно была применена разработанная Группой модель ожидаемых кредитных убытков в соответствии с критериями МСФО (IFRS) 9, основанная на оценке кредитного риска контрагентов с учетом характеристики финансовых активов, результаты которой не выявили существенных отличий от суммы признанных резервов по данным консолидированной финансовой отчетности по состоянию на 31 декабря 2017 г. В связи с этим Группа не проводила пересчетов соответствующих показателей на 1 января 2018 г. и не включает в консолидированную финансовую отчетность дополнительных раскрытий. В отношении всей торговой дебиторской задолженности Группа применяет упрощенный подход по оценке ожидаемых кредитных убытков, возможность которого предусматривает МСФО (IFRS) 9.

МСФО (IFRS) 15 «Выручка по договорам с покупателями»

В мае 2014 года выпущен новый стандарт МСФО (IFRS) 15 *«Выручка по договорам с* покупателями». Новый стандарт представляет собой единое руководство по учету выручки, предусматривает новую модель из пяти этапов, которая будет применяться в отношении выручки по договорам с покупателями, а также содержит все требования к раскрытию соответствующей информации в финансовой отчетности. Новый стандарт заменяет стандарты МСФО (IAS) 18 «Выручка», МСФО (IAS) 11 «Договоры на строительство» и ряд интерпретаций положений МСФО, касающихся выручки.

Группа проанализировала все основные договоры с покупателями, используя модифицированный ретроспективный метод, и оценила эффект от применения данного стандарта как несущественный. В отношении авансовых платежей, полученных от покупателей, Группа начисляет проценты за ранние платежи. Исключения могут составлять краткосрочные авансовые платежи со сроком поставки товара и/или оказания услуг и полученной оплатой в течение не более одного года, по которым Группа оценивает влияние компонента финансирования в договорах как незначительное.

Нижеуказанные изменения к МСФО не оказали существенного влияния на показатели настоящей консолидированной финансовой отчетности Группы:

- Поправки к МСФО (IAS) 28 «Инвестиции в ассоциированные и совместные предприятия»;
- Поправки к МСФО (IFRS) 2 «Классификация и оценка операций по выплатам на основе
- Разъяснения к КРМФО (IFRIC) 22 «Операции в иностранной валюте и предварительная
- Поправки к МСФО (IAS) 40 «Переводы инвестиционной недвижимости из категории в категорию»:
- Поправки к МСФО (IFRS) 4 «Применение поправки к МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» совместно с Поправками к МСФО (IFRS) 4 «Договоры страхования»;
- Поправки к МСФО (IFRS) 1 «Первое применение Международных стандартов финансовой отчетности».

160

17

. . . . . .

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

#### 3. Существенные суждения, оценки и допущения

#### Суждения

Информация о существенных аспектах неопределенности в оценках, сделанных руководством при подготовке настоящей консолидированной финансовой отчетности, рассматривается в следующих примечаниях:

Примечание 9 - Объединение бизнеса, приобретение ассоциированных и совместных предприятий;

Примечание 10 - Инвестиции в ассоциированные и совместные предприятия;

Примечание 16 - Основные средства;

Примечание 17 - Гудвил;

Примечание 18 - Активы по разведке и оценке запасов;

Примечание 19 - Прочие долгосрочные и краткосрочные финансовые активы;

Примечание 21 – Торговая и прочая дебиторская задолженность, предоплаты и прочие оборотные активы:

Примечание 24 - Процентные кредиты и займы;

Примечание 25 - Резерв на ликвидацию основных средств;

Примечание 27 - Налог на прибыль;

Примечание 29 - Оценка по справедливой стоимости;

Примечание 30 – Условные обязательства, договорные обязательства и операционные риски;

Примечание 31 – Управление финансовыми рисками;

Примечание 32 - Раскрытие информации по запасам нефти и газа (неаудированные данные).

В процессе применения учетной политики руководством Группы были сделаны следующие суждения, основанные на профессиональном опыте, оказывающие наиболее существенное влияние на суммы, отраженные в консолидированной финансовой отчетности.

#### Ресурсная база

Активы, связанные с разработкой и добычей нефти и газа, амортизируются по методу единицы произведенной продукции, исчисляемой пропорционально добыче по ставке, которая рассчитывается исходя из доказанных или доказанных разбуренных запасов, определенных в соответствии со стандартами Общества инженеров-нефтяников (стандарт оценки запасов SPE), и включают в себя расчетные будущие затраты на разработку и добычу этих запасов. Промышленные запасы определяются с учетом оценочного значения количества нефти в пласте, коэффициентов извлечения и будущих цен на нефть. Будущие затраты на разработку определяются с использованием допущений в отношении объектов обустройства, необходимых для обеспечения промышленной добычи, и их затрат. Расчетный объем запасов промышленного значения также играет ключевую роль при определении возможности обесценения балансовой стоимости долгосрочных активов Группы, включая гудвил. По мере разработки месторождений возможен пересмотр оценок с учетом новых данных. Информация о ресурсной базе Группы раскрыта в Примечании 32.

#### ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

#### 3. Существенные суждения, оценки и допущения (продолжение)

#### Суждения (продолжение)

Балансовая стоимость нефтедобывающих основных средств

Нефтедобывающие основные средства, за исключением скважин, амортизируются пропорционально добыче исходя из объемов доказанных запасов на собственных лицензионных участках и на прочих инфраструктурных объектах, связанных с разработкой и добычей нефти и газа. Скважины амортизируются исходя из объемов доказанных разбуренных запасов. На расчет амортизационных отчислений пропорционально добыче влияет то, насколько фактические будущие объемы добычи будут отличаться от текущих прогнозных оценок, основанных на объемах доказанных разбуренных запасов. Такие различия, как правило, обусловлены существенными изменениями факторов или допущений, используемых при оценке запасов.

К таким факторам можно отнести следующие:

- изменения доказанных или доказанных разбуренных запасов;
- влияние на доказанные или доказанные разбуренные запасы разницы между фактическими ценами на сырьевые товары и допущениями в отношении таких цен;
- непредвиденные обстоятельства, возникающие в ходе операционной деятельности.

#### Признаки обесценения

Возмещаемая стоимость подразделений, генерирующих денежные потоки, и индивидуальных активов была определена на основании наибольшей из следующих величин: ценности от использования и справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу. При подобных расчетах необходимо использовать оценки и допущения. Существует вероятность, что допущения в отношении цены на нефть могут претерпеть изменения, что повлечет за собой изменение расчетного срока эксплуатации месторождения и потребует существенной корректировки балансовой стоимости гудвила и прочих долгосрочных активов. Группа отслеживает внутренние и внешние признаки обесценения по своим финансовым и нефинансовым активам.

Справедливая стоимость финансовых активов и обязательств

Справедливая стоимость финансовых активов и обязательств, за исключением финансовых инструментов, обращающихся на основных рынках, определяется путем различных методов оценки. Руководство Группы использует профессиональное суждение при принятии допущений на каждую отчетную дату. Анализ дисконтированных денежных потоков применяется в отношении финансовых обязательств и активов, которые не обращаются на основных рынках. Эффективная процентная ставка определяется на основе процентных рыночных ставок финансовых инструментов, доступных для Группы. В случае отсутствия таких инструментов, эффективная процентная ставка определяется исходя из рыночных процентных ставок с учетом корректировок руководства Группы по рискам, специфичным для Группы. Справедливая стоимость и анализ чувствительности финансовых активов и обязательств раскрыты в Примечаниях 29, 31.

20

. . . . . .

. . . . . .

#### ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

#### 3. Существенные суждения, оценки и допущения (продолжение)

#### Суждения (продолжение)

Резерв на ликвидацию нефтедобывающих основных средств и восстановление месторождений

Расходы на ликвидацию нефтедобывающих основных средств и восстановление месторождений будут понесены Группой, в основном, в конце срока эксплуатации месторождений. Существует неопределенность в отношении окончательной суммы таких расходов, а их оценки могут изменяться под влиянием целого ряда факторов, в том числе изменение соответствующих законодательных требований, появление новых методов восстановления окружающей среды и/или использование опыта, полученного на других добывающих объектах. Ожидаемые сроки возникновения расходов и их сумма также могут изменяться, например, вследствие изменений в запасах либо вследствие внесения поправок в законодательные и нормативные акты или изменения порядка их толкования. Это повлечет существенные корректировки отраженных резервов, что, в свою очередь, окажет влияние на будущие финансовые результаты.

Срок полезного использования прочих основных средств

Группа оценивает оставшийся срок полезного использования прочих основных средств не менее одного раза в год в конце каждого финансового года. В случае, если ожидания отличаются от предыдущих оценок, изменения учитываются как изменения в учетных оценках в соответствии с МСФО (IAS) 8 «Учетная политика, изменения в учетных оценках и ошибки». Указанные оценки могут оказать существенное влияние на балансовую стоимость основных средств и износ, признанный в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе.

Резерв под ожидаемые кредитные убытки

В соответствии с МСФО (IFRS) 9 Группа применяет модель ожидаемых кредитных убытков (ОКУ) с целью определения резерва в отношении финансовых инструментов. Оценка кредитного риска контрагента проводится при первоначальном признании финансового актива по данным разработанной в Компании матрицы оценки кредитного риска и при его мониторинге на каждую последующую отчетную дату. Матрица оценки представляет собой совокупность параметров, каждый из которых оценивается в разрезе установленной шкалы баллов. Принимаются во внимание такие факторы, как условия расчетов в рамках договоров, кредитный рейтинг контрагента, его репутация на рынке и надежность, связанность сторон, предусмотренные обеспечения по договорам, существующие и прогнозируемые неблагоприятные события и другие факторы. Для оценки кредитного риска контрагента проводится суммирование баллов, по итогам которого определяется риск по категориям (высокий, средний, низкий). К каждой категории риска применяются свои оценочные показатели для определения резерва под ОКУ. В случае если финансовое положение контрагента будет продолжать ухудшаться, фактический объем списаний может превысить ожидаемый на отчетную дату.

#### ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

#### 3. Существенные суждения, оценки и допущения (продолжение)

#### Суждения (продолжение)

Налог на прибыль

Группа признает чистую будущую налоговую экономию в отношении отложенных активов по налогу на прибыль только в том объеме, в котором вероятно восстановление вычитаемых временных разниц в обозримом будущем. При анализе вероятности возмещения отложенных активов по налогу на прибыль Группа делает существенные оценки, связанные с ожидаемыми будущими налогооблагаемыми доходами. Оценки будущих налогооблагаемых доходов основаны на прогнозируемых денежных потоках от операционной деятельности и действующем налоговом законодательстве в каждой юрисдикции.

На способность Группы реализовать чистые отложенные налоговые активы, отраженные на отчетную дату, может повлиять то, насколько будущие денежные потоки и налогооблагаемые доходы существенно отличаются от оценок. Кроме того, будущие изменения налогового законодательства в юрисдикциях, в которых Группа осуществляет свою деятельность, могут ограничить способность Группы получать налоговые вычеты в будущих периодах.

#### Условные обязательства

В силу своего характера условные обязательства предполагают, что они будут урегулированы только при условии наступления или ненаступления в будущем одного или нескольких событий. Оценка условных обязательств, по определению, подразумевает использование существенного объема суждений и оценочных значений в отношении исхода будущих событий.

#### 4. Существенные положения учетной политики

#### Объединение бизнеса и гудвил

Приобретения Компанией контрольных пакетов акций сторонних предприятий (или долей в уставном капитале) учитываются по методу приобретения. Датой приобретения является дата, на которую Компания получает фактический контроль над приобретаемой компанией.

Стоимость приобретения оценивается как сумма переданного вознаграждения, оцененного по справедливой стоимости на дату приобретения, и неконтролирующей доли участия в приобретаемой компании. Для каждой сделки по объединению бизнеса Компания принимает решение, как оценивать неконтролирующую долю участия в приобретаемой компании: либо по справедливой стоимости, либо по пропорциональной доле в идентифицируемых чистых активах приобретаемой компании. Затраты, понесенные в связи с приобретением, включаются в состав административных расходов.

Условное вознаграждение, подлежащее передаче приобретающей стороной, должно признаваться по справедливой стоимости на дату приобретения. Последующие изменения справедливой стоимости условного вознаграждения, которое может быть активом или обязательством, должны признаваться либо в составе прибыли или убытка, либо как изменение прочего совокупного дохода. Если условное вознаграждение классифицируется в качестве капитала, то оно не будет переоцениваться.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

#### 4. Существенные положения учетной политики (продолжение)

#### Объединение бизнеса и гудвил (продолжение)

Гудвил изначально оценивается по первоначальной стоимости, определяемой как превышение суммы переданного вознаграждения и признанной неконтролирующей доли участия над суммой чистых идентифицируемых активов, приобретенных Компанией, и принятых ею обязательств. Если данное вознаграждение меньше справедливой стоимости чистых активов приобретенной дочерней компании, разница признается в составе консолидированного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе.

## Расходы, связанные с разведкой, оценкой и разработкой месторождений нефти и природного газа

Расходы на приобретение лицензий и лицензионных участков

Расходы на приобретение лицензий на разведку и разведочных лицензионных участков капитализируются в составе активов по разведке и оценке. Каждый приобретенный объект ежегодно анализируется для подтверждения наличия плана буровых работ и на предмет обесценения. Если будущая деятельность не запланирована, производится списание остатка расходов на приобретение лицензий и лицензионных участков. После определения объема экономически извлекаемых запасов («доказанных запасов» или «промышленных запасов»), а также принятия Группой решения о разработке запасов, соответствующие расходы переносятся в нефтедобывающие основные средства.

#### Расходы, связанные с разведкой и оценкой

До получения юридически закрепленного права на разведку все расходы отражаются в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе по мере возникновения. После получения юридически закрепленного права на разведку и оценку расходы, непосредственно связанные с бурением разведочной скважины, капитализируются в составе активов по разведке и оценке, до завершения бурения скважины и оценки результатов. Данные расходы включают в себя компенсацию работникам, затраты на используемые материалы и топливо, буровое оборудование и выплаты подрядчикам. Прочие расходы, связанные с геологоразведкой и оценкой, списываются в текущем периоде.

При обнаружении извлекаемых запасов углеводородов и подтверждении возможной промышленной нефтегазоносности участка в ходе последующей оценки, которая может включать в себя бурение дополнительных скважин, расходы продолжают учитываться в качестве активов по разведке и оценке в ходе дальнейших работ по оценке промышленного значения запасов углеводородов.

Все расходы такого рода проверяются на предмет обесценения с технической и коммерческой точки зрения, а также с точки зрения их оценки руководством как минимум раз в год для того, чтобы подтвердить намерение Группы продолжать разработку открытого месторождения или иным способом извлекать выгоду из него.

Если такое намерение отсутствует, расходы списываются. После установления объемов доказанных запасов нефти и получения разрешения на разработку соответствующие расходы переносятся на нефтедобывающие основные средства после проверки на предмет обесценения с признанием соответствующих убытков от обесценения.

#### ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

#### 4. Существенные положения учетной политики (продолжение)

Расходы, связанные с разведкой, оценкой и разработкой месторождений нефти и природного газа (продолжение)

Расходы на разработку

Расходы, связанные со строительством, установкой и завершением объектов инфраструктуры, таких как трубопроводы, а также с бурением эксплуатационных скважин, капитализируются в составе нефтедобывающих основных средств.

#### Основные средства

Основные средства отражаются по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения. Первоначальная стоимость актива включает в себя стоимость приобретения или строительства, затраты, непосредственно связанные с вводом объекта в эксплуатацию, и первоначальную оценку обязательства по ликвидации объекта и восстановлению месторождений, если применимо. Стоимость приобретения или строительства представляет собой общую сумму выплаченных средств и справедливую стоимость прочих ресурсов, предоставленных для приобретения актива. Капитализированная стоимость финансовой аренды также отражается в составе основных средств.

На каждую отчетную дату руководство Группы определяет наличие признаков обесценения основных средств. Если выявлен хотя бы один такой признак, руководство компаний Группы оценивает возмещаемую стоимость, которая определяется как наибольшая из двух величин: справедливой стоимости актива за вычетом расходов по реализации, с одной стороны, и стоимости от использования, с другой стороны.

При оценке ценности использования расчетные будущие денежные потоки приводятся к их текущей стоимости с использованием ставки дисконтирования до налогообложения, отражающей текущую рыночную оценку временной стоимости денег и рисков, свойственных данному активу. При определении справедливой стоимости актива за вычетом расходов на реализацию используется соответствующая модель оценки. Расчет данного параметра производится с использованием оценочных коэффициентов, котировок акций компаний, зарегистрированных на бирже, или других показателей справедливой стоимости, имеющихся в наличии.

Балансовая стоимость актива уменьшается до возмещаемой суммы, а разница отражается в качестве расхода (убыток от обесценения) в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе. Убытки от обесценения, относящиеся к текущей деятельности, признаются в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе в составе тех категорий расходов, которые соответствуют функции обесцененного актива.

Ранее отраженные убытки от обесценения восстанавливаются только в том случае, если с момента последнего по времени признания убытка от обесценения имело место изменение в оценке, которая использовалась для определения возмещаемой стоимости группы активов. В таком случае балансовая стоимость актива увеличивается до его возмещаемой стоимости. Полученная сумма не может превышать балансовую стоимость (за вычетом амортизации), по которой данный актив признавался бы в случае, если бы в предыдущие годы не был признан убыток от обесценения. В последнем случае увеличение стоимости актива признается в консолидированном отчете о совокупном доходе.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

#### 4. Существенные положения учетной политики (продолжение)

#### Амортизация

Нефтедобывающие основные средства, за исключением скважин, но включая соответствующие расходы на ликвидацию, амортизируются пропорционально добыче исходя из объемов доказанных запасов на собственных лицензионных участках и на прочих инфраструктурных объектах, связанных с разработкой нефти и газа. Скважины амортизируются исходя из объемов доказанных разбуренных запасов. При расчете амортизационных начислений в отношении расходов на разработку месторождения пропорционально добыче учитываются расходы, понесенные до момента проведения такого расчета, а также предусмотренные будущие расходы на разработку.

Прочие основные средства, как правило, амортизируются линейным методом в течение оценочного срока полезного использования. Основные средства, используемые по договору финансовой аренды, амортизируются на протяжении срока аренды или ожидаемого срока полезного использования, в зависимости от того, какой из них короче.

Сроки амортизации, равные оставшимся расчетным срокам полезной службы соответствующих активов, представлены ниже:

	Годы
Здания	10-60
Машины и производственное оборудование	3-15
Прочее оборудование и транспортные средства	5-10
Офисное оборудование и прочие основные средства	3-10

#### Капитальный ремонт и техническое обслуживание

Расходы на капитальный ремонт и переоборудование включают в себя стоимость заменяющих активов или частей активов, а также стоимость проведения технических осмотров.

При замене списываемого актива либо его части, которая ранее амортизировалась отдельно, расходы капитализируются при условии, что существует вероятность того, что Группа в будущем получит экономические выгоды, связанные с этим объектом. Если часть актива не рассматривалась в качестве отдельного компонента, то для определения балансовой стоимости заменяемых активов используется стоимость замещения, которая сразу же списывается. Расходы на проведение осмотров, связанные с программами капитального ремонта, капитализируются и амортизируются вплоть до момента проведения следующего осмотра. Расходы на все прочие работы по техническому обслуживанию относятся на расходы по мере их возникновения.

#### Незавершенное строительство

Незавершенное строительство включает в себя все расходы, связанные с приобретением основных средств, включая соответствующие переменные накладные расходы, непосредственно относимые на строительство. Начисление износа и амортизации на данные активы начинается с момента их фактического ввода в эксплуатацию. Группа регулярно осуществляет оценку балансовой стоимости незавершенного строительства с целью определения признаков обесценения стоимости объектов незавершенного строительства и начисления соответствующего резерва.

#### ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

#### 4. Существенные положения учетной политики (продолжение)

#### Гудвил и другие нематериальные активы

Гудвил и другие нематериальные активы отражаются по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения. Первоначальная стоимость нематериальных активов представляет собой общую сумму уплаченных денежных средств или справедливой стоимости другого возмещения, переданного в целях приобретения актива на момент его приобретения или создания. Стоимость приобретения нематериальных активов, приобретенных в рамках операций по объединению компаний, представляет собой справедливую стоимость на дату приобретения.

После первоначального признания нематериальные активы отражаются по фактической стоимости за вычетом накопленной амортизации, начисляемой линейным методом на протяжении срока их полезного использования (за исключением гудвила), и накопленных убытков от обесценения. Созданные собственными силами нематериальные активы не капитализируются, а расходы отражаются в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе в том отчетном периоде, в котором они были понесены.

#### Внеоборотные активы, предназначенные для продажи, и прекращенная деятельность

Внеоборотные активы и группы выбытия, классифицированные как предназначенные для продажи, оцениваются по наименьшей из двух величин – балансовой стоимости и справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу. Внеоборотные активы и группы выбытия классифицируются как предназначенные для продажи, если их балансовая стоимость подлежит возмещению, в основном, посредством сделки по продаже, а не в результате дальнейшего использования. Данное условие считается соблюденным лишь в том случае, если вероятность продажи высока, а актив или группа выбытия могут быть незамедлительно проданы в своем текущем состоянии. Руководство должно иметь твердое намерение совершить продажу, в отношении которой выполняется соответствие критериям признания в качестве завершенной сделки продажи в течение одного года с даты классификации.

В консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за отчетный период, а также за сравнительный период прошлого года, доходы и расходы от прекращенной деятельности учитываются отдельно от доходов и расходов от продолжающейся деятельности с понижением до уровня прибыли после налогообложения, даже если после продажи Группа сохраняет неконтролирующую долю участия в дочерней компании. Результирующая прибыль или убыток (после вычета налогов) представляются в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе.

Основные средства и нематериальные активы после классификации в качестве предназначенных для продажи не подлежат амортизации.

#### Обесценение нефинансовых активов

Обесценение нематериальных активов, за исключением гудвила, определяется способом, аналогичным способу определения обесценения основных средств.

. . . . . .

27

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

#### 4. Существенные положения учетной политики (продолжение)

#### Обесценение нефинансовых активов (продолжение)

Группа проводит собственный анализ обесценения гудвила и нематериальных активов с неограниченным сроком полезного использования ежегодно на 31 декабря или чаще, если какие-либо события или изменение обстоятельств свидетельствуют о его возможном обесценении. Обесценение гудвила определяется путем оценки возмещаемой стоимости подразделения (или группы подразделений), генерирующего денежные потоки, на которое отнесен гудвил. Убыток от обесценения признается в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе, если возмещаемая стоимость такого подразделения (группы подразделений), генерирующего денежные потоки, меньше его балансовой стоимости.

Убытки от обесценения гудвила, признанные в отчетном периоде, не подлежат восстановлению в последующих отчетных периодах.

#### Финансовые инструменты

Финансовым инструментом является любой договор, приводящий к возникновению финансового актива у одной стороны договора и финансового обязательства или долевого инструмента у другой стороны договора.

В соответствии с МСФО (IFRS) 9 финансовые активы Группы при первоначальном признании классифицируются как оцениваемые впоследствии по амортизированной стоимости, по справедливой стоимости через прочий совокупный доход (ПСД) и по справедливой стоимости через прибыль или убыток. Группа классифицирует финансовые активы на основе анализа бизнес-модели по управлению финансовыми активами и в зависимости от предусмотренных договорами характеристик денежных потоков.

Большинство финансовых активов Группы классифицируются как оцениваемые впоследствии по амортизированной стоимости, так как выполняются оба критерия признания (при прохождении SPPI теста): активы удерживаются в рамках бизнес-модели с целью получения предусмотренных договором денежных потоков в указанные даты и исключительно в счет основной суммы долга и процентов на непогашенную часть основного долга. Займы выданные, торговая и прочая дебиторская задолженность, денежные средства и их эквиваленты классифицируются как оцениваемые по амортизированной стоимости. Отдельные займы выданные и прочие финансовые активы могут классифицироваться по категории, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток.

Финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости, впоследствии оцениваются с использованием метода эффективной процентной ставки, и к ним применяются требования в отношении обесценения. Прибыли или убытки признаются в составе прибыли или убытка в случае прекращения признания актива, его модификации или обесценения.

Группа прекращает признание финансового актива только тогда, когда истекает срок действия договорных прав на потоки денежных средств от этого финансового актива, или Группа передает свои договорные права на получение потоков денежных средств от этого финансового актива другой стороне, которая получает практически все риски и вознаграждения, связанные с владением этим финансовым активом. При этом отдельно могут признаваться в качестве актива или обязательства те права и обязательства, которые были созданы или сохранены при такой передаче.

#### ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

#### 4. Существенные положения учетной политики (продолжение)

#### Финансовые инструменты (продолжение)

На каждую отчетную дату Группа признает оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки (ОКУ) в отношении всех финансовых активов, оцениваемых по амортизированной стоимости. Резерв представляет собой разницу между денежными потоками, причитающимися в соответствии с договором, и всеми денежными потоками, которые Группа ожидает получить, дисконтированными с использованием первоначальной эффективной процентной ставки или ее приблизительного значения. Резервы под обесценение оцениваются либо на основании 12-месячных ОКУ, которые представляют собой возможное невыполнение обязательств контрагентом в течение 12 месяцев после отчетной даты, либо ОКУ за весь оставшийся срок действия этого финансового актива при условии значительного увеличения кредитного риска с момента признания актива. Резервы под обесценение торговой дебиторской задолженности оцениваются Группой с применением упрощенного подхода в сумме, равной ОКУ за весь срок. Финансовый актив списывается, если у Группы нет обоснованных ожиданий относительно возмещения предусмотренных договором денежных потоков.

#### Справедливая стоимость

Справедливая стоимость инвестиций, активно обращающихся на организованных финансовых рынках, определяется исходя из рыночных котировок на момент окончания торгов на отчетную дату (1 Уровень иерархии справедливой стоимости). Исходные данные, которые не являются котируемыми ценами, включенными в 1 Уровень, и которые прямо или косвенно являются наблюдаемыми для актива или обязательства. представляют 2 Уровень иерархии справедливой стоимости. Справедливая стоимость инвестиций, не имеющих активного обращения на рынке, определяется путем применения различных моделей оценки. Такие модели включают в себя использование цен самых последних сделок, заключенных на рыночных условиях, анализ текущей рыночной стоимости аналогичных инструментов, а также дисконтированных денежных потоков или использование других методов оценки, с учетом возможных корректировок исходных данных 2 Уровня (3 Уровень иерархии справедливой стоимости). Как правило, это ненаблюдаемые исходные данные для актива или обязательства. При отнесении финансовых инструментов к той или иной категории иерархии справедливой стоимости руководство Группы применяет суждения. С учетом существенных корректировок, в том числе к данным 2 Уровня, руководство оценивает справедливую стоимость своих финансовых инструментов по 3 Уровню.

#### Производные финансовые инструменты

Производные финансовые инструменты отражаются в консолидированном отчете о финансовом положении по справедливой стоимости как финансовые активы, если их справедливая стоимость положительная, или финансовые обязательства, если их справедливая стоимость отрицательная. Реализованные и нереализованные прибыли и убытки показываются в отчетности свернуто в составе прибыли и убытка, за исключением финансовых инструментов, к которым применяется учет хеджирования.

Оценка справедливой стоимости производных финансовых инструментов проводится на основе математических моделей, с использованием публично доступной рыночной информации и прочих методов оценки, включая прогнозные значения.

. . . . . .

29

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

#### 4. Существенные положения учетной политики (продолжение)

#### Кредиты и займы и кредиторская задолженность

Группа признает финансовые обязательства в консолидированном отчете о финансовом положении только в случае, когда она становится стороной по договору в отношении данного финансового инструмента. При первоначальном признании все финансовые обязательства оцениваются по справедливой стоимости, за вычетом (в случае кредитов, займов и кредиторской задолженности) непосредственно относящихся к ним затрат по сделкам. Финансовые обязательства Группы включают торговую и прочую кредиторскую задолженность, кредиты и займы, производные финансовые инструменты.

Кредиты и займы, а также торговая и прочая кредиторская задолженности представляют наиболее значимую категорию финансовых обязательств Группы. После первоначального признания кредиты и займы оцениваются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки. Прибыли и убытки по таким финансовым обязательствам признаются в составе прибыли или убытка при прекращении их признания, а также по мере начисления амортизации с использованием эффективной процентной ставки.

Признание финансового обязательства прекращается при его погашении, аннулировании (прощении) или если срок его действия истек. Если имеющееся финансовое обязательство заменяется другим обязательством перед тем же кредитором на существенно отличающихся условиях, такое изменение учитывается Группой как прекращение признания первоначального обязательства и начало признания нового обязательства, а разница в их балансовой стоимости признается в отчете о прибыли или убытке.

Финансовые обязательства Группы, классифицируемые при их первоначальном признании как оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, представлены производными финансовыми инструментами.

Расходы по кредитам и займам, непосредственно связанные с приобретением, строительством или производством актива, который обязательно требует продолжительного периода времени для его подготовки к использованию в соответствии с намерениями Группы или к продаже, капитализируются как часть первоначальной стоимости такого актива. Все прочие расходы по кредитам и займам относятся на расходы в том отчетном периоде, в котором они были понесены. Расходы по кредитам и займам включают в себя выплату процентов и прочие расходы, понесенные компанией в связи с заемными средствами.

#### Денежные средства и их эквиваленты

Отраженные в отчете о финансовом положении денежные средства и их эквиваленты включают денежные средства в банках и в кассе, а также краткосрочные депозиты и прочие краткосрочные высоколиквидные финансовые активы с первоначальным сроком погашения не более трех месяцев. Для целей консолидированного отчета о движении денежных средств, денежные средства и их эквиваленты включают в себя определенные выше денежные средства и их эквиваленты, за вычетом непогашенных банковских овердрафтов.

Денежные средства с ограничениями к использованию раскрываются отдельно в консолидированном отчете о финансовом положении или в примечаниях к нему.

#### ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

#### 4. Существенные положения учетной политики (продолжение)

#### Запасы

Готовая продукция отражается по наименьшей из двух величин: фактической себестоимости и чистой стоимости возможной реализации. Себестоимость запасов определяется, исходя из средневзвешенной себестоимости, и состоит из непосредственных расходов на приобретение, добычу, транспортировку и производство. Сырье оценивается, исходя из стоимости с использованием метода средневзвешенной стоимости, либо чистой стоимости возможной реализации, в зависимости от того, какое из значений ниже. Сырая нефть оценивается по себестоимости каждой единицы, которой является партия.

#### Аренда

Определение того, является ли сделка операционной арендой, либо содержит признаки финансовой аренды, основано на анализе содержания сделки на дату начала срока действия договора аренды. При этом требуется установить, зависит ли выполнение договора от использования конкретного актива или активов и переходит ли право пользования активов в результате данной сделки.

Финансовая аренда, по условиям которой Группе переходят практически все риски и выгоды, связанные с владением арендованным активом, капитализируется на дату начала срока действия аренды в сумме, равной справедливой стоимости арендованного имущества, или, если эта сумма ниже, – по дисконтированной стоимости минимальных арендных платежей. Арендные платежи пропорционально распределяются между стоимостью финансирования и уменьшением обязательства по аренде. Стоимость финансирования распределяется по отчетным периодам таким образом, чтобы получилась постоянная ставка процента на непогашенную сумму обязательства, и отражается непосредственно в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе.

Если отсутствует обоснованная уверенность в том, что к Группе перейдет право собственности на актив в конце срока аренды, капитализированные арендованные активы амортизируются в течение наиболее короткого из следующих периодов: расчетного срока полезного использования актива и срока аренды.

Платежи по операционной аренде признаются как расход в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе по линейному методу в течение всего срока аренды.

#### Резервы

#### Общие положения

Резервы признаются, если Группа имеет текущее обязательство (юридическое или добровольно принятое), возникшее в результате прошлого события, и есть значительная вероятность того, что для погашения обязательства потребуется отток экономических выгод, а сумма такого обязательства может быть достоверно определена.

31

#### ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

#### 4. Существенные положения учетной политики (продолжение)

#### Резервы (продолжение)

Если Группа предполагает получить возмещение некоторой части или всех резервов, например, по договору страхования, возмещение признается как отдельный актив, но только в том случае, когда получение возмещения не подлежит сомнению. Расход, относящийся к резерву, отражается в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за вычетом возмещения. Если влияние временной стоимости денег существенно, резервы дисконтируются по текущей ставке до налогообложения, которая отражает, когда это применимо, риски, характерные для конкретного обязательства. Если применяется дисконтирование, то увеличение резерва с течением времени признается как финансовые расходы.

Резерв на ликвидацию нефтедобывающих основных средств и восстановление месторождений

Резерв на ликвидацию нефтедобывающих основных средств и восстановление месторождений признается, если Группа имеет текущее обязательство (юридическое или добровольно принятое), возникшее в результате определенного события в прошлом, и есть значительная вероятность того, что для погашения обязательства потребуется отток экономических выгод, а сумма такого обязательства может быть надежно определена. В соответствии с лицензионными соглашениями на право пользования недрами по завершению эксплуатации нефтегазовых месторождений Группа обязана провести ликвидацию скважин, нефте- и газопроводов, а также восстановление нарушенных земель. Сумма, равная величине резерва, также признается как часть стоимости основных средств, к которым он относится. Признаваемая сумма представляет собой оценочные расходы на ликвидацию объектов основных средств, дисконтированные до их текущей стоимости.

Изменения в оценочных сроках вывода из эксплуатации или оценочных расходах на ликвидацию объектов основных средств рассматриваются перспективно путем корректировки резервов и внесения соответствующих корректировок в балансовую стоимость основных средств. По решению руководства в отчетном периоде была перспективно изменена стоимость затрат на ликвидацию и восстановление нарушенных земель без учета НДС. Амортизация дисконта по резерву на ликвидацию основных средств учитывается как финансовые расходы.

Группа не признает отложенный налоговый актив в отношении временной разницы, связанной с резервом на ликвидацию, и соответствующее отложенное налоговое обязательство в отношении временной разницы, связанной с активом, в отношении которого Группа несет обязательства по ликвидации.

#### Налоги

Налог на прибыль за отчетный период включает суммы текущего и отложенного налога.

Текущий налог на прибыль

Активы и обязательства по текущему налогу на прибыль за текущий и предыдущие периоды оцениваются по сумме, которая, как предполагается, будет возмещена из бюджета или уплачена в бюджет. Налоговые ставки и налоговое законодательство, применяемые для расчета данной суммы, - это ставки и законы, принятые или в значительной степени принятые на отчетную дату в каждой из стран, где Группа осуществляет свою деятельность и получает налогооблагаемый доход. Текущий налог на прибыль, относящийся к статьям, признанным непосредственно в капитале, отражается в составе капитала.

#### ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

#### 4. Существенные положения учетной политики (продолжение)

#### Налоги (продолжение)

Отложенный налог на прибыль

Отложенный налог на прибыль рассчитывается по методу обязательств путем определения временных разниц, существующих на отчетную дату, между налоговой базой активов и обязательств и их балансовой стоимостью для целей консолидированной финансовой

Отложенные налоговые обязательства признаются по всем налогооблагаемым временным разницам, кроме случаев, когда:

- отложенное налоговое обязательство возникает в результате первоначального признания гудвила или актива либо обязательства по сделке, не являющейся объединением бизнеса, и на момент совершения сделки не влияет ни на бухгалтерскую прибыль, ни на налогооблагаемую прибыль или убыток;
- в отношении налогооблагаемых временных разниц, связанных с инвестициями в дочерние и ассоциированные компании, а также с долей участия в совместной деятельности, если время восстановления временных разниц можно контролировать и существует значительная вероятность того, что временная разница не будет возвращена в обозримом будущем.

Отложенные активы по налогу на прибыль признаются по всем вычитаемым временным разницам, неиспользованным налоговым льготам и неиспользованным налоговым убыткам, в той степени, в которой существует значительная вероятность того, что будет существовать налогооблагаемая прибыль, против которой могут быть зачтены вычитаемые временные разницы, неиспользованные налоговые льготы и неиспользованные налоговые убытки, кроме случаев, когда:

- отложенный налоговый актив, относящийся к вычитаемым временным разницам, возникает в результате первоначального признания актива или обязательства по сделке, не являющейся объединением бизнеса, и на момент совершения операции не влияет ни на бухгалтерскую прибыль, ни на налогооблагаемую прибыль или убыток;
- в отношении вычитаемых временных разниц, связанных с инвестициями в дочерние компании, ассоциированные компании, а также с долей участия в совместной деятельности, отложенные налоговые активы признаются только в той степени, в которой есть значительная вероятность того, что временные разницы будут использованы в обозримом будущем, и будет иметь место налогооблагаемая прибыль, против которой могут быть использованы временные разницы.

Балансовая стоимость отложенных налоговых активов пересматривается на каждую отчетную дату и уменьшается, если низка вероятность получения достаточной налогооблагаемой прибыли, которая позволила бы использовать все или часть отложенных налоговых активов. Непризнанные отложенные налоговые активы пересматриваются на каждую отчетную дату и признаются в той степени, в которой появляется значительная вероятность того, что будущая налогооблагаемая прибыль позволит использовать отложенные налоговые активы.

Отложенные налоговые активы и обязательства оцениваются по налоговым ставкам, которые, как предполагается, будут применяться в отчетном году, когда актив будет реализован, а обязательство погашено, на основе налоговых ставок (и налогового законодательства), которые по состоянию на отчетную дату вступили в силу или в значительной степени вступили в силу.

32

173

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

#### 4. Существенные положения учетной политики (продолжение)

#### Налоги (продолжение)

Отложенный налог на прибыль, относящийся к статьям, отраженным непосредственно в капитале, признается в составе капитала. Статьи отложенных налогов признаются в соответствии с лежащими в их основе операциями либо в составе прочего совокупного дохода, либо непосредственно в капитале.

Отложенные активы и отложенные обязательства по налогу на прибыль зачитываются друг против друга при наличии юридически закрепленного права зачета текущих налоговых активов против текущих налоговых обязательств и если отложенные налоги на прибыль относятся к одному и тому же субъекту налогообложения и одному налоговому органу.

#### Капитал

Уставный капитал, выпущенный и находящийся в обращении

Выпущенные обыкновенные акции отражаются в составе капитала.

Неконтролирующие доли участия

Неконтролирующая доля участия - это доля в дочерней компании, не принадлежащая Группе. Неконтролирующая доля участия на отчетную дату представляет собой долю в дочерней компании, не относящуюся ни прямо, ни косвенно к Материнской компании на дату приобретения, а также неконтролирующую долю в изменениях капитала, произошедших с момента объединения бизнеса. Неконтролирующая доля участия отражается в составе капитала отдельно от капитала Материнской компании.

#### Признание выручки и доходов

Выручка по договорам с покупателями от продажи нефти, нефтепродуктов и прочих товаров, а также от проведения работ, оказания услуг признается в момент передачи контроля над товаром, работой или услугой покупателю и оценивается в сумме, отражающей возмещение, право на которое Группа ожидает получить в обмен на такие товары, работы или услуги. При определении передачи контроля оценивается наличие подтверждающих критериев перехода контроля на товар, работы, услуги.

Выручка представляет собой справедливую стоимость полученного или подлежащего получению вознаграждения за реализацию товаров, работ, услуг, за вычетом скидок, экспортных пошлин, налога на добавленную стоимость, акциза и иных аналогичных сборов и платежей. Выручка от добычи нефти, в которой Группа участвует с другими участниками, признается на основе доли Группы и на условиях соответствующих соглашений о разделе продукции (СРП).

В отношении авансовых платежей, получаемых Группой от покупателей под отгрузки товаров, начисляются проценты за ранние платежи. Исключения могут составлять авансовые платежи со сроком поставки товара и/или оказания услуг и полученной оплатой в течение не более одного года, по которым Группа оценивает влияние компонента финансирования как незначительное.

ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

#### 4. Существенные положения учетной политики (продолжение)

#### Признание выручки и доходов (продолжение)

Начисление процентного дохода осуществляется на регулярной основе с учетом основной суммы долга и действующей ставки процента, которая представляет собой ставку дисконтирования расчетных будущих денежных потоков в течение ожидаемого срока действия финансового актива до чистой балансовой стоимости такого актива.

Дивидендный доход отражается в случае установления права акционера на получение выплаты. Размер нераспределенной прибыли Группы, которая в соответствии с законодательством может быть распределена между акционерами, определяется, как правило, на основе российской бухгалтерской отчетности отдельных компаний и финансовой отчетности компаний, зарегистрированных за пределами РФ, входящих в Группу. При этом данные суммы к распределению могут существенно отличаться от сумм, рассчитанных в соответствии с применяемыми МСФО.

#### Активы по договору

Актив по договору является правом организации на получение возмещения в обмен на товары или услуги, переданные покупателю. Если Группа передает товары или услуги покупателю до того, как покупатель выплатит возмещение, или до того момента, когда возмещение становится подлежащим выплате, то в отношении полученного возмещения, являющегося условным, признается актив по договору. В настоящий момент у Группы отсутствуют права на получение условного возмещения, в отношении которого следовало бы признавать активы по договору.

#### Обязательства по договору

Обязательство по договору – это обязанность передать покупателю товары или услуги, за которые Группа получила возмещение (либо возмещение за которые подлежит уплате) от покупателя. Если покупатель выплачивает возмещение прежде, чем Группа передаст товар или услугу покупателю, признается обязательство по договору, в момент осуществления платежа или в момент, когда платеж становится подлежащим оплате (в зависимости от того, что происходит ранее). Обязательства по договору признаются в качестве выручки, когда Группа выполняет свои обязанности по договору.

#### Вознаграждения работникам

Группа выплачивает заработную плату работникам, квартальные премии по итогам достижения компаниями Группы ключевых показателей эффективности (далее - «КПЭ»), включая годовую премию по итогам завершенного годового отчетного периода. Оплата отпускных и больничных дней предусмотрена в соответствии с действующими коллективными договорами Группы.

Группа проводит отчисления в государственный Пенсионный фонд Российской Федерации. Данные отчисления рассчитываются работодателем как процент от суммы заработной платы до налогообложения и относятся на затраты по мере начисления.

По окончании трудовой деятельности работников Группа выплачивает им ряд вознаграждений согласно условиям коллективных договоров. Группа использует планы с установленными взносами. Расходы, связанные с такими взносами, отражаются в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе. Компания заключает договоры негосударственного пенсионного страхования, данные договоры учитываются в качестве пенсионных планов с установленными взносами в настоящей консолидированной финансовой отчетности.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

#### 5. Изменения в учетной политике в будущих отчетных периодах

#### Новые стандарты и интерпретации, выпущенные, но не вступившие в силу

Группа не применила досрочно стандарты, разъяснения или поправки, которые были выпущены, но еще не вступили в силу на отчетную дату.

МСФО (IFRS) 16 «Аренда»

МСФО (IFRS) 16 «Аренда», выпущенный в январе 2016 года и вступающий в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2019 г. или после этой даты, заменяет МСФО (IAS) 17 «Аренда» и ряд разъяснений к этому стандарту. МСФО (IFRS) 16 «Аренда» устанавливает принципы признания, оценки и раскрытия информации по договорам, отвечающим критерию признания аренды, основные изменения затрагивают учет у арендатора, аналогичный предусмотренному в МСФО (IAS) 17 для финансовой аренды. «Модель права пользования» предполагает, что на дату начала аренды у арендатора имеется финансовое обязательство осуществлять арендные платежи в пользу арендодателя за право пользование базовым активом, которое признается на балансе арендатора соответственно принятой оценке. В случае наступления существенных изменений (по сроку, величины арендных платежей и других возможных) потребуется переоценка ранее признанного обязательства по аренде с одновременным пересмотром актива в форме права пользования. При этом порядок учета у арендодателя существенно не изменится в связи с положениями МСФО (IFRS) 16 «Аренда» и будет соответствовать применяемым в настоящее время требованиям МСФО (IAS) 17.

Группа начала в 2018 году детальный анализ действующих договоров аренды на предмет их соответствия критериям аренды, определенным в МСФО (IFRS) 16 «Аренда», а также разработку модели учета договоров аренды и связанных раскрытий в рамках подготовки консолидированной финансовой отчетности. Количественный анализ информации по договорам аренды Группы в настоящее время не завершен, и его предварительные показатели, возможно, будут меняться на дату применения МСФО (IFRS) 16 «Аренда». Группа планирует применение модифицированного ретроспективного подхода в отношении договоров аренды на дату первоначального применения стандарта, с использованием ряда значительных исключений и освобождений при переходе: в отношении договоров со сроком аренды не более 12 месяцев на дату первоначального применения, для базовых активов с низкой стоимостью, в отношении договоров аренды, относящихся к разведке или использованию полезных ископаемых, нефти, природного газа и аналогичных невозобновляемых ресурсов. Для договоров аренды Группа будет признавать в следующих отчетных периодах амортизацию права пользования базовым активом, а также проценты в составе финансовых расходов по обязательствам в отношении таких договоров, ранее основные расходы признавались в составе операционной аренды в течение срока аренды.

МСФО (IFRS) 17 «Договоры страхования»

МСФО (IFRS) 17 «Договоры страхования», выпущенный в мае 2017 года и вступающий в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2021 г. или после этой даты, не окажет влияния на консолидируемую финансовую отчетность, так как не применим к Группе. МСФО (IFRS) 17 «Договоры страхования» заменяет МСФО (IFRS) 4 «Договоры страхования», применяется ко всем видам договоров страхования и предоставляет всестороннюю модель их учета.

#### ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

#### 5. Изменения в учетной политике в будущих отчетных периодах (продолжение)

Новые стандарты и интерпретации, выпущенные, но не вступившие в силу (продолжение)

Разъяснение к (IFRIC) 23 «Неопределенность в отношении правил исчисления налога на прибыль»

Разъяснение к (IFRIC) 23 «Неопределенность в отношении правил исчисления налога на прибыль», выпущенное в июне 2017 года и вступающее в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2019 г. или после этой даты, рассматривает порядок учета текущего налога на прибыль и отложенного налога в отношении применения трактовки налоговых неопределенностей, которые с высокой степенью вероятности будут приняты налоговыми органами, и предусматривает использования подхода, который будет позволять с большей точностью определять результат разрешения таких неопределенностей.

Поправки к МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» – «условия о досрочном погашении с потенциальным отрицательным возмещением»

Поправки к МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» – «условия о досрочном погашении с потенциальным отрицательным возмещением», выпущенные в октябре 2017 года и вступающие в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2019 г. или после этой даты, разъясняют, что финансовый актив с опцией досрочного погашения может оцениваться по амортизированной стоимости или по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, а также такой финансовый актив удовлетворяет критерию SPPI независимо от того, какое событие приводит к досрочному расторжению договора и какая сторона выплачивает или получает обоснованное возмещение за досрочное расторжение договора.

Концептуальные основы финансовой отчетности

В марте 2018 года выпущена новая редакция Концептуальных основ финансовой отметности, вступающая в силу для годовых периодов, начинающихся с годовых периодов 1 января 2020 г. или после этой даты, рассматривает новые определения активов и обязательств, уточненные определения доходов и расходов.

Поправки к МСФО (IAS) 28 «Долгосрочные вложения в ассоциированные организации и совместные предприятия»

Поправки к МСФО (IAS) 28 «Долгосрочные вложения в ассоциированные организации и совместные предприятия» разъясняют, что организация применяет МСФО (IFRS) 9 к долгосрочным вложениям в ассоциированную организацию или в совместное предприятие, к которым не применяется метод долевого участия, но которые составляют часть чистой инвестиции в такие долгосрочные вложения, к таким вложениям применяется модель ожидаемых кредитных убытков МСФО (IFRS) 9. Данные поправки применяются ретроспективно и вступают в силу в отношении годовых периодов с 1 января 2019 г. или после этой даты. Допускается досрочное применение.

В настоящее время Группа анализирует эффект от применения вышеуказанных новых стандартов, разъяснений и поправок на консолидированную финансовую отчетность. По предварительной оценке, суммарный эффект от вступления нововведений в силу не окажет существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность, если выше не указано иное.

. . . . . .

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

#### 6. Информация по сегментам

Операционная деятельность Группы представлена одним сегментом «Геологоразведка и добыча», включающим Материнскую компанию, добывающие дочерние компании и компании, оказывающие операторские и прочие услуги, связанные с разведкой, разработкой, добычей и транспортировкой нефти и газа. Операционные результаты деятельности прочих дочерних компаний являются, в целом, несущественными и не рассматриваются руководством Группы при принятии операционных и финансовых решений.

Информация по выручке от внешних покупателей в разрезе основных продуктов и услуг и географических областей, а также информация об основных покупателях представлена в Примечании 11. Выручка. Информация по географическому распределению долгосрочных активов Группы, кроме финансовых инструментов, отложенных налоговых активов и прочих активов, раскрывается в Примечании 16. Основные средства.

#### 7. Дочерние компании Группы

179

				доля участия м капитале
Компания	Вид основной деятельности	Страна регистрации	31 декабря 2018 г.	31 декабря 2017 г.
Russneft (UK) Limited	Реализация нефти и			
raconon (Ort) Ellinoa	нефтепродуктов	Великобритания	100%	100%
Russneft Cyprus Limited1	Прочая	Республика Кипр	20%	20%
Kura Valley Petroleum Company <sup>1</sup>	Оценка и разведка	i conyonina rump	2070	2070
Train Valley I cholean Company	нефти и газа	Каймановы острова	20%	20%
Kura Valley Development Company <sup>1</sup>	Оценка и разведка	Каймановы острова	2070	2070
(в стадии ликвидации)	нефти и газа	Каймановы острова	20%	20%
Kura Valley Operating Company <sup>1</sup>	Оценка и разведка	Каймановы острова	2070	20 /0
(в стадии ликвидации)	нефти и газа	Каймановы острова	16%	16%
Russneft (BVI) Limited <sup>1</sup>	Прочая	Британские	10 /0	10 /0
Russileit (DVI) Lillilleu	Прочая	Виргинские острова	20%	20%
Edmarnton Limited <sup>1</sup>	Процея		20%	2070
Edmarnton Limited	Прочая	Британские	200/	200/
International Detailers Consider C A 1	0	Виргинские острова	20%	20%
International Petroleum Grouping S.A. <sup>1</sup>		Исламская Республика	440/	440/
145 0 1 040	нефти и газа	Мавритания	11%	11%
ИП «Славнефтехим» ЗАО	Реализация нефти и			2001
	нефтепродуктов	Республика Беларусь	-	99%
ООО «Торговый дом «Русснефть»	Прочая	Российская Федерация	100%	100%
ООО «М-Трейд»	Прочая	Российская Федерация	100%	100%
AO «Белкам-Трейд»	Прочая	Российская Федерация	100%	100%
ООО «Рустрейд»	Прочая	Российская Федерация	100%	100%
ОАО «Саратовнефтегаз»	Добыча и реализация			
	нефти и газа	Российская Федерация	96%	96%
АО «Саратов-Бурение»	Добыча и реализация нефти		96%	96%
OOO «CO «Arpo»	Прочая	Российская Федерация	96%	96%
АО «Управление повышения				
нефтеотдачи пласта и				
капитального ремонта скважин»	Прочая	Российская Федерация	96%	96%
ООО «Нефтебытсервис»	Прочая	Российская Федерация	96%	96%
АО «Геофизсервис»	Прочая	Российская Федерация	97%	96%
ЗАО «Сервис-центр	·			
нефтепромыслового и бурового				
оборудования» (ликвидировано)	Прочая	Российская Федерация	-	96%
ООО «Саратовэнергонефть»	Прочая	Российская Федерация	96%	96%
ООО «Заволжское управление				
технологического транспорта»	Транспортные услуги	Российская Федерация	96%	96%
АО «Управление промышленной	. p	т ттанительной одорации	0070	0070
автоматики» (ликвидировано)	Прочая	Российская Федерация	_	96%
ООО «РедОйл»	Добыча и реализация	годорации		5570
эээ эдогиг	нефти и газа	Российская Федерация	96%	96%
ЧУ ДОЦ «Ровесник»	Прочая	Российская Федерация	96%	96%
ОАО МПК «Аганнефтегазгеология»	Добыча и реализация	. Сосинская Фодорация	30 /0	30 /0
«Килопосфтегазгеология»	нефти и газа	Российская Федерация	98%	97%
ООО «Аган-Транс» (ликвидировано)	Прочая	Российская Федерация	30 /0 -	97%
ооо «ліап-трапс» (ликвидировано)	прочая	т оссимская федерация	_	J1 /0

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Компании, в которых Группа участвует напрямую и/или косвенно через дочернюю компанию Russneft Cyprus Limited, доля Материнской компании в которой по голосующим акциям равна 100%.

#### ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

#### 7. Дочерние компании Группы (продолжение)

				і доля участия м капитале
Компания	Вид основной деятельности	Страна регистрации	31 декабря 2018 г.	31 декабря 2017 г.
ОАО «Ульяновскнефть»	Добыча и реализация нефти	Российская Федерация	100%	100%
ООО «Геофизик» (присоединение к				
АО «Геофизсервис»)	Прочая	Российская Федерация	-	100%
000 «КОЛОС»	Прочая	Российская Федерация	100%	100%
АО «Нефтеразведка»	·			
(ранее ОАО «Нефтеразведка»)	Добыча и реализация нефти	Российская Федерация	100%	51%
АО «Мохтикнефть»	Добыча и реализация нефти	Российская Федерация	100%	100%
ОАО «Варьеганнефть»	Добыча и реализация нефти			
	и газа	Российская Федерация	95%	93%
ООО «Валюнинское»	Добыча и реализация нефти		95%	93%
ООО «Ново-Аганское»	Добыча и реализация нефти		95%	93%
ООО «Управление автоматизации и	Hanner to the beautiful track to	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		
энергетики нефтяного				
производства»	Прочая	Российская Федерация	95%	93%
ООО «Управление по ремонту и		· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		
обслуживанию				
нефтепромыслового				
оборудования»	Прочая	Российская Федерация	95%	93%
ООО «Производственно-бытовое	po .az.	. осолиская тодорация	0070	0070
управление»	Прочая	Российская Федерация	95%	93%
ООО «Управление технологического		· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		
транспорта»				
(в стадии ликвидации)	Транспортные услуги	Российская Федерация	95%	93%
СТ АО «Голойл»	Добыча и реализации нефти		100%	100%
ООО «Белые ночи»	Добыча и реализация нефти		100%	100%
ООО «ИНА-Нефтетранс»	досы и производы пофт	. осолиская тодорация	.0070	10070
(в стадии ликвидации)	Транспортные услуги	Российская Федерация	100%	100%
ОАО «НАК «АКИ-ОТЫР»	Добыча и реализация нефти		100%	100%
АО «Назымская	Hanner to the beautiful track to	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		
нефтегазоразведочная	Добыча и реализация			
экспедиция»	нефти и газа	Российская Федерация	100%	100%
АО «Ханты-Мансийская нефтяная	Добыча и реализация	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		
компания»	нефти и газа	Российская Федерация	100%	100%
АО «Черногорское»	Добыча и реализация нефти		100%	100%
ООО «Томская нефть»	Добыча и реализация нефти		100%	100%
ООО «НК «РуссНефть-Брянск»	Транспортные услуги	Российская Федерация	51%	51%
Global Energy Cyprus Limited <sup>1</sup>	Прочая	Республика Кипр	20%	20%
GEA Holdings Limited <sup>1</sup>	Прочая	Британские Виргинские		
0_,	po .az.	острова	20%	20%
Kura Valley Holding Company <sup>1</sup>	Прочая	Каймановы острова	20%	20%
Karasu Petroleum Company <sup>1</sup>	Прочая	Каймановы острова	20%	20%
Karasu Development Company <sup>1, 2</sup>	Добыча и реализация			2070
. a. a.a. z o roiopinoni company	нефти СРП	Каймановы острова	20%	20%
	1104111 01 11	poba	2070	2070

В течение 2018 года Группа реализовала 100% долю участия в ИП «Славнефтехим» ЗАО несвязанной стороне, сумма сделки составила 113 млн руб. (2 млн долл. США по курсу на дату сделки). По условиям договора оплата будет проведена в 2019 году.

На годовых собраниях акционеров ОАО «Варьеганнефть» и ОАО «Саратовнефтегаз» по итогам 2017 года были приняты решения о выплате дивидендов по привилегированным акциям, в связи с чем данные акции не являются голосующими на отчетную дату. Начисление дивидендов по привилегированным акциям в пользу неконтролирующих акционеров отражено в консолидированном отчете об изменениях в капитале.

38

Совместно с компанией Karasu Operating Company, учитываемой как совместная операция в настоящей консолидированной финансовой отчетности в рамках соглашения о разделе продукции.

ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

#### 7. Дочерние компании Группы (продолжение)

Обобщенная финансовая информация об активах, обязательствах, прибыли или убытке и потоках денежных средств дочерних компаний, по которым имеются существенные неконтролирующие доли, представлена ниже.

31 декабря 2018 г.	ОАО «Варьеган- нефть» и дочерние компании	ОАО «Саратов- нефтегаз» и дочерние компании	Russneft Cyprus Limited и дочерние компании и совместные предприятия
	млн руб.	млн руб.	млн руб.
Внеоборотные активы Оборотные активы <b>Итого активы</b>	24 674 11 519 <b>36 193</b>	9 042 17 529 <b>26 571</b>	61 383 5 781 <b>67 164</b>
Долгосрочные обязательства Краткосрочные обязательства Итого обязательства	(3 626) (7 617) <b>(11 243)</b>	(3 255) (2 784) <b>(6 039)</b>	(26 033) (18 777) <b>(44 810)</b>
Чистые активы	24 950	20 532	22 354
Капитал, приходящийся на акционеров Материнской компании Капитал, приходящийся на неконтролирующие доли	23 620 1 330	19 817 715	5 214 17 140
За год, закончившийся 31 декабря 2018 г. Выручка	42 555	6 125	2 812
Прибыль/(убыток) за отчетный период	3 171	(36)	(446)
Прибыль/(убыток), приходящиеся на акционеров Материнской компании Прибыль/(убыток), приходящиеся на	3 012	(33)	(84)
неконтролирующие доли	159	(3)	(362)
За год, закончившийся 31 декабря 2018 г.	ОАО «Варьеган- нефть» и дочерние компании	нефтегаз» и дочерние компании	Russneft Cyprus Limited и дочерние компании и совместные предприятия
	млн руб.	млн руб.	млн руб.
Движение денежных средств по операционной деятельности Движение денежных средств по инвестиционной деятельности	1 371 (1 578)	467 (480)	(97) (214)
Движение денежных средств по финансовой деятельности	207	14	514
Итого изменение денежных средств за период	-	1	203

### ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

#### 7. Дочерние компании Группы (продолжение)

31 декабря 2017 г.	ОАО «Варьеган- нефть» и дочерние компании	ОАО «Саратов- нефтегаз» и дочерние компании	Russneft Cyprus Limited и дочерние компании и совместные предприятия
	млн руб.	млн руб.	млн руб.
Внеоборотные активы	26 264	9 435	42 803
Оборотные активы	9 690	16 817	11 174
Итого активы	35 954	26 252	53 977
Долгосрочные обязательства	(3 889)	(2 915)	(28 154)
Краткосрочные обязательства	(11 024)	(2 762)	(7 640)
Итого обязательства	(14 913)	(5 677)	(35 794)
Чистые активы	21 041	20 575	18 183
Капитал, приходящийся на акционеров Материнской компании Капитал. приходящийся на неконтролирующие	19 861	19 854	4 248
доли	1 180	721	13 935
За год, закончившийся 31 декабря 2017 г. Выручка	33 864	6 347	1 626
Прибыль/(убыток) за отчетный период Прибыль/(убыток), приходящиеся на	1 903	(374)	(1 133)
акционеров Материнской компании Прибыль/(убыток), приходящиеся на	1 804	(358)	(215)
неконтролирующие доли	99	(16)	(918)
	ОАО «Варьеган- нефть»	ОАО «Саратов- нефтегаз» и	Russneft Cyprus Limited и дочерние компании и
За год, закончившийся 31 декабря 2017 г.	и дочерние компании	дочерние компании	совместные предприятия
	млн руб.	млн руб.	млн руб.
Движение денежных средств по операционной деятельности	2 093	346	3 837
Движение денежных средств по инвестиционной деятельности	(1 967)	(267)	(3 969)
Движение денежных средств по финансовой деятельности	(126)	(80)	(284)
Итого изменение денежных средств за период		(1)	(416)
on nobused		(')	(-10)

39

40

181

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

#### 8. Неконтролирующие доли участия

Неконтролирующие доли участия включают:

31 декабря 2018 г		2018 год	2017 год		
Неконтроли- рующая доля (%)	Неконтроли- рующая доля в чистых активах			Неконтролирующая доля в чистых активах	Неконтролирующая доля в чистой прибыли/ (убытке)
	млн руб.	млн руб.		млн руб.	млн руб.
80, 84, 89%	17 140	(362)	80, 84, 89%	13 935	(918)
5%	1 330	159	5%	1 180	99
4%	715	(3)	4%	721	(16)
1%-49%	(625)	(14)	1%-49%	(752)	14
ı	, ,		_		
	18 560	(220)	_	15 084	(821)
	201 Неконтролирующая доля (%)  80, 84, 89%  5%  4% 1%-49%	2018 г.  Неконтролирующая доля в чистых активах млн руб.  80, 84, 89% 17 140 5% 1 330 4% 715 1%-49% (625)	2018 г. 2018 год  Неконтролирующая доля в чистых активах (убытке)  80, 84, 89% 17 140 (362)  5% 1 330 159  4% 715 (3) 1%-49% (625) (14)	2018 г.         2018 год         2018           Неконтроли- рующая доля в доля в доля в доля в доля в доля (ж)         Неконтроли- рующая доля в доля доля в доля (добытке)         Неконтроли- рующая доля (добытке)         доля доля (ж)           (%)         млн руб.         млн руб.         млн руб.         млн руб.         80, 84, 89%         80, 84, 89%         5%         1330         159         5%         4%         715         (3)         4%         1%-49% <td< td=""><td>2018 г.         2018 год         2017 г.           Неконтроли- рующая доля в доля в доля в доля в чистых (%)         Неконтроли- рующая доля в чистых (убытке)         Неконтроли- рующая доля в чистых активах           млн руб.         млн руб.         млн руб.         млн руб.           80, 84, 89%         17 140         (362)         80, 84, 89%         13 935           5%         1 330         159         5%         1 180           4%         715         (3)         4%         721           1%-49%         (625)         (14)         1%-49%         (752)</td></td<>	2018 г.         2018 год         2017 г.           Неконтроли- рующая доля в доля в доля в доля в чистых (%)         Неконтроли- рующая доля в чистых (убытке)         Неконтроли- рующая доля в чистых активах           млн руб.         млн руб.         млн руб.         млн руб.           80, 84, 89%         17 140         (362)         80, 84, 89%         13 935           5%         1 330         159         5%         1 180           4%         715         (3)         4%         721           1%-49%         (625)         (14)         1%-49%         (752)

Неконтролирующая доля участия на 31 декабря 2018 г. по голосующим акциям ОАО «Варьеганнефть» составляет 1,466%, ОАО МПК «Аганнефтегазгеология» - 2,198%, ОАО «Саратовнефтегаз» - 0,82%. В компании Russneft Cyprus Limited доля ПАО НК «РуссНефть» по голосующим акциям равна 100%.

Неконтролирующая доля участия на 31 декабря 2017 г. по голосующим акциям ОАО «Варьеганнефть» составляет 1,543%, ОАО МПК «Аганнефтегазгеология» - 2,231%, OAO «Саратовнефтегаз» - 0,859%. В компании Russneft Cyprus Limited доля ПАО НК «РуссНефть» по голосующим акциям равна 100%.

#### 9. Объединение бизнеса, приобретение ассоциированных и совместных предприятий

#### Объединение бизнеса в 2018 и 2017 годах

В 2018 и 2017 годах Группа не приобретала новых активов.

41

#### ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

#### 10. Инвестиции в ассоциированные и совместные предприятия

#### Группа GEA Holdings Limited

Группа учитывает участие в соглашениях о разделе продукции (далее - «СРП») в целях отражения в консолидированной финансовой отчетности как совместные операции, участниками которых выступают дочерние компании и совместные предприятия группы GEA Holdings Limited (далее - «группа GEA»). Компания GEA Holdings Limited через свои дочерние компании и совместные предприятия участвует в проектах, осуществляющих разработку и добычу нефти в Азербайджанской Республике по схеме СРП, заключенных с Государственной Нефтяной Компанией Азербайджанской Республики (ГНКАР) и Нефтяной Аффилированной Компанией ГНКАР (НАК). Активы и обязательства, а также выручка и расходы операционных компаний, в которых Группа участвует в качестве подрядной стороны по договорам СРП, учитываются в пределах долей, относящихся к Группе. Совместные операции структурированы с образованием отдельных юридических лиц - операционных компаний. В зависимости от приобретения контроля либо совместного контроля компании в составе GEA учитываются либо как объединение бизнеса (Примечание 7), либо по методу долевого участия.

Совместные предприятия группы GEA включают следующие компании:

			Доля участия в уставном капитале	Доля участия в уставном капитале	
Компания	Вид	Страна регистрации	31 декабря 2018 г. <sup>3</sup>	31 декабря 2017 г. <sup>3</sup>	Метод консолидации
Компания	деятельности	регистрации	20101.	2017 1.	консолидации
Global Energy Azerbaijan Limited	Прочая	Британские Виргинские острова	50%	50%	Долевое участие
Global Energy Azerbaijan Management Limited	Прочая	Британские Виргинские острова	50%	50%	Долевое участие
Neftechala Petroleum Limited	Прочая	Британские Виргинские острова	50%	50%	Долевое участие
Neftechala Investments Limited	Добыча и реализация нефти СРП	Британские Виргинские острова	50%	50%	Долевое участие
Neftechala Operating Company	Добыча и реализация нефти СРП	Британские Виргинские острова	40%	40%	Активы, обязательства, выручка и расходы в доле, относящейся к Группе
Absheron Petroleum Limited	Прочая	Британские Виргинские острова	50%	50%	Долевое участие
Apsheron Investments Limited	Добыча и реализация нефти СРП	Британские Виргинские острова	50%	50%	Долевое участие
Absheron Operating Company Limited	Добыча и реализация нефти СРП	Британские Виргинские острова	38%	38%	Активы, обязательства, выручка и расходы в доле, относящейся к Группе
Shirvan Petroleum Limited	Прочая	Британские Виргинские острова	50%	50%	Долевое участие
Shirvan Investments Limited	Добыча и реализация нефти СРП	Британские Виргинские острова	50%	50%	Долевое участие
Shirvan Operating Company Limited	Добыча и реализация нефти СРП	Британские Виргинские острова	40%	40%	Активы, обязательства, выручка и расходы в доле, относящейся к Группе
Repleton Enterprises Limited	Прочая	Республика Кипр	50%	50%	Долевое участие
AZEN OIL COMPANY B.V.	Добыча и реализация нефти СРП	Королевство Нидерландов	50%	50%	Долевое участие
Binagadi Oil Company	Добыча и реализация нефти СРП		38%	38%	Активы, обязательства, выручка и расходы в доле, относящейся к Группе
Global Energy Caspian Limited	Прочая	Британские Виргинские острова	50%	50%	Долевое участие

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup> Без учета доли участия ПАО НК «РуссНефть» в материнской компании группы GEA Russneft Cyprus Limited (Примечание 7).

184

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

#### 10. Инвестиции в ассоциированные и совместные предприятия (продолжение)

#### Группа GEA Holdings Limited (продолжение)

Ниже представлена обобщенная финансовая информация о совместных предприятиях группы GEA и балансовой стоимости инвестиции в совместные предприятия.

Отчет о финансовом положении на 31 декабря 2018 г. и 31 декабря 2017 г.:

	31 декабря 2018 г.	31 декабря 2017 г.
	млн руб.	млн руб.
Внеоборотные активы	44 232	41 708
Оборотные активы	10 792	2 446
в т.ч. денежные средства	1 477	32
Долгосрочные обязательства	(16 410)	(51 414)
в т.ч. долгосрочные финансовые обязательства	(15 272)	(50 317)
Краткосрочные обязательства	(55 240)	(5 530)
в т.ч. текущие финансовые обязательства	(52 975)	(3 547)
Итого капитал	(16 626)	(12 790)

Отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за 2018 и 2017 годы:

Выручка 7 596 5 739 Себестоимость реализации (5 007) (4 834) в т.ч. износ, истощение и амортизация (1 924) (2 148) Прочие операционные расходы (685) (93) Операционная прибыль 1 904 812	
Себестоимость реализации       (5 007)       (4 834)         в т.ч. износ, истощение и амортизация       (1 924)       (2 148)         Прочие операционные расходы       (685)       (93)         Операционная прибыль       1 904       812	
в т.ч. износ, истощение и амортизация       (1 924)       (2 148)         Прочие операционные расходы       (685)       (93)         Операционная прибыль       1 904       812	
Прочие операционные расходы (685) (93) <b>Операционная прибыль</b> 1 904 812	
Операционная прибыль 1 904 812	
407	
Финансовые доходы 497 402	
Финансовые расходы (3 127) (4 013)	
Убыток до налогообложения (726) (2 799)	
Расходы по налогу прибыль         (358)	
Убыток за отчетный период         (1 084)         (2 953)	
Доля Группы в убытке за отчетный период       (542)       (1 477)         Непризнанная доля в убытке за отчетный период       542       1 477	
Доля в убытке ассоциированных и совместных предприятий	
Непризнанная доля в убытке за отчетный период (542) (1 477)	
Резерв по пересчету иностранных валют за отчетный период (1 377) 282	
Итого непризнанная доля в убытке на конец отчетного	
периода (8 314) (6 395)	_

Балансовая стоимость инвестиций в ассоциированные и совместные предприятия равна нулю на 31 декабря 2018 г. и 31 декабря 2017 г.

## ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

#### 11. Выручка

Информация о выручке от продажи внешним покупателям в разрезе географических сегментов представлена исходя из места расположения покупателей.

Группа ведет деятельность в трех основных географических регионах: Европа, Содружество Независимых Государств («СНГ») и Российская Федерация (Россия). При этом внеоборотные активы Группы преимущественно расположены на территории Российской Федерации, за исключением раскрытых в Примечании 10.

В таблице ниже представлена информация о выручке:

	Евро	па и	CI	НГ	Pocce	ійская		
	прочий	экспорт	(кроме	России)	Феде	рация	Ито	ого
	2018 год	2017 год						
	млн руб.							
Выручка от								
реализации								
внешним								
покупателям								
Реализация нефти	54 267	39 576	10 392	9 084	106 691	74 977	171 350	123 637
Реализация								
нефтепродуктов	726	509	1 354	1 516	221	_	2 301	2 025
Реализация газа	-	-	-	-	2 695	2 551	2 695	2 551
Прочая реализация					1 456	980	1 456	980
Итого выручка	54 993	40 085	11 746	10 600	111 063	78 508	177 802	129 193

Выручка включает выручку, полученную от реализации двум покупателям за отчетный период (выручка каждого из которых превышает 10% от общей выручки), за вычетом экспортной пошлины:

		Географический		
		регион	2018 год	2017 год
			млн руб.	млн руб.
Основной покупатель 1	Реализация нефти	Российская Федерация	34 617	26 261
Основной покупатель 2	Реализация нефти	Европа и прочий экспорт	30 111	22 726
Итого выручка основных покупателей		· _	64 728	48 987

#### 12. Себестоимость реализации

	2018 год	2017 год
_	млн руб.	млн руб.
Налог на добычу полезных ископаемых	71 387	48 799
Лзнос, истощение и амортизация	13 272	11 904
Стоимость реализованной сырой нефти и нефтепродуктов	11 453	7 869
Расходы на оплату труда и соответствующие налоги	7 421	6 728
Геплоэнергия и электроэнергия	5 950	6 244
Сырье и материалы, используемые в производстве	3 060	2 943
Троизводственные услуги	2 954	2 857
Расходы на ремонт, эксплуатацию и обслуживание оборудования	2 360	1 989
Гранспортные расходы	1 307	1 080
Трочие расходы	5 273	4 571
<b>1</b> того себестоимость реализации	124 437	94 984

4

43

185

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

#### 13. Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы

Коммерческие расходы включают:

	2018 год	2017 год
	млн руб.	млн руб.
Трубопроводные тарифы и транспортные расходы Акцизы	10 026 11	9 948 128
Прочие коммерческие расходы	16	20
Итого коммерческие расходы	10 053	10 096

Общехозяйственные и административные расходы включают:

	2018 год	2017 год
	млн руб.	млн руб.
Расходы на оплату труда и соответствующие налоги	2 443	2 281
Представительские и командировочные расходы	354	362
Аренда офисных помещений	346	345
Консультационные, управленческие и прочие услуги	330	235
Программное обеспечение	300	183
Резерв под ожидаемые кредитные убытки	208	29
Расходы на ремонт и техническое обслуживание	67	92
Банковские услуги	54	58
Операционная аренда	34	36
Резерв по обесценению запасов	(28)	39
Прочие расходы	383	277
Итого общехозяйственные и административные расходы	4 491	3 937

#### 14. Финансовые доходы и расходы

Финансовые доходы включают:

	2018 год	2017 год
	млн руб.	млн руб.
Процентные доходы по займам	3 067	3 935
Прочие финансовые доходы	132	89
Итого финансовые доходы	3 199	4 024

## ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

#### 14. Финансовые доходы и расходы (продолжение)

Финансовые расходы включают:

	2018 год	2017 год
	млн руб.	млн руб.
Процентные расходы по кредитам и займам, за ранние платежи Амортизация дисконта по долгосрочным резервам	8 096	4 735 <sup>4</sup>
(Примечание 25)	768	806
Прочие финансовые расходы (Примечания 19, 24)	121	158
Итого финансовые расходы	8 985	5 699

#### 15. Прочие операционные доходы и расходы

	2018 год	2017 год
	млн руб.	млн руб.
Убыток от хеджирования денежных потоков и исполнения		
опционов (Примечание 29)	6 176	4 116
Расходы на благотворительную деятельность и прочие		
безвозмездные расходы	1 811	961
Штрафы, пени по налогу на прибыль	691	49
Обесценение основных средств (Примечание 16)	501	443
Обесценение финансовых вложений	311	713
Штрафы и пени за нарушение договоров	156	28
Маркетинговые, рекламные расходы	141	19
Расходы на социальную рекламу	50	52
Выбытие дочерних компаний и прочих ценных бумаг⁵	(261)	-
Прочие доходы	(354)	(347)
Прочие расходы	142	196
Итого прочие операционные расходы, нетто	9 364	6 230

46

188

187

Сумма включает изменения в 2017 году в отношении ранее признанных процентных расходов по авансовым платежам в сумме 2 626 млн руб. (45 млн долл. США).

<sup>5</sup> В том числе прибыль от выбытия доли в ООО «РусГазЮнион» в сумме 249 млн руб. (инвестиция учитывалась как прочие финансовые вложения).

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

#### 16. Основные средства (продолжение)

#### Убытки от обесценения

На каждую отчетную дату Группа проводит оценку признаков снижения возмещаемой стоимости основных средств по отношению к их балансовой стоимости. По результатам проведенной оценки Группа признала в 2018 году резерв (нетто) в размере 501 млн руб. и в размере 443 млн руб. в 2017 году соответственно. Сумма резерва на 31 декабря 2018 г. и 31 декабря 2017 г. составляет 5 151 млн руб. и 4 873 млн руб. соответственно.

Учитывая характер деятельности Группы, информацию о справедливой стоимости актива обычно сложно получить в случаях, когда не проводятся переговоры с потенциальными покупателями. Как следствие, возмещаемая стоимость, используемая при оценке начисленного обесценения, определялась с применением модели дисконтирования денежных потоков.

#### 17. Гудвил

	млн руо.
На 1 января 2017 г.	13 544
Пересчет иностранных валют	(1)
На 31 декабря 2017 г.	13 543
Выбытие дочерних компаний	(66)
Пересчет иностранных валют	3
На 31 декабря 2018 г.	13 480

#### Тестирование гудвила на предмет обесценения

Группа регулярно проводит анализ на обесценение гудвила. По результатам проведенной оценки на 31 декабря 2018 г. и 31 декабря 2017 г. обесценение гудвила выявлено не было.

Для тестирования гудвила на предмет обесценения Группа применяла модель дисконтирования денежных потоков. Основные допущения представляют собой оценку руководством Компании будущей динамики развития в нефтедобывающей отрасли и основываются на внешних и внутренних источниках. Будущие денежные потоки строятся в пределах 20-летнего диапазона по данным отчетов по оценке запасов нефти и газа, подготовленных компанией «Миллер энд Ленц, Лтд.».

Допущения, применяемые Компанией, чувствительность к которым может оказать существенное влияние на результаты оценки, представлены ниже:

- Ставка дисконтирования: определяет текущие оценки временной стоимости денег и рисков, определена как средневзвешенная стоимость капитала в рублях (WACC) для российских компаний аналогичного сектора экономики – 11,8%.
- ▶ Прогнозная цена на нефть базовая цена на нефть марки Brent в диапазоне 70-78 долл. США / барр., которая корректируется с учетом разницы между ценами на нефть марки Brent и Urals, транспортных расходов и изменения НДПИ.
- Структура продаж по рынкам сбыта (экспорт, СНГ, внутренний рынок) не меняется в течение периода оценки.
- Разница в нетбэке (чистой цене) между рынками сбыта (экспорт, СНГ, внутренний рынок) остается постоянной.

#### ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

#### 16. Основные средства

На 1 января 2017 г.	Нефте- газовые активы	Прочие основные средства	Незавер- шенное строи- тельство	Итого
Первоначальная стоимость Накопленная амортизация и обесценение	186 691 (74 900)	3 087 (2 813)	- -	189 778 (77 713)
Остаточная стоимость на 1 января 2017 г.	111 791	274	-	112 065
Поступления Резерв на ликвидацию основных средств	26 185	274	51	26 510
и восстановление месторождений Перевод из незавершенного	(2 609)	-	-	(2 609)
строительства		51	(51)	
Амортизация	(11 851)	(53)	-	(11 904)
Обесценение	(675)	(1)	-	(676)
Восстановление обесценения	232	1	-	233
Выбытие, нетто	(774)	-	_	(774)
Пересчет иностранных валют, нетто	(665)	-	_	(665)
Ho 24 Hoveford 2047 -				
На 31 декабря 2017 г.	207 232	3 390		210 622
Первоначальная стоимость	(85 598)		_	
Накопленная амортизация и обесценение _ Остаточная стоимость	(65 596)	(2 844)	<del>-</del>	(88 442)
на 31 декабря 2017 г.	121 634	546	_	122 180
=	121 004	040		122 100
Поступления	25 612	1	35	25 648
Резерв на ликвидацию основных средств				
и восстановление месторождений	72	-	_	72
Выбытие дочерних компаний, нетто	_	(83)	-	(83)
Перевод из незавершенного				
строительства	-	35	(35)	-
Амортизация	(13 235)	(36)	-	(13 271)
Обесценение	(680)	(4)	-	(684)
Восстановление обесценения	183	-	-	183
Выбытие, нетто	(1 149)	(18)	-	(1 167)
Пересчет иностранных валют, нетто	2 581	6	-	2 587
На 31 декабря 2018 г.				
Первоначальная стоимость	233 858	3 106	_	236 964
Накопленная амортизация и обесценение	(98 840)	(2 659)	_	(101 499)
Остаточная стоимость	(55 0-10)	(2 000)		(101 +33)
на 31 декабря 2018 г.	135 018	447	_	135 465

Внеоборотные активы Группы преимущественно расположены на территории Российской Федерации, за исключением активов, находящихся на территории Республики Азербайджан в рамках участия Группы в договорах СРП (Примечание 10).

На 31 декабря 2018 и 2017 гг. Группа не имеет существенных сумм основных средств в залоге.

47

48

189

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

#### 17. Гудвил (продолжение)

#### Тестирование гудвила на предмет обесценения (продолжение)

Увеличение ставки дисконтирования на 1% не выявило признаков обесценения.

Изменение прогнозной цены на нефть	Влияние на прибыль до налогообложения 2018 год	Влияние на прибыль до налогообложения 2017 год
долл. США / барр.	млн руб.	млн руб.
-10	(2.669)	(338)

Балансовая стоимость гудвила была распределена между подразделениями, генерирующими денежные потоки, следующим образом:

		31 декабря 2018 г.	31 декабря 2017 г.
	_	млн руб.	млн руб.
ОАО «Саратовнефтегаз»	Геологоразведка и добыча	9 024	9 046
ОАО МПК «Аганнефтегазгеология»	Геологоразведка и добыча	3 118	3 161
ОАО «Варьеганнефть»	Геологоразведка и добыча	624	624
ОАО «Ульяновскнефть»	Геологоразведка и добыча	228	228
ОАО «НАК «АКИ-ОТЫР»	Геологоразведка и добыча	95	95
Прочие	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	391	389
	<u>-</u>	13 480	13 543

#### 18. Активы по разведке и оценке запасов

На дату отчетности признанный в предыдущих отчетных периодах резерв по обесценению активов по разведке и оценке запасов в рамках отдельных проектов в Республике Азербайджан и Исламской Республике Мавритания составляет 7 840 млн руб. На 31 декабря 2017 г. резерв по обесценению активов по разведке и оценке запасов составлял 6 501 млн руб.

#### 19. Прочие долгосрочные и краткосрочные финансовые активы

	Валюта	31 декабря 2018 г.	31 декабря 2017 г.
-		млн руб.	млн руб.
Долгосрочные займы, выданные связанным			
сторонам	Долл. США	64 726	49 222
Долгосрочные займы, выданные связанным	D. 6	040	200
сторонам Долгосрочные займы, выданные прочим компаниям	Рубли Рубли	210 2 463	206 2 378
Долгосрочные займы, выданные прочим компаниям Долгосрочные займы, выданные прочим компаниям	Бел. рубли	2 403	182
Резервы под ожидаемые кредитные убытки по	Бел. рубли		102
долгосрочным займам выданным	_	(2 504)	(2 378)
	<u>-</u>	64 895	49 610
Краткосрочные займы, выданные связанным			
сторонам	Долл. США	4 117	4 848
Резервы под ожидаемые кредитные убытки по			
краткосрочным займам выданным	_	(2)	
	_	4 115	4 848
	_		

#### 49

#### ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

#### 19. Прочие долгосрочные и краткосрочные финансовые активы (продолжение)

В течение отчетного периода Группа не проводила существенных операций по займам выданным. Выдача и погашение займов отражаются в составе инвестиционной деятельности в консолидированном отчете о движении денежных средств и по статьям прочие долгосрочные и краткосрочные финансовые активы консолидированного отчета о финансовом положении. Займы выданные отражаются в настоящей консолидированной финансовой отчетности по амортизированной стоимости. Группа применила положения МСФО 9 в отношении оценки займов выданных, включая модель ожидаемых кредитных убытков, общий эффект по которой оказался несущественным в целом по типу данных финансовых активов.

Материнская Компания учитывает в составе долгосрочных финансовых активов задолженность связанных сторон по займам, выданным компаниям группы GEA, учитываемых в настоящей консолидированной финансовой отчетности по методу долевого участия (Примечание 10). Сумма задолженности с учетом накопленных процентов и обесценения на 31 декабря 2018 г. составляет 793 млн долл. США или 55 115 млн руб. по курсу на дату отчетности, на 31 декабря 2017 г. - 758 млн долл. США или 43 643 млн руб.

Задолженность по долгосрочным и краткосрочными финансовым вложениям с учетом накопленных процентов и обесценения включает задолженность по займам, выданным компаниями группы GEA связанным сторонам, в сумме 97 млн долл. США или 6 728 млн руб. на 31 декабря 2018 г. и 87 млн долл. США или 5 037 млн руб. на 31 декабря 2017 г. соответственно. В отчетном периоде ряд займов были пролонгированы, данная модификация не оказала существенного влияния на показатели отчетности.

Займы, выданные компании Claymon Enterprises Limited в рублях, были полностью зарезервированы в размере 2 448 млн руб. на 31 декабря 2018 г. и 2 363 млн руб. на 31 декабря 2017 г. соответственно.

#### 20. Запасы

	31 декабря 2018 г.	31 декабря 2017 г.
	млн руб.	млн руб.
Сырая нефть	4 142	3 904
Сырье и материалы	3 854	3 694
Нефтепродукты	136	191
Резерв по неликвидным запасам	(339)	(681)
Итого запасы	7 793	7 108

#### 21. Торговая и прочая дебиторская задолженность, предоплаты и прочие оборотные активы

	31 декабря 2018 г.	31 декабря 2017 г.
	млн руб.	млн руб.
Торговая дебиторская задолженность	4 301	5 445
Прочая дебиторская задолженность	1 591	1 884
Резерв под ожидаемые кредитные убытки	(835)	(685)
Итого торговая и прочая дебиторская задолженность	5 057	6 644
		5

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

## 21. Торговая и прочая дебиторская задолженность, предоплаты и прочие оборотные активы (продолжение)

	31 декабря 2018 г.	31 декабря 2017 г.
	млн руб.	млн руб.
Предоплаты	3 012	1 610
Прочие оборотные активы	9	11
Резерв по предоплатам	(317)	(220)
Итого предоплаты и прочие оборотные активы	2 704	1 401

Ниже представлен анализ изменений резерва под ожидаемые кредитные убытки по торговой и прочей дебиторской задолженности, резерва по предоплатам:

	31 декабря 2018 г.	31 декабря 2017 г.
	млн руб.	млн руб.
На 1 января	(905)	(911)
Начисление резерва	(208)	(29)
Использование резерва	2	25
Пересчет иностранных валют	(41)	10
На 31 декабря	(1 152)	(905)

#### 22. Денежные средства и их эквиваленты

	31 декабря 2018 г.	31 декабря 2017 г.
	млн руб.	млн руб.
Денежные средства в банках и в кассе,		
выраженные в иностранной валюте	2 844	1 125
Денежные средства в банках и в кассе, выраженные в рублях	53	835
Депозиты и другие эквиваленты денежных средств		2
Итого денежные средства и их эквиваленты	2 897	1 962

#### 23. Уставный капитал

На отчетную дату общее количество размещенных обыкновенных акций Материнской компании составляет 294 120 000 штук, номинальной стоимостью 0,5 руб. каждая, общее количество кумулятивных привилегированных акций – 98 032 000 штук номинальной стоимостью 0,5 рублей каждая.

На отчетную дату Компания вправе разместить дополнительно к размещенным обыкновенным акциям 105 880 000 штук акций этого типа, к размещенным кумулятивным привилегированным акциям — 101 968 000 штук одинаковой номинальной стоимостью 0,5 рублей каждая.

#### ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

#### 23. Уставный капитал (продолжение)

Доли участия в уставном капитале Материнской компании представляют на отчетную дату (акционеры, владеющие не менее чем 5 процентов уставного капитала или не менее чем 5 процентов обыкновенных акций):

Наименование	Процент от уставного капитала, %	Процент от обыкновенных акций, %
ОАО ИК «Надежность»	4,95	6,60
ЗАО «Млада»	7,70	10,27
RAMBERO HOLDING AG	23,46	31,28
BELYRIAN HOLDINGS LIMITED	12,05	16,07
Банк «TPACT» (ПАО)	27.71	3.61

На годовом общем собрании акционеров Компании в июне 2018 года были объявлены дивиденды по кумулятивным привилегированным акциям по итогам 2017 года: размер объявленных дивидендов на одну акцию составил 0,40803 долл. США по курсу Банка России на дату фактической выплаты, общий размер объявленных дивидендов составил 40 млн долл. США или 2 551 млн руб. по курсу на дату начисления дивидендов. На отчетную дату объявленные дивиденды полностью выплачены, сумма выплаты составила в рублевом эквиваленте 2 523 млн руб. по курсу на дату оплаты. В отчетном периоде и в 2017 году дивиденды по обыкновенным акциям Материнской компании не объявлялись и не выплачивались.

Российское законодательство устанавливает в качестве базы для распределения дивидендов чистую прибыль, сформированную в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета (далее – «РСБУ»). Эти суммы, как правило, отличаются от сумм, рассчитанных в соответствии с МСФО в настоящей консолидированной финансовой отчетности. Нераспределенная прибыль Материнской компании по данным бухгалтерской (финансовой) отчетности по РСБУ, аудированной АО «БДО Юникон», составляет 20 455 млн руб. на 31 декабря 2018 г. и 11 254 млн руб. на 31 декабря 2017 г.

#### Прибыль на акцию

Базовая прибыль на акцию рассчитывается путем деления прибыли за отчетный год, приходящейся на держателей обыкновенных акций Материнской компании с учетом необходимых корректировок, на средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении в течение года. Компания предварительно оценила возможную к распределению сумму дивидендов по кумулятивным привилегированным акциям, на которую была скорректирована прибыль, приходящаяся на долю акционеров Материнской компании. Учитывая, что решение о выплате указанных дивидендов на дату выпуска отчетности не было принято Общим собранием акционеров, данные суммы могут отличаться по факту принятия такого решения.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

#### 23. Уставный капитал (продолжение)

#### Прибыль на акцию (продолжение)

Средневзвешенное количество обыкновенных акций Компании в обращении в течение отчетного периода не изменилось. Ценные бумаги, которые потенциально могут оказать разводняющий эффект, в обращение не выпускались, в связи с чем значения базовой и разводненной прибыли на акцию совпадают.

	_	2018 год	2017 год
Прибыль, приходящаяся на акционеров	_		
Материнской компании Сумма дивидендов по кумулятивным	млн руб.	14 993	8 126
привилегированным акциям	млн руб.	(2 779)6	(2 304)
Прибыль, приходящаяся на акционеров	_		
Материнской компании после корректировок	млн руб. -	12 214	5 822
Средневзвешенное количество обыкновенных			
акций, находящихся в обращении	млн штук	294	294
Эффект разводнения	<b></b> .	-	_
Базовая и разводненная прибыль на акцию	руб./акцию	42	20

#### 24. Процентные кредиты и займы

	Валюта	Средне- взвешенная процентная ставка по виду обязательства на 31 декабря 2018 г.	31 декабря 2018 г.
		%	млн руб.
Долгосрочные кредиты и займы			
Банковские кредиты	Долл. США	8,32%	81 427
Займы полученные	Долл. США	8,00%	3 615
Займы полученные	Рубли	6,50%	729
Итого долгосрочные кредиты и займы		-	85 771
Краткосрочные кредиты и займы			
Банковские кредиты	Долл. США	8,32%	6 475
Займы полученные	Рубли	6,87%	10
Займы полученные	Долл. США	8,49%	6 567
Итого краткосрочные кредиты и займы		_	13 052

#### ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

#### 24. Процентные кредиты и займы (продолжение)

Банковские кредиты       Долл. США       7,16%       72 766         Займы полученные       Долл. США       8,60%       7 866         Займы полученные       Рубли       6,50%       702         Итого долгосрочные кредиты и займы         Краткосрочные кредиты и займы         Банковские кредиты       Долл. США       7,16%       129         Займы полученные       Рубли       7,00%       4		Валюта	Средне- взвешенная процентная ставка по виду обязательства на 31 декабря 2017 г.	31 декабря 2017 г.
Займы полученные     Долл. США Рубли     8,60% 7866       Займы полученные     Рубли     6,50% 702       Итого долгосрочные кредиты и займы       Краткосрочные кредиты и займы       Банковские кредиты     Долл. США 7,16% 129       Займы полученные     Рубли 7,00% 4		•	%	млн руб.
Займы полученные     Долл. США Рубли     8,60% 7866       Займы полученные     Рубли     6,50% 702       Итого долгосрочные кредиты и займы       Краткосрочные кредиты и займы       Банковские кредиты     Долл. США 7,16% 129       Займы полученные     Рубли 7,00% 4	Долгосрочные кредиты и займы			
Займы полученные       Рубли       6,50%       702         Итого долгосрочные кредиты и займы       81 334         Краткосрочные кредиты и займы       Долл. США       7,16%       129         Займы полученные       Рубли       7,00%       4	Банковские кредиты	Долл. США	7,16%	72 766
Итого долгосрочные кредиты и займы     81 334       Краткосрочные кредиты и займы     Долл. США     7,16%     129       Займы полученные     Рубли     7,00%     4	Займы полученные	Долл. США	8,60%	7 866
Краткосрочные кредиты и займы         Банковские кредиты       Долл. США       7,16%       129         Займы полученные       Рубли       7,00%       4	Займы полученные	Рубли	6,50%	702
Банковские кредиты       Долл. США       7,16%       129         Займы полученные       Рубли       7,00%       4	Итого долгосрочные кредиты и займы		=	81 334
Банковские кредиты       Долл. США       7,16%       129         Займы полученные       Рубли       7,00%       4	Упатиоспочные ипелиты и займы			
Займы полученные         Рубли         7,00%         4		Попп США	7 16%	120
Marco protection of the first in the second of the second			,	
итого краткосрочные кредиты и заимы	Итого краткосрочные кредиты и займы		_	133

Кредит «Банк ВТБ» (ПАО) был открыт Компании в мае 2015 года в размере 2 302 млн долл. США (115 048 млн руб. по курсу на дату получения), с первоначальным сроком погашения в марте 2023 года, с первоначальной фиксированной ставкой 8,3%. Кредитное соглашение «Банк ВТБ» (ПАО) несколько раз пересматривалось сторонами. Последние изменения условий кредита Компании с «Банк ВТБ» (ПАО) в рамках дополнительного соглашения, подписанного в декабре 2016 года, касались пересмотра графика и финального срока погашения (продлен до марта 2026 года), процентной ставки 3М ЛИБОР плюс маржа 5,5% годовых.

Компания проводит ежеквартальное погашение начисленных процентов по графику и в соответствии с установленной процентной ставкой на дату погашения. В течение отчетного периода Компания осуществила плановые погашения процентов по кредиту «Банк ВТБ» (ПАО) в сумме 101 млн долл. США или 6 458 млн руб. по курсу на дату оплаты. Сумма задолженности перед «Банк ВТБ» (ПАО) по основному долгу составляет 87 762 млн руб. или 1 263 млн долл. США по курсу на дату отчетности, в том числе краткосрочная часть к погашению по графику ежеквартальными платежами в течение 2019 года в сумме 91 млн долл. США или 6 335 млн руб. Текущая задолженность по процентам составляет 140 млн руб. (2 млн долл. США по курсу на дату отчетности).

Кредит «Банк ВТБ» (ПАО) обеспечен залогом обыкновенных акций Материнской компании, а также залогом долей участия и акций ряда компаний Группы, принадлежащих Материнской компании. Одновременно отдельные дочерние компании Группы и прочие связанные лица выступают солидарными поручителями по обязательствам Материнской компании перед кредитором.

Кредитное соглашение содержит ограничительные условия в финансовой и производственной областях, которые Компания обязана выполнять в течение срока действия договора. При невыполнении согласованных ковенант у кредитора возникает право на досрочный возврат основного долга и начисленных процентов, включая штрафные проценты.

54

Сумма дивидендов по кумулятивным привилегированным акциям за отчетный период приведена в предварительной оценке, так как на дату отчетности решение о выплате дивидендов Общим собранием акционеров не принято. 53

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

#### 24. Процентные кредиты и займы (продолжение)

Задолженность по валютному займу, полученному от связанной стороны компанией группы GEA, учитывается по амортизированной стоимости с применением рыночной ставки дисконтирования 8,5% годовых. Сумма задолженности составляет 77 млн долл. США или 5 326 млн руб. по курсу на дату отчетности.

Задолженность по начисленным процентам погашается преимущественно одновременно с погашением основного долга, кроме случаев, отдельно предусмотренных условиями договоров, и отражается в составе долгосрочной задолженности.

Сверка движений по финансовой деятельности консолидированного отчета о движении денежных средств со статьями консолидированного отчета о финансовом положении долгосрочные и краткосрочные кредиты и займы представлена ниже.

Долго- срочные и кратко- срочные займы и кредиты тельства итого млн руб.			2018 год			2017 год	
кратко- срочные займы и кредиты         Прочие финансовые обяза- тельства         кратко- срочные обяза- жимы и кредиты         Прочие финансовые обяза- тельства         Кратко- срочные обяза- жимы и кредиты         Прочие финансовые обяза- тельства         Итого           На начало периода Денежный поток от финансовой деятельности         81 467         -         81 467         85 094         -         85 094           Денежный поток от финансовой деятельности         (6 471)         -         (6 471)         (4 939)         -         (4 939)           Проценты начисленные финансовых обязательств         6 933         -         6 933         5 585         -         5 585           Ихосонтирование финансовых обязательств         121         -         121         (52)         -         (52)           Курсовая разница Пересчет иностранных валют         1 690         -         1 690         (3 823)         -         (3 823)           На конец периода         98 823         -         1 690         (398)         -         (398)           На конец периода         98 823         -         98 823         81 467         -         81 467           Прочее движение денежных средств по финансовой         -         (6 874)         (6 874)         -         (2 434)         (2 434)           дисто	·	Долго-			Долго-		
срочные займы и кредиты         финансовые обязатийы и кредиты         срочные займы и кредиты         финансовые обязатиельства         срочные займы и кредиты         финансовые обязатиельства         итого млн руб.         мле руб.		срочные и			срочные и		
займы и кредиты         обязательства тельства         Итого         займы и кредиты         обязательства тельства         Итого           На начало периода         81 467         -         81 467         85 094         -         85 094           Денежный поток от финансовой деятельности         (6 471)         -         (6 471)         (4 939)         -         (4 939)           Дисконтирование финансовых обязательств         6 933         -         6 933         5 585         -         5 585           Курсовая разница         15 083         -         121         (52)         -         (52)           Курсовая разница         15 083         -         15 083         (3 823)         -         (3 823)           Пересчет иностранных валют         1 690         -         1 690         (398)         -         (398)           На конец периода         98 823         -         98 823         81 467         -         81 467           Прочее движение денежных средств по финансовой         -         (6 874)         (6 874)         -         (2 434)         (2 434)           дивиденды выплаченные средств по финансовой         -         (4 332)         (4 332)         -         -         (2 385)         (2 385)         (2 385)		кратко-	Прочие		кратко-	Прочие	
кредиты         тельства         Итого         кредиты         тельства         Итого           млн руб.         мле руб.         4         4         93         9         4         98         98         98         98         99         98         99         98         98         98         98         98         98         98         98         98         98			финансовые				
На начало периода Денежный поток от финансовой деятельности         81 467         −         81 467         85 094         −         85 094           Проценты начисленные финансовых обязательств         (6 471)         −         (6 471)         (4 939)         −         (4 939)           Дисконтирование финансовых обязательств         121         −         121         (52)         −         (52)           Курсовая разница         15 083         −         15 083         (3 823)         −         (3 823)           Пересчет иностранных валют         1 690         −         1 690         (398)         −         (398)           На конец периода         98 823         −         98 823         81 467         −         81 467           Прочее движение денежных средств по финансовой деятельности, в т.ч.:         −         (6 874)         (6 874)         −         (2 434)         (2 434)           дивиденды выплаченные средства от финансовой         −         (4 332)         (4 332)         −         −         (4 932)         −           Чистые денежные средства от финансовой         −         (17)         (17)         (17)         −         (49)         (49)		займы и	обяза-		займы и	обяза-	
На начало периода 81 467 - 81 467 85 094 - 85 094 Денежный поток от финансовой деятельности (6 471) - (6 471) (4 939) - (4 939) Проценты начисленные 6 933 - 6 933 5 585 - 5 585 Дисконтирование финансовых обязательств 121 - 121 (52) - (52) Курсовая разница 15 083 - 15 083 (3 823) - (3 823) Пересчет иностранных валют 1690 - 1 690 (398) - (398)  На конец периода 98 823 - 98 823 81 467 - 81 467  Прочее движение денежных средств по финансовой деятельности, в т.ч.: - (6 874) (6 874) - (2 434) (2 434) дивиденды выплаченные - (2 525) (2 525) - (2 385) исполнение опционов - (4 332) (4 332) - (49)  Чистые денежные средства от финансовой	_	кредиты	тельства	Итого	кредиты	тельства	Итого
Денежный поток от финансовой деятельности (6 471) — (6 471) (4 939) — (4 939) Проценты начисленные 6 933 — 6 933 5 585 — 5 585 Дисконтирование финансовых обязательств 121 — 121 (52) — (52) Курсовая разница 15 083 — 15 083 (3 823) — (3 823) Пересчет иностранных валют 1 690 — 1 690 (398) — (398) На конец периода 98 823 — 98 823 81 467 — 81 467 Прочее движение денежных средств пофинансовой деятельности, в т.ч.: — (6 874) (6 874) — (2 434) (2 434) дивиденды выплаченные — (2 525) (2 525) — (2 385) (2 385) исполнение опционов — (4 332) (4 332) — — — — Прочие движения — (17) (17) — (49) (49) Чистые денежные средства от финансовой		млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.
Проценты начисленные б 933 — 6 933 5 585 — 5 585 Дисконтирование финансовых обязательств 121 — 121 (52) — (52) Курсовая разница 15 083 — 15 083 (3 823) — (3 823) Пересчет иностранных валют 1 690 — 1 690 (398) — (398)  На конец периода 98 823 — 98 823 81 467 — 81 467  Прочее движение денежных средств по финансовой деятельности, в т.ч.: — (6 874) (6 874) — (2 434) (2 434) дивиденды выплаченные — (2 525) (2 525) — (2 385) (2 385) исполнение опционов — (4 332) (4 332) — — — — — — — — — — — — — — — — — — —	Денежный поток от	81 467	-	81 467	85 094	-	85 094
Дисконтирование финансовых обязательств 121 — 121 (52) — (52) Курсовая разница 15 083 — 15 083 (3 823) — (3 823) Пересчет иностранных валют 1 690 — 1 690 (398) — (398)  На конец периода 98 823 — 98 823 81 467 — 81 467  Прочее движение денежных средств по финансовой деятельности, в т.ч.: — (6 874) (6 874) — (2 434) (2 434) дивиденды выплаченные — (2 525) (2 525) — (2 385) (2 385) исполнение опционов — (4 332) (4 332) — — — прочие движения — (17) (17) — (49) (49)  Чистые денежные средства от финансовой	деятельности	(6 471)	-	(6 471)	(4 939)	-	(4 939)
финансовых обязательств 121 — 121 (52) — (52) Курсовая разница 15 083 — 15 083 (3 823) — (3 823) Пересчет иностранных валют 1 690 — 1 690 (398) — (398)  На конец периода 98 823 — 98 823 81 467 — 81 467  Прочее движение денежных средств по финансовой деятельности, в т.ч.: — (6 874) (6 874) — (2 434) (2 434) дивиденды выплаченные — (2 525) (2 525) — (2 385) (2 385) исполнение опционов — (4 332) (4 332) — — — прочие движения — (17) (17) — (49) (49)  Чистые денежные средства от финансовой	Проценты начисленные	6 933	-	6 933	5 585	-	5 585
Курсовая разница 15 083 — 15 083 (3 823) — (3 823) Пересчет иностранных валют 1 690 — 1 690 (398) — (398)  На конец периода 98 823 — 98 823 81 467 — 81 467  Прочее движение денежных средств по финансовой деятельности, в т.ч.: — (6 874) (6 874) — (2 434) (2 434) дивиденды выплаченные — (2 525) (2 525) — (2 385) (2 385) исполнение опционов — (4 332) (4 332) — — — прочие движения — (17) (17) — (49) (49)  Чистые денежные средства от финансовой							
Пересчет иностранных валют 1 690 — 1 690 (398) — (398)  На конец периода 98 823 — 98 823 81 467 — 81 467  Прочее движение денежных средств по финансовой деятельности, в т.ч.: — (6 874) (6 874) — (2 434) (2 434) дивиденды выплаченные — (2 525) (2 525) — (2 385) (2 385) исполнение опционов — (4 332) (4 332) — — — прочие движения — (17) (17) — (49) (49)  Чистые денежные средства от финансовой	обязательств	121	-	121	(52)	-	(52)
валют 1 690 - 1 690 (398) - (398)  На конец периода 98 823 - 98 823 81 467 - 81 467  Прочее движение денежных средств по финансовой деятельности, в т.ч.: - (6 874) (6 874) - (2 434) (2 434) дивиденды выплаченные - (2 525) (2 525) - (2 385) (2 385) исполнение опционов - (4 332) (4 332) Прочие движения - (17) (17) - (49) (49)  Чистые денежные средства от финансовой	Курсовая разница	15 083	-	15 083	(3 823)	-	(3 823)
На конец периода  98 823  - 98 823  81 467  - 81 467  Прочее движение денежных средств по финансовой деятельности, в т.ч.: - (6 874) (6 874) - (2 434) (2 434) дивиденды выплаченные - (2 525) (2 525) - (2 385) (2 385) исполнение опционов - (4 332) (4 332) прочие движения - (17) (17) - (49) (49)  Чистые денежные средства от финансовой	Пересчет иностранных						
Прочее движение денежных средств по финансовой деятельности, в т.ч.: - (6 874) (6 874) - (2 434) (2 434) дивиденды выплаченные - (2 525) (2 525) - (2 385) (2 385) исполнение опционов - (4 332) (4 332) прочие движения - (17) (17) - (49) (49) Чистые денежные средства от финансовой	валют	1 690	_	1 690	(398)	_	(398)
денежных средств по финансовой деятельности, в т.ч.: - (6 874) (6 874) - (2 434) (2 434) дивиденды выплаченные - (2 525) (2 525) - (2 385) (2 385) исполнение опционов - (4 332) (4 332) прочие движения - (17) (17) - (49) (49) Чистые денежные средства от финансовой	На конец периода	98 823	-	98 823	81 467	-	81 467
деятельности, в т.ч.: - (6 874) (6 874) - (2 434) (2 434) дивиденды выплаченные - (2 525) (2 525) - (2 385) (2 385) исполнение опционов - (4 332) (4 332) прочие движения - (17) (17) - (49) (49) Чистые денежные средства от финансовой	денежных средств по						
исполнение опционов – (4 332) (4 332) – – – – прочие движения – (17) (17) – (49) (49)  Чистые денежные средства от финансовой	•	_	(6 874)	(6 874)	_	(2 434)	(2 434)
исполнение опционов – (4 332) (4 332) – – – прочие движения – (17) (17) – (49) (49)  Чистые денежные средства от финансовой	дивиденды выплаченные	_	(2 525)	(2 525)	_	(2 385)	(2 385)
прочие движения — (17) (17) — (49) (49)  Чистые денежные средства от финансовой	исполнение опционов	_	(4 332)	(4 332)	_	` _′	` _′
средства от финансовой	прочие движения	-	` (17)	(17)	-	(49)	(49)
	Чистые денежные средства от		, ,	, ,			
	•	(6 471)	(6 874)	(13 345)	(4 939)	(2 434)	(7 373)

55

#### ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

#### 25. Резерв на ликвидацию основных средств

	2018	3 год	2017	7 год	
		Резерв на		Резерв на	
	Резерв на	восстанов-	Резерв на	восстанов-	
	ликвидацию	ление	ликвидацию	ление	
	основных	нарушенных	основных	нарушенных	
	средств	земель	средств	земель	
	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.	
На начало периода	5 734	1 808	7 413	1 959	
Приобретения	97	109	295	457	
Выбытия	(146)	(25)	(355)	(197)	
Изменение в оценках	72	(162)	(2 239)	(580)	
Увеличение резерва в связи с временным					
фактором	579	189	637	169	
Пересчет иностранных валют	60	-	(17)		
На конец периода	6 396	1 919	5 734	1 808	

Группа формирует резерв на ликвидацию нефтедобывающих основных средств и восстановление месторождений на дисконтированной основе по факту ввода данных объектов в эксплуатацию или нарушения земель. Группа провела расчет резерва, учитывая существующую технологию добычи и текущие оценки расходов, связанных с ликвидацией (с учетом прогноза инфляции), и дисконтировала сумму резерва по ставке 8,88% (в 2017 году – 10,48%).

Резерв на ликвидацию нефтедобывающих основных средств и восстановление месторождений представляет собой приведенную стоимость затрат на вывод из эксплуатации месторождений нефти и газа, которые будут осуществляться вплоть до 2093 года в зависимости от срока выработки доказанных запасов каждой группы месторождений. На основании текущей экономической ситуации были сделаны допущения, которые, по мнению руководства, являются надежной основой для оценки будущих обязательств. Эти оценки регулярно пересматриваются для учета каких-либо существенных изменений в допущениях. Фактические затраты на вывод из эксплуатации в конечном итоге будут зависеть от будущих рыночных цен на проведение необходимых работ по выводу из эксплуатации, которые будут отражать конкретные рыночные условия в соответствующий момент времени. Более того, время вывода из эксплуатации, скорее всего, будет зависеть от того, когда на месторождениях невозможно будет вести рентабельную добычу. Это, в свою очередь, будет зависеть от будущих цен на нефть и газ, которые по своей природе характеризуются неопределенностью.

## 26. Прочие долгосрочные обязательства, торговая, прочая кредиторская задолженность и начисленные расходы

Прочие долгосрочные обязательства	31 декабря 2018 г.	31 декабря 2017 г.
	млн руб.	млн руб.
Долгосрочные авансы полученные	18 107	21 502
Производные инструменты по справедливой стоимости		
(Примечание 29)	3 581	2 890
Долгосрочная торговая кредиторская задолженность	1 142	1 090
Прочая долгосрочная кредиторская задолженность и		
начисленные расходы	1	12
Итого прочие долгосрочные обязательства	22 831	25 494

56

197

ПАО НК «РуссНефть»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

# 26. Прочие долгосрочные обязательства, торговая, прочая кредиторская задолженность и начисленные расходы (продолжение)

Торговая, прочая кредиторская задолженность и начисленные расходы	31 декабря 2018 г.	31 декабря 2017 г.
	млн руб.	млн руб.
Торговая кредиторская задолженность	10 024	13 248
Прочая краткосрочная кредиторская задолженность и начисленные расходы	2 441	2 150
Производные инструменты по справедливой стоимости (Примечание 29)	2 320	1 226
Итого торговая, прочая кредиторская задолженность и начисленные расходы =	14 785	16 624
Кредиторская задолженность по налогам и сборам за исключением налога на прибыль	31 декабря 2018 г.	31 декабря 2017 г.
·	млн руб.	млн руб.
Налог на добычу полезных ископаемых	5 231	5 331
Налог на добавленную стоимость	2 652	2 152
Налог на имущество	391	345
Прочие налоги и сборы за исключением налога на прибыль  Итого кредиторская задолженность по налогам и сборам	346	326
за исключением налога на прибыль	8 620	8 154
Авансы полученные и прочие краткосрочные обязательства	31 декабря 2018 г.	31 декабря 2017 г.
· · · · ·	млн руб.	млн руб.
Авансы полученные	12 758	11 986
Прочие краткосрочные обязательства	62	350
Итого авансы полученные и прочие краткосрочные обязательства	12 820	12 336

#### 27. Налог на прибыль

199

Ниже приводятся основные компоненты доходов и расходов по налогу на прибыль:

	2018 год	2017 год
	млн руб.	млн руб.
Текущий налог на прибыль		
Расходы по налогу на прибыль - текущая часть	2 795	1 941
Налог на прибыль прошлых лет	1 597	441
Отложенный налог на прибыль,		
относящийся к возникновению и восстановлению временных		
разниц	2 951	2 095
Изменение отложенного налога на прибыль, относящегося к		
прошлым периодам	(704)	(501)
Расход по налогу на прибыль, признанный в консолидированном отчете о прибыли или убытке и		
прочем совокупном доходе	6 639	3 976

57

#### ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

#### 27. Налог на прибыль (продолжение)

Сверка налоговых доходов/расходов и результата произведения учетной прибыли на официальную ставку налога в стране регистрации Группы представлена в таблице ниже:

	2018 год	2017 год
-	млн руб.	млн руб.
Бухгалтерская прибыль до налогообложения	21 412	11 281
Налог на прибыль по применимой налоговой ставке (20%)	4 282	2 256
Налоговый эффект доходов и расходов, не учитываемых для		
целей налога на прибыль	1 314	1 489
Эффект налогообложения по ставке, отличной от 20%	(84)	125
Изменение непризнанных отложенных налоговых активов	229	124
Изменение отложенного налога на прибыль, относящегося к		
прошлым периодам	(704)	(501)
Налог на прибыль прошлых лет	1 597	`441
Прочие	5	42
Расход по налогу на прибыль, отраженный в консолидированном отчете о прибыли или убытке и		
прочем совокупном доходе	6 639	3 976

Дочерние компании Группы, зарегистрированные на территории Российской Федерации, применяли, как правило, налоговую ставку 20% в 2018 и 2017 годах; отдельные дочерние добывающие компании применяли сниженную ставку налога на прибыль в соответствии с региональным налоговым законодательством. Дочерние компании, зарегистрированные за пределами Российской Федерации, применяли ставки и освобождения, установленные местным законодательством.

#### Отложенный налог на прибыль

Отложенные налоговые активы и обязательства на 31 декабря 2018 г. по статьям консолидированного отчета о финансовом положении, а также движение по ним за 2018 год представлено ниже:

	Консолидированный отчет о финансовом положении 31 декабря 2017 г.	Консолидированный отчет о совокупном доходе 2018 год	Выбытие компаний	Консолидированный отчет о финансовом положении 31 декабря 2018 г.
	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.
Отложенные налоговые обязательства				
Основные средства и нефтедобывающие активы	(8 698)	(1 397)	-	(10 095)
Запасы	(546)	(12)	-	(558)
Прочее	(80)	(123)	-	(203)
Отложенные налоговые активы				
Перенос убытков	20 869	(1 579)	(2)	19 288
Основные средства и нефтедобывающие активы	338	(233)		105
Запасы	31	(9)	-	22
Торговая и прочая дебиторская задолженность	15	11	-	26
Прочее	955	1 327	(1)	2 281
Непризнанные налоговые активы	(2 939)	(229)	_	(3 168)
Итого отложенные налоговые обязательства				
и отложенные налоговые активы	9 945	(2 244)	(3)	7 698
Расходы по отложенному налогу на прибыль	_	2 244	3	
Консолидированный отчет о финансовом положении				
Отложенные налоговые активы	16 380	-	-	14 715
Отложенные налоговые обязательства	(6 435)	-	-	(7 017)
	. ,			58

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

#### 27. Налог на прибыль (продолжение)

#### Отложенный налог на прибыль (продолжение)

Отложенные налоговые активы и обязательства на 31 декабря 2017 г. по статьям консолидированного отчета о финансовом положении, а также движение по ним за 2017 год представлено ниже:

	Консолиди- рованный отчет о финансовом положении 31 декабря 2016 г.	рованный отчет о совокупном доходе 2017 год	Консолиди- рованный отчет о финансовом положении 31 декабря 2017 г.
	млн руб.	млн руб.	млн руб.
Отложенные налоговые обязательства			
Основные средства и нефтедобывающие			
активы	(7 952)	(746)	(8 698)
Запасы	(492)	(54)	(546)
Задолженность по кредитам и займам	` -	`-	` -
Прочее	(180)	100	(80)
Отложенные налоговые активы			
Перенос убытков	21 438	(569)	20 869
Основные средства и нефтедобывающие		, ,	
активы	390	(52)	338
Запасы	99	(68)	31
Торговая и прочая дебиторская задолженность	10	5	15
Прочее	1 041	(86)	955
Непризнанные налоговые активы	(2 815)	(124)	(2 939)
Итого отложенные налоговые	(= 0.0)	( /	(= ***)
обязательства и отложенные налоговые			
активы	11 539	(1 594)	9 945
Расходы по отложенному налогу на			
прибыль		1 594	
Консолидированный отчет о финансовом положении			
Отложенные налоговые активы	17 777	-	16 380
Отложенные налоговые обязательства	(6 238)	_	(6 435)

В отношении дочерних компаний отложенные налоговые обязательства по нераспределенной прибыли не начислялись, так как Группа располагает полномочиями осуществлять контроль над будущими распределениями среди инвесторов и не намеревается осуществлять такие распределения в обозримом будущем.

#### 28. Расчеты и операции со связанными сторонами

Операции Группы с дочерними компаниями, которые также являются связанными сторонами, исключаются из консолидированной финансовой отчетности и не представлены в настоящем Примечании. Операции с совместными предприятиями представлены в текущем раскрытии в полном объеме без учета консолидационных поправок.

Характер взаимоотношений с теми связанными сторонами, с которыми Группа осуществляла значительные операции в 2018 и 2017 годах или имеет значительное сальдо на 31 декабря 2018 и 2017 гг., представлен ниже.

#### ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

#### 28. Расчеты и операции со связанными сторонами (продолжение)

Операции со связанными сторонами в 2018 и 2017 годах:

2018 год	Реализация	Прочие операции	Приобретения	Финансовые доходы	Финансовые расходы
	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.
Компании/лица, оказывающие					
существенное влияние					
на Группу	30 111 <sup>7</sup>	-	43	-	1 163
Ассоциированные и					
совместные предприятия	95	22	513	2 591	497
Прочие связанные стороны	40 432	184	6 628	422	_
Итого	70 638	206	7 184	3 013	1 660

2017 год	Реализация	Прочие операции	Приобре- тения	Финансовые доходы	Финансовые расходы	е Дивиденды начисленные
	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.
Компании/лица, оказывающие существенное влияние						
на Группу Ассоциированные и совместные	22 726 <sup>8</sup>	-	89	-	(850)	2 360 <sup>9</sup>
предприятия Прочие связанные	134	121	756	3 560	439	-
стороны	31 145	(687)	7 271	403	-	
Итого	54 005	(566)	8 116	3 963	(411)	2 360

Задолженности со связанными сторонами на 31 декабря 2018 г. и 31 декабря 2017 г.:

31 декабря 2018 г.	Дебиторская задолжен- ность	Займы выданные	Кредитор- ская задолжен- ность	Займы полученные	Поручи- тельства выданные
	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.
Компании/лица, оказывающие существенное влияние на Группу Ассоциированные компании и	11	-	23 142	-	24 671
совместная деятельность	224	61 845	278	6 567	-
Прочие связанные стороны	3 880	7 167	141	-	61
Итого	4 115	69 012	23 561	6 567	24 732

60

202

201

За вычетом экспортной пошлины.

За вычетом экспортной пошлины.

По курсу на дату объявления дивидендов по кумулятивным привилегированным акциям.

#### 28. Расчеты и операции со связанными сторонами (продолжение)

31 декабря 2017 г.	Дебиторская задолжен- ность млн руб.	Займы выданные млн руб.	Кредитор- ская задолжен- ность млн руб.	Займы полученные млн руб.	Поручи- тельства выданные млн руб.	Поручи- тельства выданные по обяза- тельствам млн руб.
Компании/лица,	wiin pyo.	wani pyo.	мин рус.	мли руо.	мин рус.	wani pyo.
оказывающие существенное влияние на Группу	199	_	29 508	_	_	_
Ассоциированные компании и совместная деятельность		48 680	287	4 988	_	_
Прочие связанные стороны	2 721	5 596	2 912	_	59	21 234
Итого	3 193	54 276	32 707	4 988	59	21 234

#### Ценовая политика

Группа осуществляет операции со связанными сторонами в диапазоне рыночных цен. Дополнительный контроль руководство Группы осуществляет в рамках требований законодательства о сделках между взаимозависимыми лицами.

#### Ключевой управленческий персонал

Ключевой управленческий персонал – это лица, которые уполномочены и ответственны за планирование, управление и контроль над деятельностью Группы, прямо или косвенно, в том числе директора (исполнительные или иные) Группы. В течение отчетного года не было существенных сделок с директорами и ключевым управленческим персоналом.

В 2018 году общая сумма расходов по выплате вознаграждения ключевому управленческому персоналу, включая заработную плату и налоги с фонда оплаты труда, составила 1 359 млн руб. (в 2017 году – 1 207 млн руб.).

В 2017 году в Компании принята новая трехлетняя программа долгосрочной мотивации для высшего и среднего руководства. Программа учитывает предоставление фантомных акций, которые будут погашаться денежными средствами, как обязательство с признанием расходов на вознаграждение в течение периода оказания услуг. Плановые суммы выплат рассчитываются при выполнении критериев программы в каждом отчетном периоде на целевом уровне. По итогам 2018 года было начислено 210 млн руб. (с учетом страховых взносов) за второй год программы исходя из предварительной оценки выполнения плановых показателей, по итогам 2017 года за первый год программы было начислено 109 млн руб., фактическая выплата вознаграждения по итогам 2017 года составила 103 млн руб.

#### 29. Оценка по справедливой стоимости

203

Все финансовые инструменты оцениваются по справедливой стоимости с использованием модели оценки на основе исходных данных ненаблюдаемых на рынке 3 Уровня, требующих дополнительных оценок и корректировок. За отчетный период переводы между уровнями иерархии источников справедливой стоимости не проводились.

61

## ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

#### 29. Оценка по справедливой стоимости (продолжение)

По мнению руководства, справедливая стоимость денежных средств, краткосрочных финансовых активов, краткосрочной торговой кредиторской задолженности, краткосрочных кредитов и займов Группы равна их балансовой стоимости. Справедливая стоимость долгосрочных кредитов и займов, полученных Группой, долгосрочной торговой кредиторской задолженности и займов выданных определена с использованием модели дисконтированных денежных потоков на основе ставок дисконтирования, равных рыночным ставкам, действующим на дату отчетности. Риск невыполнения обязательств Группой по состоянию на 31 декабря 2018 г. оценивался как несущественный.

Бухгалтерская классификация категорий финансовых инструментов и их балансовая и справедливая стоимость представлены ниже.

	31 декабр	эя 2018 г.	31 декабря 2017 г.		
		Справед-		Справед-	
	Балансовая	ливая	Балансовая	ливая	
	стоимость	стоимость	стоимость	стоимость	
	млн	руб.	млн	руб.	
Займы и дебиторская задолженность					
Займы выданные	69 010	68 377	54 458	54 148	
Торговая и прочая дебиторская					
задолженность	5 055	5 017	5 417	5 417	
Денежные средства и их эквиваленты	2 897	2 897	1 962	1 962	
Финансовые обязательства,					
оцениваемые по амортизированной					
стоимости					
Торговая и прочая кредиторская					
задолженность	11 166	10 961	14 338	14 145	
Кредиты и займы	98 823	106 464	81 467	89 819	

Чувствительность справедливой стоимости долгосрочных займов выданных и кредитов и займов полученных к изменению процентной ставки на 1% раскрыта ниже. При проведении анализа было сделано допущение относительно того, что изменение обменного курса произошло на отчетную дату и применялось к остаткам, выраженным в иностранных валютах, все прочие переменные значения, в частности, графики погашения, остаются неизменными.

	Изменение ставки	Влияние на прибыль до налого- обложения за 2018 год	Влияние на прибыль до налого- обложения за 2017 год
		млн руб.	млн руб.
Долгосрочные займы выданные Долгосрочные займы выданные	+1% -1%	(749) 769	(985) 1 016
Долгосрочная торговая дебиторская и прочая задолженность Долгосрочная торговая дебиторская и прочая задолженность	+1% -1%	(5) 5	<u>-</u>
Долгосрочные кредиты и займы полученные Долгосрочные кредиты и займы полученные	+1% -1%	4 148 (4 438)	4 282 (4 617)
Долгосрочная торговая и прочая кредиторская задолженность Долгосрочная торговая и прочая кредиторская задолженность	+1% -1%	28 (29)	33 (35)
		,	62

. . . . . .

63

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

#### 29. Оценка по справедливой стоимости (продолжение)

В 2017 году Компания приобрела беспоставочные барьерные опционы пут (в валюте) и продала композитные опционы колл (в рублях). Оценка справедливой стоимости производных финансовых инструментов (опционов) проводится по специально созданным математическим моделям на дату отчетности, дополнительный эффект, к ранее признанному в 2017 г., от переоценки (убыток) за год, закончившийся 31 декабря 2018 г. в сумме 1 785 млн руб. отражен в прочих операционных расходах консолидированного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе (за год, закончившийся 31 декабря 2017 г. – 4 116 млн руб.). Учитывая специфическую структуру инструментов (сочетание валютных и рублевых составляющих в структуре опционов), Группа не применяет в отношении данных опционов учет хеджирования через прочий совокупный доход. В отчетном периоде Компания провела выплаты по исполнению опционов колл в размере 4 332 млн руб.

Распределение оценки производных финансовых инструментов по справедливой стоимости отражено ниже.

Производные финансовые инструменты по справедливой стоимости	31 декабря 2018 г.	31 декабря 2017 г.
	млн руб.	млн руб.
Долгосрочные производные финансовые активы	560	727
Краткосрочные производные финансовые активы	359	68
Долгосрочные производные финансовые обязательства	(4 141)	(3 617)
Краткосрочные производные финансовые обязательства	(2 679)	(1 294)
Итого <sup>10</sup>	(5 901)	(4 116)
	31 декабря 2018 г.	31 декабря 2017 г.
	млн руб.	млн руб.
Изменение справедливой стоимости опционов	1 785	4 116
Исполнение опционов	4 391	_
Убыток от хеджирования денежных потоков и исполнения опционов (Примечание 15)	6 176	4 116

#### 30. Условные обязательства, договорные обязательства и операционные риски

#### Условия осуществления хозяйственной деятельности

Основная деятельность Группы осуществляется на территории Российской Федерации. Хозяйственная деятельность в Российской Федерации сопряжена с рисками, которые нетипичны для других рынков. Российская экономика характеризуется существенной зависимостью от мировых цен на сырую нефть, рыночных колебаний и снижения темпов экономического развития мировой экономики. Сохранение санкций против Российской Федерации по-прежнему снижает доступность капитала, увеличивает его стоимость, создает неопределенность относительно экономического роста, как следствие, создает риск негативного влияния на финансовое положение, результаты операций и экономические перспективы Группы. Текущие тенденции могут сохраняться в течение неопределенного времени.

#### ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

## 30. Условные обязательства, договорные обязательства и операционные риски (продолжение)

#### Условия осуществления хозяйственной деятельности (продолжение)

Консолидированная финансовая отчетность составлена с учетом проведенной руководством оценки влияния, которое оказывает экономическая ситуация в Российской Федерации на финансовое положение и результаты деятельности Группы. Фактическое влияние будущих условий ведения деятельности может отличаться от оценок, сделанных руководством.

Руководство Компании проводит регулярный мониторинг возможных рисков, включая анализ страновых рисков, и в случае необходимости будет разрабатывать комплекс необходимых мер по снижению возможных неблагоприятных последствий для Группы. В настоящее время невозможно определить, каким именно может быть это влияние.

#### Налогообложение

Российское налоговое, валютное и таможенное законодательство допускает различные толкования и подвержено частым изменениям. Интерпретация руководством Группы данного законодательства применительно к операциям и деятельности компаний Группы может быть оспорена соответствующими региональными или федеральными органами. Налоговые органы могут занять более жесткую позицию при интерпретации законодательства и проверке налоговых расчетов. Как следствие, налоговые органы могут предъявить претензии по тем сделкам и методам учета, по которым раньше они претензий не предъявляли. В результате могут быть начислены дополнительные налоги, пени и штрафы.

Налоговые проверки могут охватывать три календарных года деятельности, непосредственно предшествовавшие году проверки. При определенных условиях проверке могут быть подвергнуты и более ранние периоды. Проведение налоговой проверки за данный год или проверки любой налоговой декларации, относящейся к этому году, не означает, что в течение указанного трехлетнего периода не может быть проведена повторная налоговая проверка.

В случае наличия неопределенности в отношении налогов Группа начисляла налоговые обязательства на основании максимально точных оценок руководства в отношении вероятного оттока ресурсов, имеющих экономическую ценность, для погашения таких обязательств.

Российское законодательство по трансфертному ценообразованию позволяет налоговым органам России применять корректировки налоговой базы и доначислять суммы налога на прибыль к уплате в отношении всех контролируемых сделок, если цена, примененная в сделке, отличается от рыночной цены. Сделки между взаимозависимыми лицами на внутреннем рынке признаются контролируемыми, если сумма доходов (сумма цен сделок) между взаимозависимыми лицами в 2017 и 2018 годах превышает 1 миллиард рублей за соответствующий календарный год. В случае доначисления налога на прибыль одной из сторон по сделке на внутреннем рынке другая сторона может внести соответствующую корректировку в свои обязательства по налогу на прибыль.

Оценка справедливой стоимости производных инструментов отражена на нетто основе в составе прочих долгосрочных обязательств и кредиторской задолженности (Примечание 26).

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

## 30. Условные обязательства, договорные обязательства и операционные риски (продолжение)

#### Налогообложение (продолжение)

В 2017 и 2018 годах Компания определила свои налоговые обязательства, вытекающие из контролируемых сделок, на основе фактических цен сделок с корректировкой по сделкам, цена которых отклоняется от рыночной в соответствии с нормами НК РФ. По сделкам за 2017 год корректировка налоговой базы проведена в годовой декларации по налогу на прибыль за 2017 год. В 2017 году Компания и ряд дочерних компаний определили свои налоговые обязательства, вытекающие из контролируемых сделок, на основе фактических цен сделок с корректировкой по сделкам, цена которых отклоняется от рыночной в соответствии с нормами НК РФ, были проведены самостоятельно симметричные корректировки и поданы уточненные декларации по налогу на прибыль.

В отношении всех видов контролируемых сделок действуют Порядки контроля за соответствием цен контролируемых сделок уровню рыночных цен в целях налогообложения, положения которых ежегодно актуализируются с учетом текущих требований законодательства. Проведенная работа направлена на сокращение налоговых рисков Группы.

Ввиду неопределенности и недостаточности практики применения действующего в России законодательства по трансфертному ценообразованию российские налоговые органы могут оспорить уровень цен, примененных Группой в контролируемых сделках и доначислить налоги к уплате, если Группа не сможет предъявить доказательства того, что в контролируемых сделках использовались рыночные цены, а также что Группой представлены надлежащие сведения в российские налоговые органы, подкрепленные соответствующими документами по трансфертному ценообразованию, имеющимися в ее распоряжении. Вместе с тем, Компания будет иметь право на проведение симметричной корректировки, при условии исполнения лицом, являющимся стороной контролируемой сделки, решения налогового органа о доначислении налога, в части недоимки, указанной в этом решении.

Руководство Группы разработало пакет внутренних регламентных процедур с целью выполнения требований законодательства по налогообложению прибыли контролируемых иностранных компаний (далее – «КИК») и минимизации налоговых рисков по данному направлению. В рамках требований налогового законодательства по КИКам в расчет налога на прибыль Компании за 2017 год вошли финансовые результаты отдельных КИК Группы, прибыль которых подлежит налогообложению в составе прибыли Материнской компании. Аналогичный расчет будет предоставлен при подаче декларации по налогу на прибыль Компании за 2018 год.

Группа проводит систематически работы, направленные на сокращение налоговых рисков. Руководство считает, что Группа соблюдает все нормативные требования, а также начисляет и уплачивает все применимые налоги. В отношении компаний Группы проводятся регулярные налоговые проверки.

По результатам выездной налоговой проверки за 2014-2016 годы в отношении Материнской компании было вынесено решение, в соответствии с которым налоговым органом было доначислено налогов, пеней и штрафов на общую сумму 2 303 млн руб., в том числе штрафов в размере 315 млн руб., пени в размере 348 млн руб. Решение налогового органа вступило в силу 31 января 2019 г. (Примечание 33). Указанные доначисление отражены в полном размере в настоящей консолидированной финансовой отчетности в отчетном периоде. Компания начала проводить оплату своей задолженности.

65

#### ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

## 30. Условные обязательства, договорные обязательства и операционные риски (продолжение)

#### Налогообложение (продолжение)

Группа проводит систематические работы, направленные на сокращение налоговых рисков. Руководство считает, что Группа соблюдает все нормативные требования, а также начисляет и уплачивает все применимые налоги.

#### Соблюдение условий пользования недрами

Лицензии на право пользования недрами выдаются Федеральным агентством по недропользованию Российской Федерации. Руководство полагает, что по действующему законодательству Группа имеет право продлить сроки действия лицензий после истечения первоначально установленных сроков.

Уполномоченные государственные органы регулярно проверяют деятельность Группы на предмет соблюдения условий пользования недрами. Невыполнение условий пользования недрами может привести к начислению штрафов и наложению санкций, включая приостановку или отзыв лицензии. Руководство проводит все необходимые меры по выполнению условий пользования недрами, включая устранение всех выявленных в ходе проверок замечаний и предписаний уполномоченными государственными органами в установленные сроки.

#### Обязательства по охране окружающей среды и охране труда

Законодательство по охране окружающей среды и охране труда в Российской Федерации активно развивается в последние годы, учитывая общие требования и практику применения международного законодательства в данной области.

Руководство Группы осознает свою ответственность в области охраны окружающей среды и охраны труда и принимает на себя соответствующие обязательства по соблюдению требований федерального, регионального и отраслевого законодательства в сфере охраны окружающей среды и рационального использования природных ресурсов, охраны труда, в том числе требования международных стандартов в области экологического менеджмента и менеджмента охраны труда. Группа реализует Корпоративную политику в области охраны окружающей среды и охраны труда в соответствии с требованиями российского законодательства и международных стандартов в области охраны окружающей среды и охраны труда. Руководство оценивает, что при существующей системе контроля и при текущем законодательстве у Группы отсутствуют вероятные существенные риски и обязательства, кроме отраженных в настоящей консолидированной финансовой отчетности в рамках обычной деятельности.

#### Страхование

Договоры страхования, заключенные Группой, не обеспечивают полное покрытие всех рисков, связанных с производственным оборудованием, перерывами в финансовохозяйственной деятельности или ответственностью перед третьими лицами, в части имущественного или экологического ущерба, обусловленного авариями на объектах Группы или возникающего в связи с деятельностью Группы.

ПАО НК «РуссНефть»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

# 30. Условные обязательства, договорные обязательства и операционные риски (продолжение)

#### Страхование (продолжение)

Группой принята Политика страховой защиты, в которой описаны основные принципы и процедуры реализации страховой защиты Компании. В соответствии с принятой Политикой приобретены полисы страхования имущества крупнейших объектов нефтегазодобычи Группы. Дочерние компании Группы осуществляют страхование особо опасных объектов в соответствии с федеральным законом от 27 июля 2010 г. № 225-ФЗ «Об обязательном страховании группы от 27 июля 2010 г. № 225-ФЗ «Об обязательном страховании гражданской ответственности владельца опасного производственного объекта за причинение вреда в результате аварии на опасном объекте». Группа также осуществляет выборочное страхование (КАСКО) автотранспорта. Кроме того, в соответствии с законодательством, Группа приобретает полисы ОСАГО на все эксплуатируемые автомобили, спецтехнику, прицепы и другие транспортные средства.

#### Пенсионные обязательства

Группа проводит отчисления в государственный Пенсионный фонд Российской Федерации. Данные отчисления рассчитываются работодателем как процент от суммы заработной платы до налогообложения и относятся на затраты по мере начисления. Действует Положение о негосударственном пенсионном обеспечении работников Группы. Дочерние компании Группы заключили договоры пенсионного страхования с Негосударственным Пенсионным Фондом Электроэнергетики (Акционерное общество «Негосударственный пенсионный фонд «Открытие» с 27 декабря 2018 г.).

#### Судебные разбирательства

По мнению руководства, в настоящее время не существует судебных исков или претензий, не отраженных или не раскрытых в настоящей консолидированной финансовой отчетности, которые могли бы оказать существенное влияние на результаты деятельности или финансовое положение Группы.

#### Выданные поручительства в пользу третьих лиц

Дочерние компании Группы выступают солидарными поручителями перед «Банк ВТБ» (ПАО) по обязательствам Материнской компании по кредитному соглашению в сумме конечного остатка задолженности (с учетом процентов) 87 902 млн руб. по курсу на дату отчетности или 1 265 млн долл. США (Примечание 24). Одновременно отдельные дочерние компании Группы в качестве обеспечения обязательств Материнской компании по кредитному договору передают в залог выручку по операторским договорам в согласованных с кредитором объемах

Материнская компания выступает поручителем по обязательствам дочерней компании перед связанной стороной на сумму 24 671 млн руб. или 355 млн долл. США по курсу на дату отчетности.

#### ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

#### 31. Управление финансовыми рисками

В состав основных финансовых инструментов Группы входят банковские кредиты и займы полученные, кредиторская задолженность. Указанные финансовые инструменты используются, главным образом, для финансирования хозяйственной деятельности Группы. Группа имеет ряд других финансовых активов и обязательств (таких как торговая дебиторская задолженность и торговая кредиторская задолженность, займы выданные, а также денежные средства и их эквиваленты), возникающих непосредственно в результате хозяйственной деятельности Группы. В сентябре 2017 года Компания заключила несколько договоров по хеджированию будущих денежных потоков (Примечание 29). В течение года Группа не осуществляла торговых операций с финансовыми инструментами.

К числу основных рисков, которые могут оказать неблагоприятное влияние на финансовые активы, обязательства и будущие денежные потоки Группы, относятся рыночный риск (включая валютный риск, риск изменения процентных ставок, риск изменения цен на товары и услуги), кредитный риск и риск ликвидности. В 2018 году Группа актуализировала подходы к управлению рисками, утвердив новую «Политику управления рисками». Группа применяет «Политику управления рисками», включающую в себя, в том числе, регулярные процедуры по идентификации и оценке рисков по основным направлениям деятельности, а также оценке возможного влияния выявленных рисков. На основании результатов ежегодной оценки рисков, руководство Группы может пересматривать существующие подходы к управлению каждым из данных типов рисков. Ниже раскрываются наиболее существенные финансовые риски Группы.

#### Рыночный риск

Рыночный риск – риск того, что справедливая стоимость финансовых инструментов или денежных потоков будет колебаться вследствие изменения рыночных цен. Группа осуществляет контроль над рыночным риском путем периодической оценки потенциальных убытков, которые могут возникнуть в результате негативных изменений конъюнктуры рынка.

#### Риск изменения цен на товары

Риск изменения цен на товары – возможное изменение цен на углеводороды, продукты их переработки и его влияние на будущие показатели деятельности и результаты операционной деятельности Группы. Снижение цен может привести к снижению чистой прибыли и потоков денежных средств. Сохранение низких цен на углеводороды в течение продолжительного периода времени может привести к сокращению объемов капиталовложений в разведку, разработку месторождений и к последующему снижению объемов добычи углеводородов, что, в конечном итоге, может оказать влияние на способность Группы выполнять свои обязательства по договорам. Вместе с тем стабилизация цен на нефть и их возможный рост позволят Группе успешно реализовать стратегию наращивания объемов добычи в ближайшие годы.

Руководство Группы рассчитывает бюджеты в разрезе сценариев в зависимости от прогнозных цен на нефть, курсов валют и прочих показателей с целью оценки возможного эффекта на управленческую отчетность Группы риска изменения цены на основные товары. Группа заключает стандартные контракты купли-продажи нефти и нефтепродуктов с покупателями. По состоянию на 31 декабря 2018 г. у Группы были производные финансовые инструменты в отношении рисков изменения цен на товары, а также валютных рисков будущих денежных потоков.

. . . . . .

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

#### 31. Управление финансовыми рисками (продолжение)

#### Валютный риск

Группа подвержена валютному риску по совершаемым ею сделкам. Валютный риск по совершаемым сделкам связан с продажей, закупкой и заимствованиями в валютах иных, чем соответствующая функциональная валюта. Группа контролирует валютный риск путем отслеживания изменений курсов валют, в которых выражены ее денежные средства, а также кредиты и займы. Одновременно Группа является стороной по валютным контрактам реализации нефти в дальнее и ближнее зарубежье.

Балансовая стоимость финансовых активов и обязательств Группы, выраженная в соответствующей валюте отдельных компаний Группы, по состоянию на 31 декабря 2018 и 2017 гг. представлена ниже.

Финансовые активы	31 декабря 2018 г.	Рубль	Доллар США	Евро	Прочие валюты
	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.
Торговая и прочая дебиторская					
задолженность	5 055	3 375	1 680	-	-
Займы выданные	69 010	210	68 800	-	-
Денежные средства и их эквиваленты	2 897	53	2 484	340	20
Производные финансовые инструменты					
по справедливой стоимости <sup>11</sup>	919	-	919	-	-

Финансовые обязательства	31 декабря 2018 г.	Рубль	Доллар США	Евро
Финансовые ооязательства	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.
Кредиты и займы полученные	(98 823)	(739)	(98 084)	_
Торговая и прочая кредиторская задолженность Производные финансовые инструменты	(11 166)	(9 138)	(2 023)	(5)
по справедпивой стоимости <sup>11</sup>	(6.820)	(6.820)	_	_

Финансовые активы	31 декабря 2017 г.	Рубль	Доллар США	Евро	Прочие валюты
	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.
Торговая и прочая дебиторская	.,	.,	.,	.,	. ,
задолженность	5 417	3 753	1 418	-	246
Займы выданные	54 458	206	54 070	-	182
Денежные средства и их эквиваленты Производные финансовые инструменты	1 962	837	816	303	6
по справедливой стоимости <sup>12</sup>	795	-	795	-	-

Финансовые обязательства	31 декабря 2017 г.	Рубль	Доллар США	Прочие валюты
	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.
Кредиты и займы полученные	(81 467)	(706)	(80 761)	_
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(14 338)	(12 598)	(1 738)	(2)
Производные финансовые инструменты				
по справедливой стоимости <sup>12</sup>	(4 911)	(4 911)	-	-

#### ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

#### 31. Управление финансовыми рисками (продолжение)

#### Валютный риск (продолжение)

Оценка влияния укрепления или ослабления курса рубля к доллару США на 14,00% по состоянию на 31 декабря 2018 г. и 11,00% по состоянию на 31 декабря 2017 г. соответственно, при сохранении всех прочих переменных величин неизменными, на прибыль до налогообложения представлена ниже. При проведении настоящего анализа было сделано допущение относительно того, что изменение обменного курса произошло на отчетную дату и применялось к остаткам, выраженным в иностранных валютах и оказывающим существенное влияние на положение Группы. Также было принято, что все прочие переменные значения, в частности, процентные ставки, остаются неизменными.

	влияние на прибыль	влияние на прибыль	
Относительное укрепление/(ослабление) курса рубля к доллару США	до налого- обложения за 2018 год	до налого- обложения за 2017 год	
	млн руб.	млн руб.	
+14,00%	3 367		
-14,00%	(3 367)		
+11,00%		2 532	
-11,00%		(2 532)	

Подверженность Группы рискам изменения курсов других валют является несущественной.

Анализ чувствительности нетто позиции по производным финансовым инструментам при укреплении или ослаблении курса рубля к доллару США представлен ниже.

Относительное укрепление/(ослабление) курса рубля к доллару США	Влияние на прибыль до налого- обложения за 2018 год	Влияние на прибыль до налого- обложения за 2017 год
	млн руб.	млн руб.
+14,00%	(129)	
-14,00%	129	
+11,00%		(87)
-11,00%		`87 <sup>′</sup>

#### Риск изменения процентных ставок

Риск изменения процентных ставок – риск того, что справедливая стоимость и будущие денежные потоки по финансовому инструменту будут колебаться вследствие изменения рыночных процентных ставок. Группа оценивает риск изменения процентных ставок по долгосрочным финансовым обязательствам с плавающей процентной ставкой.

<sup>11</sup> В консолидированном отчете о финансовом положении отражаются свернуто с производными финансовыми обязательствами.

<sup>12</sup> В консолидированном отчете о финансовом положении отражаются свернуто с производными финансовыми обязательствами.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

#### 31. Управление финансовыми рисками (продолжение)

#### Риск изменения процентных ставок (продолжение)

В 2018 и 2017 годах наблюдалась общая тенденция роста ставок по валютным кредитам за счет роста ставки ЛИБОР. Руководство Группы полагает, что риски, связанные с повышением процентных ставок, оцениваются как существенные, поскольку основная часть заемного капитала Материнской компании - это валютный кредит с плавающей процентной ставкой, зависящей от USD 3M ЛИБОР. Относительно финансовых инструментов Группа оценивает риск изменения процентных ставок (1Ү ЛИБОР) в отношении займов.

Вид финансового инструмента		Влияние на прибыль до налого- обложения за 2018 год	Влияние на прибыль до налого- обложения за 2017 год
		млн руб.	млн руб.
Кредиты и займы полученные	+0,50% -0,15%	(396) 119	
	+0,70% -0,08%		(516) 56
Займы выданные	+0,50% -0,35%	164 (115)	
	+0,90% -0,10%		275 (31)

По состоянию на 31 декабря 2018 г. Группа не заключала сделок, направленных на управление риском изменения процентных ставок, в частности, процентных свопов.

Группа осуществляет контроль данного риска посредством постоянного отслеживания рыночных ожиданий в отношении процентных ставок и корректировки бюджетных показателей и прогнозируемого денежного потока с целью резервирования достаточного объема средств для выплаты процентов.

#### Кредитный риск

Кредитный риск представляет собой риск невыполнения заказчиками или контрагентами своих обязательств по финансовым активам, в результате чего Группа может понести финансовый убыток. Кредитный риск для Группы связан, главным образом, с денежными средствами и их эквивалентами, финансовой устойчивостью покупателей, а также займами, предоставленными несвязанным сторонам.

Группа не использовала какие-либо инструменты хеджирования для минимизации этого

Группа открывает счета только в надежных банках и финансовых институтах и полагает, таким образом, что не подвержена существенному кредитному риску в отношении своих денежных средств или их эквивалентов.

Группа заключает сделки только с признанными кредитоспособными несвязанными сторонами. Риск отдельного контрагента управляется через оценку его кредитоспособности.

71

#### ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

#### 31. Управление финансовыми рисками (продолжение)

#### Кредитный риск (продолжение)

Политика Группы заключается в том, что все покупатели, приобретающие в кредит, должны пройти процедуру проверки кредитоспособности. Группа переходит на авансовые расчеты в случае концентрации кредитного риска. Кроме того, остатки дебиторской задолженности непрерывно отслеживаются, в результате чего риск безнадежной задолженности Группы является несущественным. Несмотря на то, что темпы погашения дебиторской задолженности подвержены влиянию экономических факторов, руководство Группы считает, что существенный риск потерь сверх суммы созданного резерва под снижение стоимости дебиторской задолженности с учетом срока ее возникновения отсутствует. Информация о резервах по безнадежным долгам содержится в Примечаниях 19 и 21. Ниже представлена информация об основных видах финансовых активов и сроках их погашения:

Финансовые активы	31 декабря 2018 г.	В течение года	От 1 года до 2 лет	От 2 до 4 лет	Свыше 4 лет
	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.
Займы выданные	69 010	4 115	62 347	106	2 442
Торговая и прочая					
дебиторская	5 055	4 877		1	177
задолженность	5 055	4 07 7	_	ı	177
Производные финансовые					
инструменты по					
справедливой					
стоимости <sup>13</sup>	919	359	560	-	_
	31 декабря	В течение	От 1 года	От 2 до	Свыше
Финансовые активы	2017 г.	года	до 2 лет	4 лет	4 лет
	мпи руб	мпи руб	мпи руб	мпи руб	мпи руб

	o . Howashy	- 10 1011110	σ υда	O HO	• DD. III 0
Финансовые активы	2017 г.	года	до 2 лет	4 лет	4 лет
	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.
Займы выданные	54 458	4 848	44 038	5 390	182
Торговая и прочая дебиторская					
задолженность	5 417	5 408	-	9	-
Производные финансовые инструменты по справедливой					
СТОИМОСТИ <sup>13</sup>	795	68	293	434	_

Группа полагает, что по состоянию на 31 декабря 2018 г. ее максимальный кредитный риск равен балансовой стоимости финансовых активов, отраженных в консолидированном отчете о финансовом положении.

Группа не получала объектов залога, удерживаемых в качестве обеспечения по каким-либо финансовым активам.

. . . . . .

73

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

#### 31. Управление финансовыми рисками (продолжение)

#### Риск ликвидности

Риск ликвидности представляет собой риск того, что Группа не сможет выполнить свои финансовые обязательства при наступлении срока их исполнения. Операционный денежный поток Группы подвержен колебаниям в связи с высокой волатильностью цен на нефть, изменением курса валют, изменениями размеров уплачиваемых налогов и пошлин. Перечисленные факторы могут влиять на величину денежного потока Группы и, как следствие, на ее ликвидность. Для управления риском ликвидности Группа осуществляет регулярный мониторинг и прогнозирование потребности в ликвидности, при этом руководство обеспечивает наличие средств в объеме, достаточном для выполнения любых обязательств по мере их возникновения, составляет ежегодные, ежеквартальные и ежемесячные детальные бюджеты и план-факт анализ. Управление риском ликвидности осуществляется централизованно на уровне Группы. Задачей Группы является сохранение баланса между непрерывностью и гибкостью финансирования посредством использования банковских кредитов и займов, в том числе от связанных сторон, банковских гарантий, авансов полученных в счет будущих поставок нефти, механизма отсрочек выплат по действующим договорам, каникул по выплате основного долга по кредиту «Банк ВТБ» (ПАО) в течение 2017-2018 годов.

По состоянию на 31 декабря 2018 г. превышение краткосрочных обязательств над оборотными активами Группы составило 27 752 млн руб. (на 31 декабря 2017 г.: 14 589 млн руб.).

Руководство Группы провело текущий анализ в отношении риска ликвидности на основании операционных денежных потоков от обычной деятельности, существующих договоренностей с основными кредиторами и возможности отсрочки погашения задолженности перед акционерами Группы.

В следующей таблице представлены, без учета дисконтирования, договорные денежные потоки по финансовым обязательствам, включая оценку обязательств по выплате процентов, на 31 декабря 2018 и 2017 гг.:

Финансовые обязательства	31 декабря 2018 г.	В течение года	От 1 года до 2 лет	От 2 до 4 лет	Свыше 4 лет
	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.
Торговая и прочая кредиторская					
задолженность	11 166	10 025	195	315	631
Кредиты и займы					
полученные	140 023	20 168	13 807	24 536	81 512
Производные финансовые инструменты по справедливой					
стоимости <sup>13</sup>	6 820	2 679	4 141	-	-

ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

#### 31. Управление финансовыми рисками (продолжение)

#### Риск ликвидности (продолжение)

Финансовые обязательства	31 декабря 2017 г.	В течение года	От 1 года до 2 лет	От 2 до 4 лет	Свыше 4 лет
	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.
Торговая и прочая кредиторская					
задолженность	14 338	13 248	174	349	567
Кредиты и займы					
полученные	117 078	5 216	16 723	19 530	75 609
Производные финансовые инструменты по справедливой					
стоимости <sup>13</sup>	4 911	1 294	1 674	1 943	_

В Компании действует Политика страховой защиты, Политика управления рисками. В долгосрочной перспективе применение данных политик приведет к снижению волатильности операционных денежных потоков и благоприятно скажется как на долгосрочной, так и на краткосрочной ликвидности.

Руководство Группы регулярно контролирует коэффициент покрытия процентов (соотношение ЕВІТDA / процентные расходы) и соотношение долга к ЕВІТDA, а также уровень добычи нефти и динамику изменения ЕВІТDA в разрезе отчетных периодов. При этом алгоритм расчета EBITDA, применяемый Группой по требованию кредиторов, может отличаться от аналогичных показателей других компаний.

#### Управление капиталом

Основной целью управления капиталом Группы является обеспечение высокого кредитного рейтинга и устойчивых коэффициентов достаточности капитала в целях сохранения оптимальной структуры капитала для снижения стоимости капитала, поддержания деятельности и максимизации акционерной стоимости.

Группа управляет структурой своего капитала и корректирует ее с учетом изменений экономических условий. Для сохранения или корректировки структуры капитала Группа может изменять суммы дивидендных выплат, возвращать капитал акционерам или проводить эмиссию новых акций.

#### Международные рейтинги

Компании присвоен рейтинг В1 рейтинговым агентством Moody's, прогноз - позитивный. На отчетную дату агентство Fitch оценило рейтинг Компании на уровне В со стабильным прогнозом (Примечание 33). Пересмотр рейтингов основывается на анализе финансовых результатов и движения денежных потоков отчетного периода, а также в связи с улучшением операционного профиля Группы.

Руководство Компании планирует проведения мероприятий, которые могут привести к сохранению либо повышению рейтинга в течение ближайших 12 месяцев после отчетной даты. Следующий пересмотр рейтинга возможен в течение 2019 года.

В консолидированном отчете о финансовом положении отражаются свернуто производные финансовые активы и

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

## 32. Раскрытие информации по запасам нефти и газа (неаудированные данные)

Оценка запасов нефти и газа Группы была произведена компанией «Миллер энд Ленц, Лтд.» в соответствии со стандартами Общества инженеров-нефтяников по состоянию на 31 декабря 2018 г. по варианту постоянных цен (стандарт оценки запасов SPE-PRMS) с использованием данных о ценах и затратах, предоставленных компаниями сегмента «Геологоразведка и добыча» и действующими законами российского налогообложения. Запасы учитывались как в пределах срока действия лицензионных соглашений, так и за их пределами до достижения экономического предела рентабельной добычи.

Запасы нефти и газа Группы расположены на территории Российской Федерации в Западно-Сибирском, Центрально-Сибирском и Поволжском регионах.

По состоянию на 31 декабря 2018 г. запасы нефти и газа компаний Группы приведены в настоящем раскрытии из расчета 100% и составили:

Нефть и конденсат	Газ	Нефть и конденсат + Газ
млн баррелей	млрд. куб. футов	млн баррелей н.э.
1 120,0	862,4	1 263,8
390,7	393,8	456,4
729,3	468,6	807,4
454,2	353,6	513,1
598,1	187,5	629,3
	конденсат млн баррелей 1 120,0 390,7 729,3 454,2	конденсат Газ млн млрд. баррелей куб. футов  1 120,0 862,4  390,7 393,8 729,3 468,6 454,2 353,6

На 31 декабря 2018 г. доля неконтролирующих акционеров дочерних компаний в общих доказанных запасах нефти составила 12,8 млн баррелей и газа - 22,1 млрд. куб. футов, вероятных запасах нефти - 0,7 млн баррелей и газа - 1,2 млрд. куб. футов, возможных запасах нефти - 0,7 млн баррелей и газа - 1,2 млрд. куб. футов.

Группа участвует в проектах, осуществляющих разработку и добычу нефти в Республике Азербайджан по схеме соглашений о разделе продукции (СРП), заключенных с Государственной Нефтяной Компанией Азербайджанской Республики (ГНКАР) и Нефтяной Аффилированной Компанией ГНКАР (НАК).

По состоянию на 31 декабря 2018 г. запасы нефти месторождений на территории Республики Азербайджан, разрабатываемых в рамках участия Группы в пяти СРП, приведены в настоящем раскрытии из расчета 100% и составили:

Категория запасов	Нефть и конденсат	Газ	Нефть и конденсат + Газ
	млн баррелей	млрд. куб. футов	млн баррелей н.э.
Общие доказанные в т.ч.:	73,5	-	73,5
Доказанные разбуренные	47,0	_	47,0
Доказанные неразбуренные	26,5	-	26,5
Вероятные	14,4	-	14,4
Возможные	12,0	-	12,0

75

# ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

## 32. Раскрытие информации по запасам нефти и газа (неаудированные данные) (продолжение)

По состоянию на 31 декабря 2017 г. запасы нефти и газа дочерних компаний Группы приведены в настоящем раскрытии из расчета 100% и составили:

Категория запасов	Нефть и конденсат	Газ	Нефть и конденсат + Газ
	млн баррелей	млрд. куб. футов	млн баррелей н.э.
Общие доказанные в т.ч.:	1 070,2	854,4	1 212,60
Доказанные разбуренные	403,6	412,1	472,28
Доказанные неразбуренные	666,6	442,3	740,32
Вероятные	473,6	352,5	532,35
Возможные	684,7	193,8	717,00

На 31 декабря 2017 г. доля неконтролирующих акционеров дочерних компаний в общих доказанных запасах нефти составила 18 млн баррелей и газа - 31,3 млрд. куб. футов, вероятных запасах нефти - 0,8 млн баррелей и газа - 1,5 млрд. куб. футов, возможных запасах нефти – 0,9 млн баррелей и газа – 1,5 млрд. куб. футов.

Группа участвует в проектах, осуществляющих разработку и добычу нефти в Республике Азербайджан по схеме соглашений о разделе продукции (СРП), заключенных с Государственной Нефтяной Компанией Азербайджанской Республики (ГНКАР) и Нефтяной Аффилированной Компанией ГНКАР (НАК).

По состоянию на 31 декабря 2017 г. запасы нефти месторождений на территории Республики Азербайджан, разрабатываемых в рамках участия Группы в пяти СРП, приведены в настоящем раскрытии из расчета 100% и составили:

Категория запасов	Нефть и конденсат	Газ	Нефть и конденсат + Газ
	млн баррелей	млрд. куб. футов	млн баррелей н.э.
Общие доказанные	68,5	_	68,5
В Т.Ч.:			
Доказанные разбуренные	44,7	-	44,7
Доказанные неразбуренные	23,8	_	23,8
Вероятные	9,9	_	9,9
Возможные	9,3	-	9,3

## 33. События после отчетной даты

По результатам выездной налоговой проверки Компании за 2014-2016 годы в январе 2019 года было вынесено решение, в соответствии с которым налоговым органом доначислено налогов, пеней, штрафов на общую сумму 2 303 млн руб. (в том числе штрафов в размере 315 млн руб., пени – 348 млн руб.). Указанные доначисления отражены полностью в настоящей консолидированной финансовой отчетности. В феврале 2019 года Компания провела частичное погашение задолженности по налогу на прибыль в размере 700 млн руб.

В марте 2019 года рейтинговое агентство Fitch изменило прогноз по рейтингу Компании со стабильного на позитивный, при этом рейтинг остался на прежнем уровне В.

76

217

. . . . . .

# Глава 6 Общая информация



# Глоссарий

# Термины и аббревиатуры

ГРП	гидравлический разрыв пласта
ГРР	геолого-разведочные работы
ГТМ	геолого-технические мероприятия
ЗБС	зарезка боковых стволов
МГРП	многостадийный гидравлический разрыв пласта
МСФО	международные стандарты финансовой отчетности
ндпи	налог на добычу полезных ископаемых
НПЗ	нефтеперерабатывающий завод
ОПЕК	организация стран – экспортеров нефти (англ. OPEC – The Organization of the Petroleum Exporting Countries)
ПНГ	попутный нефтяной газ
Проппант	гранулообразный материал, используемый в нефтедобывающей промышленности для повышения эффективности отдачи скважин с применением технологии гидравлического разрыва пласта
РСБУ	российские стандарты бухгалтерского учета
РФ	Российская Федерация
СНГ	Содружество Независимых Государств
СРП	соглашение о разделе продукции
ФК	футбольный клуб
РФ	Российская Федерация
ФГБУ «ЦДУ ТЭК»	Федеральное государственное бюджетное учреждение «Центральное диспетчерское управление»
SPE (SPE-PRMS)	международный стандарт оценки и управления запасами углеводородов в недрах
Запасы 1Р	доказанные запасы
Запасы Р2	вероятные запасы
Запасы 2Р	доказанные и вероятные запасы
Запасы РЗ	возможные запасы
Запасы ЗР	доказанные, вероятные и возможные запасы
3D-сейсморазведка	сейсмическое исследование, результатом которого является изображение коллектора в трех измерениях

# Единицы измерения

барр.	баррель
барр. н. э.	баррель нефтяного эквивалента
долл. США	доллар США
км2	квадратный километр
М	метр
$M^3$	кубический метр
млн	миллион
млрд	миллиард
н. э.	нефтяной эквивалент
пог. км	погонный километр
п. п.	процентные пункты
руб.	рубль
тыс.	тысяча
шт.	штук

# Коэффициенты пересчета

1000 кубических метров газа = 6,6 барреля нефтяного эквивалента

1000 кубических метров газа = 0,8 тонны нефтяного эквивалента

Для пересчета запасов нефти из тонн в баррели используются различные коэффициенты, зависящие от плотности нефти каждого месторождения

# Ограничение ответственности

Настоящий Годовой отчет за 2018 год подготовлен на основе информации, доступной компании «РуссНефть» (далее – Компания) на дату его составления.

Некоторые заявления в данном Годовом отчете могут содержать предположения или прогнозы в отношении предстоящих событий в Компании.

Такие выражения, как «ожидается», «оценивается», «прогнозируется», «намеревается», «планируется», «будет», «мог бы», наряду с другими похожими или аналогичными выражениями, а также выражения с отрицанием, обычно указывают на прогнозный характер заявления. Эти заявления являются предположениями, которые содержат риски и неопределенности, предвидимые либо не предвидимые Компанией.

Таким образом, будущие результаты деятельности Компании могут отличаться от текущих ожиданий, и пользователи данной информации не должны основывать свои предположения исключительно на представленной в Годовом отчете информации.

Указанные заявления прогнозного характера не основываются на фактических обстоятельствах и включают все заявления в отношении намерений, мнений или текущих ожиданий Компании в отношении производственно-хозяйственной деятельности Компании, ее финансовых и операционных показателей, планов, проектов и ожидаемых результатов, политики в отношении дивидендов и капитальных затрат, а также тенденций в отношении цен, тарифов, объемов добычи и реализации, предполагаемых расходов и иных аналогичных факторов и экономических прогнозов в отношении отрасли и рынков.

По своей природе для таких прогнозных заявлений характерно наличие рисков и факторов неопределенности, из-за которых действительные результаты Компании могут существенно отличаться от заявленных в предположениях и прогнозах. К числу таких рисков и факторов неопределенности могут относиться общие экономические условия, конкурентная среда, в которой оперирует Компания, быстрые технологические и иные изменения в сферах деятельности Компании, деятельность государственных органов в Российской Федерации и других юрисдикциях, где Компания осуществляет деятельность.

Указанный перечень рисков и факторов не является исчерпывающим.

Компания не дает никаких гарантий в отношении того, что фактические результаты, масштабы или показатели ее деятельности или отрасли, в которой Компания ведет свою деятельность, будут соответствовать результатам, масштабам или показателям деятельности, явно выраженным или подразумеваемым в любых заявлениях прогнозного характера, содержащихся в настоящем Годовом отчете.

Компания не несет ответственности за любые убытки, которые могут возникнуть у какого-либо лица в связи с тем, что такое лицо полагалось на заявления прогнозного характера, содержащиеся в Годовом отчете.

За исключением случаев, прямо предусмотренных применимым законодательством, Компания не принимает на себя обязательств по распространению или публикации любых обновлений или изменений в заявлениях прогнозного характера, отражающих любые изменения в ожиданиях или новую информацию, а также последующие события, условия или обстоятельства.

# Контакты

# Для акционеров

Департамент корпоративных отношений:

Телефон: +7 (495) 411-63-09

E-mail: shareholders@russneft.ru

# Для инвесторов

Управление по связям с инвесторами:

Телефон: +7 (495) 411-63-09

E-mail: ir@russneft.ru

# Для прессы

Пресс-служба:

Телефон: +7 (495) 411-63-24

E-mail: pr@russneft.ru

# Для других вопросов

Телефон: +7 (495) 411-63-09

Факс: +7 (495) 411-63-25

E-mail: russneft@russneft.ru

# Регистратор

Акционерное общество «Сервис-Реестр»:

Местонахождение и почтовый адрес: 107045, г. Москва, ул. Сретенка, д. 12 Телефон: +7 (495) 608-10-43, +7 (495) 783-01-62

E-mail: sekr@servis-reestr.ru

Часы работы: пн.-чт. - с 9:00 до 16:00,

пт. – с 9:00 до 13:00

(перерыв – с 13:00 до 13:45)

Сайт: www.servis-reestr.ru



# Приложения к годовому отчету





# Приложения

В соответствии с «Положением о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг» № 454-П от 30.12.2014 нижеприведенные приложения являются неотъемлемой частью Годового отчета ПАО НК «РуссНефть» за 2018 год и доступны на сайте Компании.



ПАО НК «РуссНефть» (Компания) в формировании системы корпоративного управления придерживается требований законодательства Российской Федерации, Правил листинга Публичного акционерного общества «Московская Биржа ММВБ-РТС» (ПАО «Московская биржа»), рекомендаций Кодекса корпоративного управления, закрепленных в Письме Банка России от 10.04.2014 № 06-52/2463 «О Кодексе корпоративного управления», а также Принципов корпоративного управления, утвержденных международной Организацией экономического сотрудничества и развития.

Настоящий отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления (Отчет) был рассмотрен Советом директоров ПАО НК «РуссНефть» на заседании 16 мая 2019 года.

Совет директоров подтверждает, что приведенные в настоящем Отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении Компанией в 2018 году принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления (далее – Кодекс).

Оценка соответствия системы корпоративного управления ПАО НК «РуссНефть» принципам корпоративного управления, закрепленным в Кодексе, осуществлена на основе методологии, предложенной в Рекомендациях по составлению Отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банком России в Письме от 17.02.2016 № ИН-06-52/8 (далее – Рекомендации). Приведенные в настоящем Отчете выводы о состоянии системы корпоративного управления ПАО НК «РуссНефть» сделаны на основе анализа эмпирических данных о существовавшей в ПАО НК «РуссНефть» в отчетном периоде практики корпоративного управления и её соответствия системе корпоративного управления, закрепленной в локальных внутренних документах ПАО НК «РуссНефть» на конец отчетного периода. Принципы сложившейся в Компании системы корпоративного управ-ления сопоставляются с принципами, изложенными в части А Кодекса и критериями оценки соблюдения этих принципов, предусмотренных частью Б Кодекса.

В течение отчетного года в Компании последовательно применялись все закрепленные внутренними документами современные процедуры и принципы корпоративного управления, а равно продолжилась работа по их модернизации. Отчет отражает положительное движение в приближении к соответствию всем рекомендациям Кодекса в сравнении с отчетом за год, предшествующий отчетному.

В 2019 году Компания будет продолжать уделять большое внимание соблюдению принципов Кодекса и использовать наиболее оптимальные способы реализации этих принципов на всех уровнях системы корпоративного управления (органы управления, корпоративные процедуры, внутренние регламенты и документы).

В целях проведения оценки соблюдения принципов и рекомендаций Кодекса использована форма, рекомендуемая письмом Банка России от 17.02.2016 № ИН-06-52/8.

Nº	Принцип	Критерий оценки соблюдения	Статус	Объяснения несоблюдения
	корпоративного	принципа корпоративного	соответствия	критериев принципов
	управления	управления	принципу	корпоративного управлени
			корпоративного	
			управления	
1.1.	Компания должна обесп	ечивать равное и справедливое о	отношение ко всем а	 кционерам при реализации им
	права на участие в упра	влении Компании		
1.1.1.	Компания создает для	1. В открытом доступе находится		
	акционеров максимально	внутренний документ Компании,		
	благоприятные условия	утвержденный общим собранием	Соблюдается	
	для участия в общем	акционеров и регламентирующий		
	собрании, условия для	процедуры проведения общего		
	выработки обоснованной	собрания.		
	позиции по вопросам	2. Компания предоставляет		
	повестки дня общего	доступные способы		
	собрания, координации	коммуникации, такие как		
	своих действий, а также	горячая линия, электронная		
	возможность высказать	почта или форум в Интернете,		
	свое мнение по	позволяющие акционерам		
	рассматриваемым	высказать свое мнение и		
	вопросам.	направить вопросы в отношении	Соблюдается	
		повестки дня в процессе		
		подготовки к проведению общего		
		собрания. Указанные действия		
		предпринимались Компанией		
		накануне каждого общего		
		собрания, прошедшего в		
		отчетный период.		
1.1.2.	Порядок сообщения о	1. Сообщение о проведении		
	проведении общего	общего собрания акционеров		
	собрания и	размещено (опубликовано) на		
	предоставления	сайте в сети Интернет не менее	Соблюдается	
	материалов к общему	чем за 30 дней до даты		
	собранию дает	проведения общего собрания.		
	акционерам возможность	2. В сообщении о проведении		
	надлежащим образом	собрания указано место		
	подготовиться к участию	проведения собрания и	Соблюдается	
	в нем.	документы, необходимые для		
		допуска в помещение.		
		3. Акционерам был обеспечен		
		доступ к информации о том, кем		
		предложены вопросы повестки		
		дня и кем выдвинуты	Соблюдается	
		кандидатуры в Совет директоров		
		и Ревизионную комиссию		

Компании.

1.1.3.	В ходе подготовки и	1. В отчетном периоде		
	проведения общего	акционерам была предоставлена		
	собрания акционеры	возможность задать вопросы	Соблюдается	
	имели возможность	членам исполнительных органов		
	беспрепятственно и	и членам Совета директоров		
	своевременно получать	Компании накануне и в ходе		
	информацию о собрании	проведения годового общего		
	и материалы к нему,	собрания.		
	задавать вопросы	2. Позиция Совета директоров		
	исполнительным органам	(включая внесенные в протокол		
	и членам Совета	особые мнения), по каждому		
	директоров Компании,	вопросу повестки дня общих		
	общаться друг с другом.	собраний, проведенных в	Соблюдается	
		отчетный период, была включена		
		в состав материалов к общему		
		собранию акционеров.		
		3. Компания предоставляла		
		акционерам, имеющим на это		
		право, доступ к списку лиц,		
		имеющих право на участие в	Соблюдается	
		общем собрании, начиная с даты		
		получения его Компанией, во		
		всех случаях проведения общих		
		собраний в отчетном периоде.		
1.1.4.	Реализация права	1. В отчетном периоде,		
	акционера требовать	акционеры имели возможность в		
	созыва общего собрания,	течение не менее 60 дней после		
	выдвигать кандидатов в	окончания соответствующего	Соблюдается	
	органы управления и	календарного года, вносить		
	вносить предложения для	предложения для включения в		
	включения в повестку	повестку дня годового общего		
	дня общего собрания не	собрания.		
	была сопряжена с	2. В отчетном периоде Компания		
	неоправданными	не отказывала в принятии		
	сложностями.	предложений в повестку дня или	Coffee	
		кандидатур в органы Компании	Соблюдается	
		по причине опечаток и иных		
		несущественных недостатков в		
		предложении акционера.		
1.1.5.	Каждый акционер имел	1. Внутренний документ		
	возможность	(внутренняя политика) Компании		
	беспрепятственно	содержит положения, в		
	реализовать право голоса	соответствии с которыми каждый		
	самым простым и	участник общего собрания может	Соблюдается	
	удобным для него	до завершения соответствующего		
	способом.	собрания потребовать копию		
		заполненного им бюллетеня,		
		заверенного счетной комиссией.		
	I	I	<u> </u>	

• • • • • •

				1
1.1.6.	Установленный Компанией порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы.	1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов.  2. Кандидаты в органы управления и контроля Компании были доступны для ответов на вопросы акционеров на собрании, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование.	Соблюдается Соблюдается	
		3. Советом директоров при принятии решений, связанных с подготовкой и проведением общих собраний акционеров, рассматривался вопрос об использовании телекоммуникационных средств для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в общих собраниях в отчетном периоде.	Частично соблюдается	В течение отчетного года проводился анализ практики удаленного взаимодействия с акционерами. В результате на годовом собрании по итогам 2018 года утверждены изменения в Устав Компании, гарантирующие право акционеров на использование телекоммуникационных средств для участия в собраниях акционеров.
1.2.	Акционерам предоставл	 ена равная и справедливая возмо	     эжность участвовать в	в прибыли Компании
	посредством получения	дивидендов.	-	
1.2.1.	Компания разработала и внедрила прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их	В Компании разработана, утверждена Советом директоров и раскрыта дивидендная политика.      Если дивидендная политика	Соблюдается	
	выплаты.	Компании использует показатели отчетности Компании для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности.	Соблюдается	
1.2.2.	Компания не принимает решения о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством,	1. Дивидендная политика Компании содержит четкие указания на финансовые/экономические обстоятельства, при которых Компании не следует выплачивать дивиденды.	Соблюдается	

	GREGOTES SKOLLOWINGSON	T		
	является экономически			
	необоснованным и может			
	привести к			
	формированию ложных			
	представлений о			
	деятельности Компании.			
1.2.3.	Компания не допускает	1. В отчетном периоде Компания		
	ухудшения дивидендных	не предпринимала действий,	Соблюдается	
	прав существующих	ведущих к ухудшению		
	акционеров.	дивидендных прав существующих		
		акционеров.		
1.2.4.	Компания стремится к	1. В целях исключения		
	исключению	акционерами иных способов		
	использования	получения прибыли (дохода) за		
	акционерами иных	счет Компании, помимо		
	способов получения	дивидендов и ликвидационной		
	прибыли (дохода) за счет	стоимости, во внутренних		
	Компании, помимо	документах Компании		
	дивидендов и	установлены механизмы		
	ликвидационной	контроля, которые обеспечивают		
	стоимости.	своевременное выявление и	Соблюдается	
		процедуру одобрения сделок с		
		лицами, аффилированными		
		(связанными) с существенными		
		акционерами (лицами, имеющими		
		право распоряжаться голосами,		
		приходящимися на голосующие		
		акции), в тех случаях, когда		
		закон формально не признает		
		такие сделки в качестве сделок с		
		заинтересованностью.		
1.3.		поративного управления обеспечі		
		и́ категории (типа), включая мино		кционеров и иностранных
		ношение к ним со стороны Компа	ании.	
1.3.1.	Компания создала	1. В течение отчетного периода		
	условия для	процедуры управления		
	справедливого	потенциальными конфликтами		
	отношения к каждому	интересов у существенных		
	акционеру со стороны	акционеров являются		
	органов управления и	эффективными, а конфликтам		
	контролирующих лиц	между акционерами, если		
	Компании, в том числе	таковые были, Совет директоров	Соблюдается	
	условия,	уделил надлежащее внимание.		
	обеспечивающие			
	недопустимость			
	злоупотреблений со			
	стороны крупных			
	акционеров по			
	отношению к			
	миноритарным			
	акционерам.			
1.3.2.	Компания не	1. Квазиказначейские акции	Соблюдается	

	6	······································	Π	
	и основные бизнес-цели	критериев и показателей (в том		
	Компании, оценивает и	числе промежуточных)		
	одобряет стратегию и	реализации стратегии и бизнес-		
	бизнес-планы по	планов Компании.		
	основным видам			
	деятельности Компании.			
2.1.3.	Совет директоров	1. Совет директоров определил		
	определяет принципы и	принципы и подходы к	Соблюдается	
	подходы к организации	организации системы управления		
	системы управления	рисками и внутреннего контроля		
	рисками и внутреннего	в Компании.		
	контроля в Компании.	2. Совет директоров провел		
		оценку системы управления		
		рисками и внутреннего контроля	Соблюдается	
		Компании в течение отчетного		
		периода.		
2.1.4.	Совет директоров	1. В Компании разработана и		
	определяет политику	внедрена одобренная Советом		
	Компании по	директоров политика (политики)		
	вознаграждению и (или)	по вознаграждению и		
	возмещению расходов	возмещению расходов	Соблюдается	
	(компенсаций) членам	(компенсаций) членов Совета		
	Совета директоров,	директоров, исполнительных		
	исполнительным органов	органов Компании и иных		
	и иных ключевым	ключевых руководящих		
	руководящим работникам	работников Компании.		
	Компании.	2. В течение отчетного периода		
		на заседаниях Совета директоров	Соблюдается	
		были рассмотрены вопросы,		
		связанные с указанной политикой		
215	Canal Tunaumanan umnan	(политиками).		
2.1.5.	Совет директоров играет	1. Совет директоров играет		
	ключевую роль в	ключевую роль в		
	предупреждении,	предупреждении, выявлении и		
	выявлении и	урегулировании внутренних конфликтов.		
	урегулировании	•	Соблюдается	
	внутренних конфликтов между органами	2. Компания создала систему идентификации сделок,		
	Компании, акционерами	идентификации сделок,		
	Компании и работниками	интересов, и систему мер,		
	Компании.	направленных на разрешение		
		таких конфликтов		
2.1.6.	Совет директоров играет	1. Совет директоров утвердил		
	ключевую роль в	положение об информационной	Соблюдается	
	обеспечении	политике.		
	прозрачности Компании,	2. В Компании определены лица,		
	своевременности и	ответственные за реализацию		
	полноты раскрытия	информационной политики.		
	Компаниям информации,		Соблюдается	
	необременительного			
	доступа акционеров к			
	документам Компании.			
			1	

• • • • •

217	C	1 0		
2.1.7.	Совет директоров	1. В течение отчетного периода		
	осуществляет контроль	Совет директоров рассмотрел		
	за практикой	вопрос о практике		
	корпоративного	корпоративного управления в		
	управления в Компании и	Компании.	Соблюдается	
	играет ключевую роль в			
	существенных			
	корпоративных событиях			
	Компании.			
2.2.	Совет директоров подотч	иетен акционерам Компании.		
2.2.1.	Информация о работе	1. Годовой отчет Компании за		
	Совета директоров	отчетный период включает в себя		
	раскрывается и	информацию о посещаемости	Соблюдается	
	предоставляется	заседаний Совета директоров и		
	акционерам.	комитетов отдельными		
		директорами.		
		2. Годовой отчет содержит		
		информацию об основных		
		результатах оценки работы	Соблюдается	
		Совета директоров, проведенной		
		в отчетном периоде.		
2.2.2.	Председатель Совета	1. В Компании существует		
	директоров доступен для	прозрачная процедура,		
	общения с акционерами	обеспечивающая акционерам	Соблюдается	
	Компании.	возможность направлять		
		председателю Совета директоров		
		вопросы и свою позицию по ним.		
2.3.	Сорет пиректоров припе	гся эффективным и профессиона	TLULIM ODESHOM VEDSE	пония Компании, способным
2.5.		независимые суждения и принима пезависимые суждения и принима		
	его акционеров.	езависилые суждения и приним	ть решения, отвечию	дие интересам компании и
2.3.1.	Только лица, имеющие	1. Принятая в Компании		
2.3.1.	безупречную деловую и	процедура оценки эффективности		
	личную репутацию и	работы Совета директоров	Соблюдается	
	обладающие знаниями,	включает в том числе оценку	Соолюдистел	
	навыками и опытом,	профессиональной квалификации		
	необходимыми для	членов Совета директоров.		
	принятия решений,	2. В отчетном периоде Советом		
	относящихся к	•		
		директоров (или его комитетом по		
	компетенции Совета	номинациям) была проведена		
	·			
	директоров, и	оценка кандидатов в Совет	6-6	
	директоров, и требующимися для	директоров с точки зрения	Соблюдается	
	директоров, и требующимися для эффективного	директоров с точки зрения наличия у них необходимого	Соблюдается	
	директоров, и требующимися для эффективного осуществления его	директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой	Соблюдается	
	директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются	директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта	Соблюдается	
	директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами Совета	директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой	Соблюдается	
	директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами Совета директоров.	директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т. д.	Соблюдается	
2.3.2.	директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами Совета директоров.	директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т. д.  1. Во всех случаях проведения	Соблюдается	
2.3.2.	директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами Совета директоров.	директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т. д.	Соблюдается	
2.3.2.	директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами Совета директоров.	директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т. д.  1. Во всех случаях проведения	Соблюдается	
2.3.2.	директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами Совета директоров. Члены Совета директоров Компании избираются	директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т. д.  1. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в		
2.3.2.	директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами Совета директоров. Члены Совета директоров Компании избираются посредством прозрачной	директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т. д.  1. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня		

	кандидатах, достаточную	акционерам биографические		
	для формирования	данные всех кандидатов в члены		
	представления об их	Совета директоров, результаты		
	личных и	оценки таких кандидатов,		
	профессиональных	проведенной Советом директоров		
	качествах.	(или его комитетом по		
		номинациям), а также		
		информацию о соответствии		
		кандидата критериям		
		независимости, в соответствии с		
		рекомендациями 102-107		
		Кодекса и письменное согласие		
		кандидатов на избрание в состав		
		Совета директоров.		
2.3.3.	Состав Совета	1. В рамках процедуры оценки		
	директоров	работы Совета директоров,		
	сбалансирован, в том	проведенной в отчетном периоде,		
	числе по квалификации	Совет директоров	Соблюдается	
	его членов, их опыту,	проанализировал собственные		
	знаниям и деловым	потребности в области		
	качествам, и пользуется	профессиональной		
	доверием акционеров.	квалификации, опыта и деловых		
2.3.4.	Vолицостронний состар	1. В рамках процедуры ополики		
2.3.4.	Количественный состав Совета директоров	1. В рамках процедуры оценки		
		Совета директоров, проведенной		
	Компании дает	в отчетном периоде, Совет		
	возможность организовать	директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного		
	деятельность Совета	состава Совета директоров		
	директоров наиболее	потребностям Компании и		
	эффективным образом,	интересам акционеров.		
	включая возможность	интересан акционеров.		
	формирования комитетов		Соблюдается	
	Совета директоров, а			
	также обеспечивает			
	существенным			
	миноритарным			
	акционерам Компании			
	возможность избрания в			
	состав Совета директоров			
	кандидата, за которого			
	они голосуют.			
2.4.	В состав Совета директор	ров входит достаточное количест	во независимых дире	кторов.
2.4.1.	Независимым директором	1. В течение отчетного периода		
	признается лицо,	все независимые члены Совета		
	обладающее	директоров отвечали всем		
	достаточными	критериям независимости,	Соблюдается	
	профессионализмом,	указанным в рекомендациях 102-	Соолюдается	
	опытом и	107 Кодекса, или были признаны		
	самостоятельностью для	независимыми по решению		
	формирования	Совета директоров.		
	собственной позиции,			
			•	

		· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		T
	составляют не менее	составляют не менее одной трети		
	одной трети избранного	состава Совета директоров.		
	состава Совета			
	директоров.			
2.4.4.	Независимые директора	1. Независимые директора (у		
	играют ключевую роль в	которых отсутствует конфликт		
	предотвращении	интересов) предварительно		
	внутренних конфликтов в	оценивают существенные		
	Компании и совершении	корпоративные действия,	Соблюдается	
	Компанией существенных	связанные с возможным		
	корпоративных действий.	конфликтом интересов, а		
		результаты такой оценки		
		предоставляются Совету		
		директоров.		
2.5.	Председатель Совета ди	ректоров способствует наиболее :	 эффективному осуше	 ствлению функций.
	возложенных на Совет д		777	
2.5.1.	Председателем Совета	1. Председатель Совета	Не соблюдается	Внутренними документами
2.3.11	директоров избран	директоров является	те соотодается	Компании предусмотрена
	независимый директор	независимым директором или же		должность старшего
	либо из числа избранных			·
	·	среди независимых директоров		независимого директора.
	независимых директоров	определен старший независимый		
	определен старший	директор.		
	независимый директор,	2. Роль, права и обязанности		
	координирующий работу	Председателя Совета директоров		
	независимых директоров	(и, если применимо, старшего		
	и осуществляющий	независимого директора)	Соблюдается	
	взаимодействие с	должным образом определены во		
	председателем Совета	внутренних документах		
	директоров.	Компании.		
2.5.2.	Председатель Совета	1. Эффективность работы		
	директоров обеспечивает	Председателя Совета директоров		
	конструктивную	оценивалась в рамках процедуры		
	атмосферу проведения	оценки эффективности Совета		
	заседаний, свободное	директоров в отчетном периоде.	Соблюдается	
	обсуждение вопросов,		Соолюдается	
	включенных в повестку			
	дня заседания, контроль			
	за исполнением решений,			
	принятых Советом			
	директоров.			
2.5.3.	Председатель Совета	1. Обязанность Председателя		
	директоров принимает	Совета директоров принимать		
	необходимые меры для	меры по обеспечению		
	своевременного	своевременного предоставления		
	предоставления членам	материалов членам Совета		
	Совета директоров	директоров по вопросам повестки	Соблюдается	
	информации,	заседания Совета директоров		
	необходимой для	закреплена во внутренних		
	принятия решений по	документах Компании.		
	вопросам повестки дня.	Acceptance Normanie		
2.6.		 ов действуют добросовестно и раз	WHIO B HUTOBOOK KO	4024444 4 06 24144011202 115
2.0.	•		•	•
	основе достаточнои инф	ормированности, с должной степ	енью заботливости и	осмотрительности.

• • • • • •

2.6.1.	Члены Совета директоров	1. Внутренними документами		
	принимают решения с	Компании установлено, что член		
	учетом всей имеющейся	Совета директоров обязан		
	информации, в	уведомить Совет директоров,		
	отсутствие конфликта	если у него возникает конфликт		
	интересов, с учетом	интересов в отношении любого	Соблюдается	
	равного отношения к	вопроса повестки дня заседания		
	акционерам Компании, в	Совета директоров или комитета		
	рамках обычного	Совета директоров, до начала		
	предпринимательского	обсуждения соответствующего		
	риска.	вопроса повестки.		
		2. Внутренние документы		
		Компании предусматривают, что		
		член Совета директоров должен		
		воздержаться от голосования по	Соблюдается	
		любому вопросу, в котором у него		
		есть конфликт интересов.		
		3. В Компании установлена		
		процедура, которая позволяет		
		Совету директоров получать	Соблюдается	
		профессиональные консультации		
		по вопросам, относящимся к его		
		компетенции, за счет Компании.		
2.6.2.	Права и обязанности	1. В Компании принят и		
	членов Совета	опубликован внутренний		
	директоров четко	документ, четко определяющий	C-6	
	сформулированы и	права и обязанности членов	Соблюдается	
	закреплены во	Совета директоров.		
	внутренних документах			
	Компании.			
2.6.3.	Члены Совета директоров	1. Индивидуальная посещаемость		
	имеют достаточно	заседаний Совета и комитетов, а		
	времени для выполнения	также время, уделяемое для	Cofficient	
	своих обязанностей.	подготовки к участию в	Соблюдается	
		заседаниях, учитывалась в		
		рамках процедуры оценки Совета		
		директоров, в отчетном периоде.		
		2. В соответствии с внутренними		
		документами Компании члены		
		Совета директоров обязаны		
		уведомлять Совет директоров о		
		своем намерении войти в состав	Соблюдается	
		органов управления других		
		организаций (помимо		
		подконтрольных и зависимых		
		организаций Компании), а также		

2.6.4.	Все члены Совета	1. В соответствии с внутренними	Γ	
2.0.4.				
	директоров в равной	документами Компании члены		
	степени имеют	Совета директоров имеют право		
	возможность доступа к	получать доступ к документам и		
	документам и	делать запросы, касающиеся		
	информации Компании.	Компании и подконтрольных ему	Соблюдается	
	Вновь избранным членам	организаций, а исполнительные		
	Совета директоров в	органы Компании обязаны		
	максимально возможный	предоставлять соответствующую		
	короткий срок	информацию и документы.		
	предоставляется			
	достаточная информация			
	о Компании и о работе			
	Совета директоров.	2. В Компании существует		
		формализованная программа	6-6	
		ознакомительных мероприятий	Соблюдается	
		для вновь избранных членов		
		Совета директоров.		
2.7.	Заседания Совета директ	горов, подготовка к ним и участи	е в них членов Совета	директоров обеспечивают
	эффективную деятельно	сть Совета директоров.		
2.7.1.	Заседания Совета	1. Совет директоров провел не		
	директоров проводятся	менее шести заседаний за		
	по мере необходимости, с	отчетный год.		
	учетом масштабов		Соблюдается	
	деятельности и стоящих			
	перед Компаниям в			
	определенный период			
	времени задач.			
2.7.2.	Во внутренних	1. В Компании утвержден		
	документах Компании	внутренний документ,		
	закреплен порядок	определяющий процедуру		
	подготовки и проведения	подготовки и проведения		
	заседаний Совета	заседаний Совета директоров, в		
	директоров,	котором в том числе установлено,	Соблюдается	
	обеспечивающий членам	что уведомление о проведении	.,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,	
	Совета директоров	заседания должно быть сделано,		
	возможность	как правило, не менее чем за 5		
	надлежащим образом	дней до даты его проведения.		
	подготовиться к его	A. T. He Herel et a liberedelinin		
	проведению.			
2.7.3.	Форма проведения	1. Уставом или внутренним		
	заседания Совета	документом Компании		
	директоров определяется	предусмотрено, что наиболее		
	с учетом важности	важные вопросы (согласно		
	вопросов повестки дня.	перечню, приведенному в	Соблюдается	
	Наиболее важные		Соолюдается	
		рекомендации 168 Кодекса)		
	вопросы решаются на	должны рассматриваться на		
	заседаниях, проводимых	очных заседаниях Совета.		
27.	в очной форме.	1 Verrani K		D
2.7.4.	Решения по наиболее	1. Уставом Компании	Частично	В соответствии с Уставом
	важным вопросам	предусмотрено, что решения по	соблюдается	Компании по ряду наиболее
	деятельности Компании	наиболее важным вопросам,		существенных вопросов,

		I a n××	T	Т
		3. По крайней мере один член		
		Комитета по аудиту, являющийся		
		независимым директором,		
		обладает опытом и знаниями в	Соблюдается	
		области подготовки, анализа,		
		оценки и аудита бухгалтерской		
		(финансовой) отчетности.		
		4. Заседания Комитета по аудиту		
		проводились не реже одного раза		
		в квартал в течение отчетного		
		периода.	Соблюдается	
2.8.2.	Для предварительного	1. Советом директоров создан	Не соблюдается	По состоянию на дату
	рассмотрения вопросов,	Комитет по вознаграждениям,		окончания отчетного периода в
	связанных с	который состоит только из		состав Комитета Компании по
	формированием	независимых директоров.		вознаграждениям и номинациям
	эффективной и			из трех директоров избраны
	прозрачной практики			два независимых директора.
	вознаграждения, создан			В то же время
	Комитет по			сформированный состав
	вознаграждениям,			Комитета по вознаграждениям и
	состоящий из			номинациям соответствует
	независимых директоров			требованиям Правил листинга
	и возглавляемый			ПАО «Московская Биржа»,
	независимым			которые, в свою очередь, также
	директором, не			направлены на соблюдение
	являющимся			принципов корпоративного
	Председателем Совета			управления.
	директоров.			В будущем формирование
				Комитета по вознаграждениям и
				номинациям будет зависеть от
				избранного акционерами
				состава Совета директоров с
				учетом оценки
				профессионального уровня,
				опыта каждого из них,
				соответствия критериям
				независимости и предлагаемой
				рекомендации.
		2. Председателем Комитета по		
		вознаграждениям является		
		независимый директор, который	Соблюдается	
		не является Председателем		
		Совета директоров.		
		3. Во внутренних документах		
		Компании определены задачи		
		Комитета по вознаграждениям,		
		включая в том числе задачи,	Соблюдается	
		содержащиеся в рекомендации		
		180 Кодекса.		

• • • • • •

• • • • •

	позволял проводить	2. Во внутренних документах		
	всестороннее обсуждение	(политиках) Компании		
	предварительно	предусмотрены положения, в		
	рассматриваемых	соответствии с которыми лица, не		
	вопросов с учетом	входящие в состав Комитета по	6-6	
	различных мнений.	аудиту, Комитета по номинациям	Соблюдается	
		и Комитета по вознаграждениям,		
		могут посещать заседания		
		комитетов только по		
		приглашению председателя		
		соответствующего комитета.		
.8.6.	Председатели комитетов	1. В течение отчетного периода		
	регулярно информируют	председатели комитетов		
	Совет директоров и его	регулярно отчитывались о работе		
	председателя о работе	комитетов перед Советом	Соблюдается	
	своих комитетов.			
2.9.		директоров. <b>ечивает проведение оценки качес</b>	The nafety Cones su	
9.		•	ства работы Совета ди	ректоров, его комитетов и
0.1	членов Совета директор		T	I
.9.1.	Проведение оценки	1. Самооценка или внешняя		
	качества работы Совета	оценка работы Совета		
	директоров направлено	директоров, проведенная в		
	на определение степени	отчетном периоде, включала	Соблюдается	
	эффективности работы	оценку работы комитетов,		
	Совета директоров,	отдельных членов Совета		
	комитетов и членов	директоров и Совета директоров		
	Совета директоров,	в целом.		
	соответствия их работы	2. Результаты самооценки или		
	потребностям развития	внешней оценки Совета		
	Компании, активизацию	директоров, проведенной в		
	работы Совета	течение отчетного периода, были	Соблюдается	
	директоров и выявление	рассмотрены на очном заседании	Соолюдается	
	областей, в которых их	Совета директоров.		
	деятельность может быть			
	улучшена.			
.9.2.	Оценка работы Совета	1. Для проведения независимой		
	директоров, комитетов и	оценки качества работы Совета		В настоящее время
	членов Совета	директоров в течение трех		рассматривается привлечени
	директоров	последних отчетных периодов по		внешней организации для
	осуществляется на	меньшей мере один раз		проведения независимой
	регулярной основе не	Компанией привлекалась		оценки качества работы Сове
	реже одного раза в год.	внешняя организация		директоров
	Для проведения	(консультант).	Не соблюдается	
	независимой оценки		1, 7,2	
	качества работы Совета			
	директоров не реже			
	одного раза в три года			
	привлекается внешняя			
	организация (консультант).			

1. Корпоративный секретарь компании осуществляет эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий Компании по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы Совета директоров.

3.1.1.	Корпоративный	1. В Компании принят и раскрыт		
	секретарь обладает	внутренний документ -		
	знаниями, опытом и	Положение о корпоративном		
	квалификацией,	секретаре.		
	достаточными для	2. На сайте Компании в сети		
	исполнения возложенных	Интернет и в годовом отчете		
	на него обязанностей,	представлена биографическая	Соблюдается	
	безупречной репутацией	информация о корпоративном		
	и пользуется доверием	секретаре, с таким же уровнем		
	акционеров.	детализации, как для членов		
	акционеров.	Совета директоров и		
		исполнительного руководства Компании.		
3.1.2.	Корпоративный			
3.1.2.		1. Совет директоров одобряет		
	секретарь обладает	назначение, отстранение от		
	достаточной	должности и дополнительное		
	независимостью от	вознаграждение корпоративного		
	исполнительных органов	секретаря.	Соблюдается	
	Компании и имеет			
	необходимые полномочия			
	и ресурсы для			
	выполнения			
	поставленных перед ним			
	задач.			
			l	
4.1.		о Компанией вознаграждения до		
4.1.		о Компанией вознаграждения до одимой для Компании компетенц		
4.1.	лиц, обладающих необх		ией и квалификацией	і. Выплата вознаграждения
4.1.	лиц, обладающих необх членам Совета директор	одимой для Компании компетенц	ией и квалификацией ным ключевым руков	і. Выплата вознаграждения одящим работникам
	лиц, обладающих необх членам Совета директор	одимой для Компании компетенц ов, исполнительным органам и и	ией и квалификацией ным ключевым руков	і. Выплата вознаграждения одящим работникам
	лиц, обладающих необх членам Совета директор Компании осуществляет	одимой для Компании компетенц ов, исполнительным органам и и ся в соответствии с принятой в Ко	ией и квалификацией ным ключевым руков	і. Выплата вознаграждения одящим работникам
	лиц, обладающих необх членам Совета директор Компании осуществляет Уровень вознаграждения,	одимой для Компании компетенц ов, исполнительным органам и и ся в соответствии с принятой в Ко  1. В Компании принят внутренний	ией и квалификацией ным ключевым руков	і. Выплата вознаграждения одящим работникам
	лиц, обладающих необх членам Совета директор Компании осуществляет Уровень вознаграждения, предоставляемого	одимой для Компании компетенцов, исполнительным органам и и и и и и и и и и и и и и и и и и и	ией и квалификацией ным ключевым руков	і. Выплата вознаграждения одящим работникам
	лиц, обладающих необх членам Совета директор Компании осуществляет Уровень вознаграждения, предоставляемого Компанией членам Совета директоров,	одимой для Компании компетенцов, исполнительным органам и ися в соответствии с принятой в Ко  1. В Компании принят внутренний документ (документы) – политика (политики) по вознаграждению членов Совета директоров,	ией и квалификацией ным ключевым руков	і. Выплата вознаграждения одящим работникам
	лиц, обладающих необх членам Совета директор Компании осуществляет Уровень вознаграждения, предоставляемого Компанией членам Совета директоров, исполнительным органам	одимой для Компании компетенцов, исполнительным органам и исля в соответствии с принятой в Кота в Компании принят внутренний документ (документы) – политика (политики) по вознаграждению членов Совета директоров, исполнительных органов и иных	ией и квалификацией ным ключевым руков	і. Выплата вознаграждения одящим работникам
	лиц, обладающих необх членам Совета директор Компании осуществляет Уровень вознаграждения, предоставляемого Компанией членам Совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым	одимой для Компании компетенцов, исполнительным органам и ися в соответствии с принятой в Колонительным органам и истолитика (политики) по вознаграждению членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих	ией и квалификацией ным ключевым руков	і. Выплата вознаграждения одящим работникам
	лиц, обладающих необх членам Совета директор Компании осуществляет Уровень вознаграждения, предоставляемого Компанией членам Совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим	одимой для Компании компетенцов, исполнительным органам и ися в соответствии с принятой в Ко  1. В Компании принят внутренний документ (документы) – политика (политики) по вознаграждению членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников, в котором четко	ией и квалификацией ным ключевым руков	і. Выплата вознаграждения одящим работникам
	лиц, обладающих необх членам Совета директор Компании осуществляет Уровень вознаграждения, предоставляемого Компанией членам Совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает	одимой для Компании компетенцов, исполнительным органам и иста в соответствии с принятой в Компании принят внутренний документ (документы) – политика (политики) по вознаграждению членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников, в котором четко определены подходы к	ией и квалификацией ным ключевым руков	і. Выплата вознаграждения одящим работникам
	лиц, обладающих необх членам Совета директор Компании осуществляет Уровень вознаграждения, предоставляемого Компанией членам Совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию	одимой для Компании компетенцов, исполнительным органам и ися в соответствии с принятой в Ко  1. В Компании принят внутренний документ (документы) – политика (политики) по вознаграждению членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников, в котором четко	ией и квалификацией ным ключевым руков	і. Выплата вознаграждения одящим работникам
	лиц, обладающих необх членам Совета директор Компании осуществляет Уровень вознаграждения, предоставляемого Компанией членам Совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной	одимой для Компании компетенцов, исполнительным органам и иста в соответствии с принятой в Компании принят внутренний документ (документы) – политика (политики) по вознаграждению членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников, в котором четко определены подходы к	ией и квалификацией ным ключевым руков	і. Выплата вознаграждения одящим работникам
	лиц, обладающих необх членам Совета директор Компании осуществляет Уровень вознаграждения, предоставляемого Компанией членам Совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя	одимой для Компании компетенцов, исполнительным органам и иста в соответствии с принятой в Компании принят внутренний документ (документы) – политика (политики) по вознаграждению членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников, в котором четко определены подходы к	ией и квалификацией ным ключевым руков омпании политикой по	і. Выплата вознаграждения одящим работникам
	лиц, обладающих необх членам Совета директор Компании осуществляет Уровень вознаграждения, предоставляемого Компанией членам Совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной	одимой для Компании компетенцов, исполнительным органам и иста в соответствии с принятой в Компании принят внутренний документ (документы) – политика (политики) по вознаграждению членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников, в котором четко определены подходы к	ией и квалификацией ным ключевым руков	і. Выплата вознаграждения одящим работникам
	лиц, обладающих необх членам Совета директор Компании осуществляет Уровень вознаграждения, предоставляемого Компанией членам Совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя	одимой для Компании компетенцов, исполнительным органам и иста в соответствии с принятой в Компании принят внутренний документ (документы) – политика (политики) по вознаграждению членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников, в котором четко определены подходы к	ией и квалификацией ным ключевым руков омпании политикой по	і. Выплата вознаграждения одящим работникам
	лиц, обладающих необх членам Совета директор Компании осуществляет  Уровень вознаграждения, предоставляемого Компанией членам Совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя Компании привлекать и	одимой для Компании компетенцов, исполнительным органам и иста в соответствии с принятой в Компании принят внутренний документ (документы) – политика (политики) по вознаграждению членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников, в котором четко определены подходы к	ией и квалификацией ным ключевым руков омпании политикой по	і. Выплата вознаграждения одящим работникам
	лиц, обладающих необх членам Совета директор Компании осуществляет Уровень вознаграждения, предоставляемого Компанией членам Совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя Компании привлекать и удерживать	одимой для Компании компетенцов, исполнительным органам и иста в соответствии с принятой в Компании принят внутренний документ (документы) – политика (политики) по вознаграждению членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников, в котором четко определены подходы к	ией и квалификацией ным ключевым руков омпании политикой по	і. Выплата вознаграждения одящим работникам
	лиц, обладающих необх членам Совета директор Компании осуществляет Уровень вознаграждения, предоставляемого Компанией членам Совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя Компании привлекать и удерживать компетентных и	одимой для Компании компетенцов, исполнительным органам и иста в соответствии с принятой в Компании принят внутренний документ (документы) – политика (политики) по вознаграждению членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников, в котором четко определены подходы к	ией и квалификацией ным ключевым руков омпании политикой по	і. Выплата вознаграждения одящим работникам
	лиц, обладающих необх членам Совета директор Компании осуществляет Уровень вознаграждения, предоставляемого Компанией членам Совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя Компании привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных	одимой для Компании компетенцов, исполнительным органам и иста в соответствии с принятой в Компании принят внутренний документ (документы) – политика (политики) по вознаграждению членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников, в котором четко определены подходы к	ией и квалификацией ным ключевым руков омпании политикой по	і. Выплата вознаграждения одящим работникам
	лиц, обладающих необх членам Совета директор Компании осуществляет  Уровень вознаграждения, предоставляемого Компанией членам Совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя Компании привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом	одимой для Компании компетенцов, исполнительным органам и иста в соответствии с принятой в Компании принят внутренний документ (документы) – политика (политики) по вознаграждению членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников, в котором четко определены подходы к	ией и квалификацией ным ключевым руков омпании политикой по	і. Выплата вознаграждения одящим работникам
	лиц, обладающих необх членам Совета директор Компании осуществляет Уровень вознаграждения, предоставляемого Компанией членам Совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя Компании привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом Компания избегает большего, чем это	одимой для Компании компетенцов, исполнительным органам и иста в соответствии с принятой в Компании принят внутренний документ (документы) – политика (политики) по вознаграждению членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников, в котором четко определены подходы к	ией и квалификацией ным ключевым руков омпании политикой по	і. Выплата вознаграждения одящим работникам
	лиц, обладающих необх членам Совета директор Компании осуществляет  Уровень вознаграждения, предоставляемого Компанией членам Совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя Компании привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом Компания избегает большего, чем это необходимо, уровня	одимой для Компании компетенцов, исполнительным органам и иста в соответствии с принятой в Компании принят внутренний документ (документы) – политика (политики) по вознаграждению членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников, в котором четко определены подходы к	ией и квалификацией ным ключевым руков омпании политикой по	і. Выплата вознаграждения одящим работникам
	лиц, обладающих необх членам Совета директор Компании осуществляет  Уровень вознаграждения, предоставляемого Компанией членам Совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя Компании привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом Компания избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также	одимой для Компании компетенцов, исполнительным органам и иста в соответствии с принятой в Компании принят внутренний документ (документы) – политика (политики) по вознаграждению членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников, в котором четко определены подходы к	ией и квалификацией ным ключевым руков омпании политикой по	і. Выплата вознаграждения одящим работникам
	лиц, обладающих необх членам Совета директор Компании осуществляет Уровень вознаграждения, предоставляемого Компанией членам Совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя Компании привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом Компания избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого	одимой для Компании компетенцов, исполнительным органам и иста в соответствии с принятой в Компании принят внутренний документ (документы) – политика (политики) по вознаграждению членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников, в котором четко определены подходы к	ией и квалификацией ным ключевым руков омпании политикой по	і. Выплата вознаграждения одящим работникам
	лиц, обладающих необх членам Совета директор Компании осуществляет  Уровень вознаграждения, предоставляемого Компанией членам Совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя Компании привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом Компания избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнем	одимой для Компании компетенцов, исполнительным органам и иста в соответствии с принятой в Компании принят внутренний документ (документы) – политика (политики) по вознаграждению членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников, в котором четко определены подходы к	ией и квалификацией ным ключевым руков омпании политикой по	і. Выплата вознаграждения одящим работникам
4.1.1.	лиц, обладающих необх членам Совета директор Компании осуществляет Уровень вознаграждения, предоставляемого Компанией членам Совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя Компании привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом Компания избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого	одимой для Компании компетенцов, исполнительным органам и иста в соответствии с принятой в Компании принят внутренний документ (документы) – политика (политики) по вознаграждению членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников, в котором четко определены подходы к	ией и квалификацией ным ключевым руков омпании политикой по	і. Выплата вознаграждения одящим работникам

	работников Компании.			
4.1.2.	Политика Компании по	1. В течение отчетного периода		
	вознаграждению	Комитет по вознаграждениям		
	разработана Комитетом	рассмотрел политику (политики)		
	по вознаграждениям и	по вознаграждениям и практику		
	утверждена Советом	ее (их) внедрения и при		
	директоров Компании.	необходимости представил		
	Совет директоров при	соответствующие рекомендации		
	поддержке Комитета по	Совету директоров.		
	вознаграждениям		Соблюдается	
	обеспечивает контроль за			
	внедрением и			
	реализацией в Компании			
	политики по			
	вознаграждению, а при			
	необходимости -			
	пересматривает и вносит			
	в нее коррективы.			
4.1.3.	Политика Компании по	1. Политика Компании по		
	вознаграждению	вознаграждению содержит		
	содержит прозрачные	прозрачные механизмы		
	механизмы определения	определения размера		
	размера вознаграждения	вознаграждения членов Совета		
	членов Совета	директоров, исполнительных		
	директоров,	органов и иных ключевых		
	исполнительных органов	руководящих работников	Соблюдается	
	и иных ключевых	Компании, а также		
	руководящих работников	регламентирует все виды выплат,		
	Компании, а также	льгот и привилегий,		
	регламентирует все виды	предоставляемых указанным		
	выплат, льгот и	лицам.		
	привилегий,			
	предоставляемых			
	указанным лицам.			
4.1.4.	Компания определяет	1. В политике (политиках) по		
	политику возмещения	вознаграждению или в иных		
	расходов (компенсаций),	внутренних документах Компании		
	конкретизирующую	установлены правила возмещения		
	перечень расходов,	расходов членов Совета		
	подлежащих	директоров, исполнительных		
	возмещению, и уровень	органов и иных ключевых		
	обслуживания, на	руководящих работников		
	который могут	Компании.	Соблюдается	
	претендовать члены			
	Совета директоров,			
	исполнительные органы и			
	иные ключевые			
	руководящие работники			
	Компании. Такая			
	политика может быть			
	составной частью			
	политики Компании по			
			<u> </u>	

определенных

	показателей			
	деятельности, а члены			
	Совета директоров не			
	участвуют в опционных			
	программах.			
4.2.3.	В Компании не	1. В Компании не предусмотрены		
	предусмотрены какие-	какие-либо дополнительные		
	либо дополнительные	выплаты или компенсации в		
	выплаты или	случае досрочного прекращения		
	компенсации в случае	полномочий членов Совета		
	досрочного прекращения	директоров в связи с переходом	Соблюдается	
	полномочий членов	контроля над Компанией или		
	Совета директоров в	иными обстоятельствами.		
	связи с переходом			
	контроля над Компанией			
	или иными			
	обстоятельствами.			
4.3.	Система вознаграждения	। я членов исполнительных органо	। в и иных ключевых р	। уководящих работников
	Компании предусматрив	ает зависимость вознаграждения	от результата работь	і Компании и их личного
	вклада в достижение это	ого результата.		
4.3.1.	Вознаграждение членов	1. В течение отчетного периода		
	исполнительных органов	одобренные Советом директоров		
	и иных ключевых	годовые показатели		
	руководящих работников	эффективности использовались	C-6	
	Компании определяется	при определении размера	Соблюдается	
	таким образом, чтобы	переменного вознаграждения		
	обеспечивать разумное и	членов исполнительных органов и		
	обоснованное	иных ключевых руководящих		
	соотношение	работников Компании.		
	фиксированной части	2. В ходе последней проведенной		
	вознаграждения и	оценки системы вознаграждения		
	переменной части	членов исполнительных органов и		
	вознаграждения,	иных ключевых руководящих		
	зависящей от	работников Компании Совет		
	результатов работы	директоров (Комитет по		
	Компании и личного	вознаграждениям) удостоверился	Соблюдается	
	(индивидуального)	в том, что в Компании		
	вклада работника в	применяется эффективное		
	конечный результат.	соотношение фиксированной		
		части вознаграждения и		
		переменной части		
		_ · · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		
		вознаграждения.		

• • • • •

23 24

• • • • •

полномочий членам

25

ключевым руководящим

• • • • • •

		2262		
	исполнительных органов	работникам по инициативе		
	или ключевым	Компании и при отсутствии с их		
	руководящим работникам	стороны недобросовестных		
	по инициативе Компании	действий, в отчетном периоде не		
	и при отсутствии с их	превышала двукратного размера		
	стороны	фиксированной части годового		
	недобросовестных	вознаграждения.		
	действий, не превышает			
	двукратного размера			
	фиксированной части			
	годового			
	вознаграждения.			
5.1.	В Компании создана эфф	рективно функционирующая сист	ема управления риск	ами и внутреннего контроля,
	направленная на обеспе	чение разумной уверенности в до	остижении поставлен	ных перед Компанией целей.
5.1.1.	Советом директоров	1. Функции различных органов		
	Компании определены	управления и подразделений		
	принципы и подходы к	Компании в системе управления		
	организации системы	рисками и внутреннем контроле	Соблюдается	
	управления рисками и	четко определены во внутренних		
	внутреннего контроля в	документах/соответствующей		
	Компании.	политике Компании, одобренной		
		Советом директоров.		
5.1.2.	Исполнительные органы	1. Исполнительные органы		
	Компании обеспечивают	Компании обеспечили		
	создание и поддержание	распределение функций и		
	функционирования	полномочий в отношении		
	эффективной системы	управления рисками и	Соблюдается	
	управления рисками и	внутреннего контроля между		
	внутреннего контроля в	подотчетными им руководителями		
	Компании.	(начальниками) подразделений и		
	конпании.	отделов.		
5.1.3.	Система управления	1. В Компании утверждена		
3.1.3.	рисками и внутреннего	политика по противодействию		
	контроля в Компании	коррупции.		
	обеспечивает	2. В Компании организован		
	объективное,	доступный способ		
	справедливое и ясное	информирования Совета		
	•	директоров или Комитета Совета		
	представление о текущем состоянии и		Соблюдается	
		директоров по аудиту о фактах		
	перспективах Компании,	нарушения законодательства,		
	целостность и	внутренних процедур, кодекса		
	прозрачность отчетности	этики Компании.		
	Компании, разумность и			
	приемлемость			
	принимаемых Компаниям			
	рисков.			
5.1.4.	Совет директоров	1. В течение отчетного периода		
	Компании предпринимает	Совет директоров или Комитет по		
	необходимые меры для	аудиту Совета директоров провел	Соблюдается	
	того, чтобы убедиться,	оценку эффективности системы		
	что действующая в	управления рисками и		
	Компании система	внутреннего контроля Компании.		

26

• • • • •

• • • • • •

	управления рисками и	Сведения об основных		
	внутреннего контроля	результатах такой оценки		
	соответствует	включены в состав годового		
	определенным Советом	отчета Компании.		
	директоров принципам и			
	подходам к ее			
	организации и			
	эффективно			
	функционирует.			
5.2.	Для систематической нез	 зависимой оценки надежности и :	 Эффективности систе	 мы управления рисками и
		практики корпоративного управл		
	внутреннего аудита.		•	
5.2.1.	Для проведения	1. Для проведения внутреннего		
	внутреннего аудита в	аудита в Компании создано		
	Компании создано	отдельное структурное		
	отдельное структурное	подразделение внутреннего		
	подразделение или	аудита, функционально		
	привлечена независимая	подотчетное Совету директоров		
	внешняя организация.	или Комитету по аудиту, или		
	Функциональная и	привлечена независимая внешняя		
	административная	организация с тем же принципом	Соблюдается	
	подотчетность	подотчетности.		
	подразделения			
	внутреннего аудита			
	разграничены.			
	Функционально			
	подразделение			
	внутреннего аудита			
	подчиняется Совету			
	директоров.			
5.2.2.	Подразделение	1. В течение отчетного периода в		
	внутреннего аудита	рамках проведения внутреннего		
	проводит оценку	аудита дана оценка		
	эффективности системы	эффективности системы		
	внутреннего контроля,	внутреннего контроля и		
	оценку эффективности	управления рисками.	Соблюдается	
	системы управления			
	рисками, а также			
	системы корпоративного			
	управления. Компания			
	применяет общепринятые	2. В Компании используются		
	стандарты деятельности	общепринятые подходы к		
	в области внутреннего	внутреннему контролю и	Соблюдается	
	аудита.	управлению рисками.		
		I TIPADICIPIO PRICICIPII.	i	1

6.1.1.	В Компании разработана	1. Советом директоров Компании		
0.1.1.				
	и внедрена	утверждена информационная		
	информационная	политика Компании,	Соблюдается	
	политика,	разработанная с учетом		
	обеспечивающая	рекомендаций Кодекса.		
	эффективное			
	информационное	2. Совет директоров (или один из		
	взаимодействие	его комитетов) рассмотрел		
	Компании, акционеров,	вопросы, связанные с		
	инвесторов и иных	соблюдением Компанией её	Соблюдается	
	заинтересованных лиц.	информационной политики как		
		минимум один раз за отчетный		
		период.		
6.1.2.	Компания раскрывает	1. Компания раскрывает		
0.1.2.				
	информацию о системе и	информацию о системе		
	практике корпоративного	корпоративного управления в		
	управления, включая	Компании и общих принципах	Соблюдается	
	подробную информацию	корпоративного управления,		
	о соблюдении принципов	применяемых в Компании, в том		
	и рекомендаций Кодекса.	числе на сайте Компании в сети		
		Интернет.		
		2. Компания раскрывает		
		информацию о составе		
		исполнительных органов и Совета		
		директоров, независимости	Соблюдается	
		членов Совета и их членстве в		
		комитетах Совета директоров (в		
		соответствии с определением		
		Кодекса).		
		3. В случае наличия лица,		
		контролирующего Компанию,		
		Компания публикует меморандум		
		контролирующего лица	Соблюдается	
		относительно планов такого лица		
		в отношении корпоративного		
		управления в Компании.		
6.2.	Компания своевременно	раскрывает полную, актуальную	и постоверную инфо	призник о Компании пла
0.2.	· •	ти принятия обоснованных решеі		•
6.2.1.	Компания раскрывает	1. В информационной политике	нии акционерами ком 	Пании и инвесторами. 
0.2.1.	информацию в	Компании определены подходы и		
		• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •		
	соответствии с	критерии определения		
	принципами	информации, способной оказать	6-6	
	регулярности,	существенное влияние на оценку	Соблюдается	
	последовательности и	Компании и стоимость его ценных		
	оперативности, а также	бумаг и процедуры,		
	доступности,	обеспечивающие своевременное		
	достоверности, полноты и	раскрытие такой информации.		
	сравнимости			
	раскрываемых данных.	2. В случае если ценные бумаги		Предложенный критерий
		Компании обращаются на	Соблюдается	оценки не применим, так как
		иностранных организованных	Соолюдается	ценные бумаги Компании не
	•	•		

27

• • • • • •

		Τ	ı	
		рынках, раскрытие существенной		обращаются на иностранных
		информации в Российской		организованных рынках.
		Федерации и на таких рынках		
		осуществляется синхронно и		
		эквивалентно в течение отчетного		
		года.		
		3. Если иностранные акционеры		
		владеют существенным		
		количеством акций Компании, то		
		в течение отчетного года		
		раскрытие информации	Соблюдается	
		осуществлялось не только на		
		русском, но также и на одном из		
		наиболее распространенных		
		иностранных языков.		
6.2.2.	Компания избегает	1. В течение отчетного периода		
0.2.2.	формального подхода	Компания раскрывала годовую и		
	при раскрытии			
	'.'	полугодовую финансовую		
	информации и	отчетность, составленную по		
	раскрывает	стандартам МСФО. В годовой	Соблюдается	
	существенную	отчет Компании за отчетный		
	информацию о своей	период включена годовая		
	деятельности, даже если	финансовая отчетность,		
	раскрытие такой	составленная по стандартам		
	информации не	МСФО, вместе с аудиторским		
	предусмотрено	заключением.		
	законодательством.	2. Компания раскрывает полную		
		информацию о структуре		
		капитала Компании в	Соблюдается	
		соответствии с Рекомендацией	Соолюдается	
		290 Кодекса в годовом отчете и		
		на сайте Компании в сети		
		Интернет.		
5.2.3.	Годовой отчет, являясь	1. Годовой отчет Компании		
	одним из наиболее	содержит информацию о		
	важных инструментов	ключевых аспектах операционной	Соблюдается	
	информационного	деятельности Компании и его		
	взаимодействия с	финансовых результатах		
	акционерами и другими	2. Годовой отчет Компании		
	заинтересованными	содержит информацию об		
	сторонами, содержит	экологических и социальных		
	информацию,	аспектах деятельности Компании.	Соблюдается	
	позволяющую оценить	аспектах делгельности компании.		
	·			
	итоги деятельности			
6.3.	Компании за год.		DEDOCAM SWUMOWOOD	COOTBOTCTBUU C BRUUUS
<i></i> .	равнодоступности и нео	т информацию и документы по за бременительности.	просат акционеров в	соответствии с принципами
5.3.1.	Предоставление	1.Информационная политика	I	
J.J.1.	•			
	Компанией информации и	Компании определяет	Соблюдается	
	документов по запросам	необременительный порядок		
	акционеров	предоставления акционерам		
	осуществляется в	доступа к информации, в том		

	соответствии с	числе информации о		
	принципами	подконтрольных Компании		
	равнодоступности и	юридических лицах, по запросу		
	необременительности.	акционеров.		
6.3.2.	При предоставлении	1. В течение отчетного периода,		
	Компанией информации	Компания не отказывала в		
	акционерам	удовлетворении запросов	Соблюдается	
	обеспечивается разумный	акционеров о предоставлении	Соолюдается	
	баланс между интересами	информации либо такие отказы		
	конкретных акционеров и	были обоснованными.		
	интересами самой	2. В случаях, определенных		
	Компании,	информационной политикой		
	заинтересованной в	Компании, акционеры		
	сохранении	предупреждаются о		
	конфиденциальности	конфиденциальном характере		
	важной коммерческой	информации и принимают на себя	Соблюдается	
	информации, которая	обязанность по сохранению ее		
	может оказать	конфиденциальности.		
	существенное влияние на			
	его			
	конкурентоспособность.			
7.1.	Действия, которые в зна	। чительной степени влияют или м	। огут повлиять на стру	। ктуру акционерного капитала
7.1.	1	чительной степени влияют или м Компании и, соответственно, на		
7.1.	и финансовое состояние		положение акционер	ов (существенные
7.1.	и финансовое состояние корпоративные действия	Компании и, соответственно, на	положение акционеро вых условиях, обеспе	ов (существенные
<b>7.1.</b> 7.1.1.	и финансовое состояние корпоративные действия	Компании и, соответственно, на я), осуществляются на справедли	положение акционеро вых условиях, обеспе	ов (существенные
	и финансовое состояние корпоративные действия и интересов акционеров	Компании и, соответственно, на я), осуществляются на справедли, а также иных заинтересованных	положение акционеро вых условиях, обеспе	ов (существенные чивающих соблюдение прав
	и финансовое состояние корпоративные действия и интересов акционеров Существенными	Компании и, соответственно, на а), осуществляются на справедли, а также иных заинтересованных 1. Уставом Компании определен	положение акционеро вых условиях, обеспе	ов (существенные чивающих соблюдение прав Все вопросы, отнесенные
	и финансовое состояние корпоративные действия и интересов акционеров Существенными корпоративными	Компании и, соответственно, на а), осуществляются на справедли, а также иных заинтересованных 1. Уставом Компании определен перечень сделок или иных	положение акционеро вых условиях, обеспе	ов (существенные прав инвающих соблюдение прав Все вопросы, отнесенные Кодексом к существенным
	и финансовое состояние корпоративные действия и интересов акционеров Существенными корпоративными действиями признаются	компании и, соответственно, на врадения, осуществляются на справедли, а также иных заинтересованных 1. Уставом Компании определен перечень сделок или иных действий, являющихся	положение акционеро вых условиях, обеспе	все вопросы, отнесенные Кодексом к существенным корпоративным действиям,
	и финансовое состояние корпоративные действия и интересов акционеров Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация Компании,	компании и, соответственно, на друго в соуществляются на справедли детакже иных заинтересованных заинтересованных перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными	положение акционеро вых условиях, обеспе	все вопросы, отнесенные Кодексом к существенным корпоративным действиям, содержатся в уставе Компании
	и финансовое состояние корпоративные действия и интересов акционеров Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация Компании, приобретение 30 и более	компании и, соответственно, на пр., осуществляются на справедли да также иных заинтересованных 1. Уставом Компании определен перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями и критерии для их	положение акционеро вых условиях, обеспе	Все вопросы, отнесенные Кодексом к существенным корпоративным действиям, содержатся в уставе Компании и составляют компетенцию
	и финансовое состояние корпоративные действия и интересов акционеров Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация Компании, приобретение 30 и более процентов голосующих	компании и, соответственно, на врадения, осуществляются на справедли да также иных заинтересованных заинтересованных опречень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями и критерии для их определения. Принятие решений	положение акционеро вых условиях, обеспе	Все вопросы, отнесенные Кодексом к существенным корпоративным действиям, содержатся в уставе Компании и составляют компетенцию Совета директоров и Общего
	и финансовое состояние корпоративные действия и интересов акционеров Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация Компании, приобретение 30 и более процентов голосующих акций Компании	компании и, соответственно, на вара, осуществляются на справедли да также иных заинтересованных заинтеречень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями и критерии для их определения. Принятие решений в отношении существенных	положение акционеровых условиях, обеспе к сторон.	Все вопросы, отнесенные Кодексом к существенным корпоративным действиям, содержатся в уставе Компании и составляют компетенцию Совета директоров и Общего собрания акционеров.
	и финансовое состояние корпоративные действия и интересов акционеров Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация Компании, приобретение 30 и более процентов голосующих акций Компании (поглощение),	компании и, соответственно, на друговари и справедли и а также иных заинтересованных 1. Уставом Компании определен перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями и критерии для их определения. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий	положение акционеровых условиях, обеспек сторон.  Частично	Все вопросы, отнесенные Кодексом к существенным корпоративным действиям, содержатся в уставе Компании и составляют компетенцию Совета директоров и Общего собрания акционеров. В случае принятия решения
	и финансовое состояние корпоративные действия и интересов акционеров Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация Компании, приобретение 30 и более процентов голосующих акций Компании (поглощение), совершение Компанией	компании и, соответственно, на ва), осуществляются на справедли да также иных заинтересованных действий, являющихся существенными корпоративными действиями и критерии для их определения. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий отнесено к компетенции Совета	положение акционеровых условиях, обеспек сторон.  Частично	Все вопросы, отнесенные Кодексом к существенным корпоративным действиям, содержатся в уставе Компании и составляют компетенцию Совета директоров и Общего собрания акционеров. В случае принятия решения собранием акционеров Устав
	и финансовое состояние корпоративные действия и интересов акционеров Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация Компании, приобретение 30 и более процентов голосующих акций Компании (поглощение), совершение Компанией существенных сделок,	компании и, соответственно, на друговарите и праведли и также иных заинтересованных действий, являющихся существенными корпоративными действиями и критерии для их определения. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий отнесено к компетенции Совета директоров. В тех случаях, когда	положение акционеровых условиях, обеспек сторон.  Частично	Все вопросы, отнесенные Кодексом к существенным корпоративным действиям, содержатся в уставе Компании и составляют компетенцию Совета директоров и Общего собрания акционеров. В случае принятия решения собранием акционеров Устав Компании предусматривает
	и финансовое состояние корпоративные действия и интересов акционеров Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация Компании, приобретение 30 и более процентов голосующих акций Компании (поглощение), совершение Компанией существенных сделок, увеличение или	компании и, соответственно, на а), осуществляются на справедли а также иных заинтересованных 1. Уставом Компании определен перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями и критерии для их определения. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий отнесено к компетенции Совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных	положение акционеровых условиях, обеспек сторон.  Частично	Все вопросы, отнесенные Кодексом к существенным корпоративным действиям, содержатся в уставе Компании и составляют компетенцию Совета директоров и Общего собрания акционеров. В случае принятия решения собранием акционеров Устав Компании предусматривает предварительное получение
	и финансовое состояние корпоративные действия и интересов акционеров Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация Компании, приобретение 30 и более процентов голосующих акций Компании (поглощение), совершение Компанией существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного	1. Уставом Компании определен перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями и критерии для их определения. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий в отношении существенных корпоративных действий отнесено к компетенции Совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо	положение акционеровых условиях, обеспек сторон.  Частично	Все вопросы, отнесенные Кодексом к существенным корпоративным действиям, содержатся в уставе Компании и составляют компетенцию Совета директоров и Общего собрания акционеров. В случае принятия решения собранием акционеров Устав Компании предусматривает предварительное получение рекомендаций Совета
	и финансовое состояние корпоративные действия и интересов акционеров Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация Компании, приобретение 30 и более процентов голосующих акций Компании (поглощение), совершение Компанией существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала Компании,	компании и, соответственно, на вара осуществляются на справедли да также иных заинтересованных действий, являющихся существенными корпоративными действиями и критерии для их определения. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий отнесено к компетенции Совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к	положение акционеровых условиях, обеспек сторон.  Частично	Все вопросы, отнесенные Кодексом к существенным корпоративным действиям, содержатся в уставе Компании и составляют компетенцию Совета директоров и Общего собрания акционеров. В случае принятия решения собранием акционеров Устав Компании предусматривает предварительное получение рекомендаций Совета директоров.
	и финансовое состояние корпоративные действия и интересов акционеров Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация Компании, приобретение 30 и более процентов голосующих акций Компании (поглощение), совершение Компанией существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала Компании, осуществление листинга	компании и, соответственно, на а), осуществляются на справедли а также иных заинтересованных 1. Уставом Компании определен перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями и критерии для их определения. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий отнесено к компетенции Совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции Общего собрания	положение акционеровых условиях, обеспек сторон.  Частично	Все вопросы, отнесенные Кодексом к существенным корпоративным действиям, содержатся в уставе Компании и составляют компетенцию Совета директоров и Общего собрания акционеров. В случае принятия решения собранием акционеров Устав Компании предусматривает предварительное получение рекомендаций Совета директоров. Внесение в Устав Компании
	и финансовое состояние корпоративные действия и интересов акционеров Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация Компании, приобретение 30 и более процентов голосующих акций Компании (поглощение), совершение Компанией существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала Компании, осуществление листинга и делистинга акций	компании и, соответственно, на да, осуществляются на справедли да также иных заинтересованных заинтересованных действий, являющихся существенными корпоративными действиями и критерии для их определения. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий отнесено к компетенции Совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции Общего собрания акционеров, Совет директоров	положение акционеровых условиях, обеспек сторон.  Частично	Все вопросы, отнесенные Кодексом к существенным корпоративным действиям, содержатся в уставе Компании и составляют компетенцию Совета директоров и Общего собрания акционеров. В случае принятия решения собранием акционеров Устав Компании предусматривает предварительное получение рекомендаций Совета директоров. Внесение в Устав Компании изменений в части определения

условия для всех

корпоративным действиям.

	акционеров Компании, а	2. В течение отчетного периода		
	при недостаточности	все существенные корпоративные		
	предусмотренных	действия проходили процедуру		
	законодательством	одобрения до их осуществления.		
	механизмов,			
	направленных на защиту			
	прав акционеров, –			
	дополнительные меры,			
	защищающие права и			
	законные интересы		Соблюдается	
	акционеров Компании.			
	При этом Компания			
	руководствуется не			
	только соблюдением			
	формальных требований			
	законодательства, но и			
	принципами			
	корпоративного			
	управления,			
	изложенными в Кодексе.			
7.2.	Компания обеспечивает	। такой порядок совершения суще	। ственных корпоратив:	। ных действий, который
	позволяет акционерам с	воевременно получать полную ин	нформацию о таких д	ействиях, обеспечивает им
	возможность влиять на с	совершение таких действий и гар	антирует соблюдение	и адекватный уровень
	защиты их прав при сов	ершении таких действий.		
7.2.1.	Информация о	1. В течение отчетного периода		
	совершении	Компания своевременно и		
	существенных	детально раскрывала		
	корпоративных действий	информацию о существенных		
	раскрывается с	корпоративных действиях	Соблюдается	
	объяснением причин,	Компании, включая основания и		
	условий и последствий	сроки совершения таких		
	совершения таких	действий.		
	действий.			
7.2.2.	Правила и процедуры,	1. Внутренние документы		В Компании создана и
	связанные с	Компании предусматривают		эффективно функционирует
	осуществлением	процедуру привлечения		система внутренней защиты
	Компанией существенных	независимого оценщика для		имущественных интересов
	корпоративных действий,	определения стоимости		Компании, включающая в т. ч.
	закреплены во	имущества, отчуждаемого или		полный и достоверный учет
	внутренних документах	приобретаемого по крупной		имущества, контроль за его
	Компании.	сделке или сделке с		использованием и
		заинтересованностью.		распоряжением. В большинстве
				случаев при заключении таких
				сделок привлекается
				независимый оценщик.
				Любые сделки, связанные с
				приобретением, отчуждением,
				обременением имущества при
			Частично	превышении ими определенных
			соблюдается	внутренними документами
				пределов, в соответствии с
				Положением о согласовании
1				

31

• • • • •

признаются заинтересованными в

сделках Компании.

• • • • • •

заинтересованности.

Перечень совершенных Компанией в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками

В 2018 году крупные сделки Компанией не совершались.

• • • • •

Перечень совершенных Компанией в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имелась заинтересованность

Ne	Предмет сасален <sup>2</sup>	Сторона сделки	Занитересованные лица	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении, дата решения	Сумма, руб.
1	Поставка ПАО НК «РуссНофть» обществу вофти в 2018 году в соответствии с Договором поставки №33960-8017-47 от 02.12.2016 <sup>2</sup>	АО «КОМПАНИЯ «ЗАМАДА»	Часны Совета директоров ПАО НК «РуссНефть» Гуцериев М.С., Гуцериев С.М., Гуцериев С.С.	Решение годового общего собрания акционеров ПАО НК «РуссНефть» от 22.06.2018	6 767 986 980,41
2	Поставка ПАО НК «РуссНофть» обществу нефти в 2018 году в соответствии с Договором №33969-8017-33 от 02.12.2016 <sup>3</sup>	АО «ФортеНивест»	Чаевы Совета директоров ПАО НК «РуссНофть» Гуцериев М.С., Гуцериев С.М., Гуцериев С.С. и Президент ПАО НК «РуссНофть» Толочек Е.В.	Решение годового общего собрания акционеров ПАО НК «РуссНефть» от 22.06.2018	32 864 109 831,53
3	Поставка ПАО НК «РуссНофть» обществу вофти в 2018 году в соответствии с Договором №33969-8017-49 от 01.12.2016 <sup>3</sup>	АО «ФортеЙнвест»	Чаевы Совета директоров ПАО НК «РуссНофть» Гуцериев М.С., Гуцериев С.М., Гуцериев С.С. и Президент ПАО НК «РуссНофть» Толочек Е.В.	Решение годового общего собрания акционеров ПАО НК «РуссНефть» от 22.06.2018	7 984 066 950,94
4	Предоставление ПАО НК «РуссПефт», дочернему обществу с 02.04.2018 на пеопределенный грок в аренлу имущества для выполнения работ в оказания услуг по добиму успекцородного сыры на Татринском месторождения пефтя в соответствии с Договором №33990-0018-313 от 02.04.2018	ОАО «Варьеганнефть»	Член Совета диросторов ПАО НК «РуссНефть» Тихонова Я.Р. и Президент ПАО НК «РуссНефть» Толочек Е.В.	Решение Совета директоров ПАО НК «РуссНефть» от 30.07.2018	130 221 277,19
5	Предоставление ПАО НК «РуссНофть» дочерныму обществу с 02.03.2018 из внопределенный срок в вренцу нолущества для выполнения работ и опедания услуг по добиму утленодородного сыры на Татринском месторождения пефта в соответствии с Договором 36.33969-0018-209 от 02.03.2018	ОАО «Варьеганнефть»	Чаев Совета дироскоров ПАО НК «РуссНефть» Тихонова Я.Р. и Превидент ПАО НК «РуссНефть» Толочек Е.В.	Решение Совета директоров ПАО НК «РуссНефть» от 30.07.2018	124 235 743,80
6	Предоставление ПАО НК «РуссПефть» дочернему обществу с 04.06.2018 на внеопределенный грок в вреплу иозущества для выполнения работ и опазания услуг по добнее утлеводородного сыры на Татринском месторождения пефтя в соответствии с Договером №33969-0018-453 от 04.06.2018	ОАО «Варьеганнефть»	Член Совета директоров ПАО НК «РуссНефть» Тихонова Я.Р. и Президент ПАО НК «РуссНефть» Толочек Е.В.	Решение Совета дирескоров ПАО НК «РуссНефть» от 19.11.2018	279 460 005,34
7	Предоставление ПАО НК «РуссПефт», дочернему обществу с 02 07 2018 на внеопределенный грок в ареплу ногущества для выполнения работ в оплания услуг по добиму услеводородного сыры на Татринском месторождения пефтя в соответствии с Договором №33969-0018-556 от 02 07 2018	ОАО «Варьеганнефть»	Член Совета директоров ПАО НК «РуссНефть» Тихонова Я.Р. и Превидент ПАО НК «РуссНефть» Толочек Е.В.	Решение Совета директоров ПАО НК «РуссНефть» от 25.10.2018	198 066 164,16
8	Изменение размера ежемесячных арециных пазтежей и перечия переданного ПАО НК «РуссНефть» дочернему обществу за несовределения срок в субареску изущества для выполнения работ и оказания услуг по добыме узлежнодоралного сырья на Ново-Аганском месторождении пефти в соответствии с Договором №33960-0017-564 от 01.09-2017	ОАО «Варьеганнефть»	Чаев Совета директоров ПАО НК «РуссНефть» Тихонова Я.Р. и Президент ПАО НК «РуссНефть» Толочек Е.В.	Решение Совета директоров ПАО НК «РуссНефть» от 19.11.2018	34 071 279,34
9	Предоставление ПАО НК «РуссНофть» дочерныму обществу с 11 07 2018 из поспределенный срок в субаренцу изущества для выполнения работ и оказания услуг по добиче услеводородного сарыя на Татринском месторождения пефтя в соответствии с Договором 3633969-0018-590 от 11 07 2018	ОАО «Варьеганнефть»	Чаев Совета диросторов ПАО НК «РуссНефть» Тихонова Я.Р. и Президент ПАО НК «РуссНефть» Толочек Е.В.	Решение Совета директоров ПАО НК «РуссНефть» от 25.10.2018	62 616 822,92
10	Оказание ПАО НК «РуссНефть» дочерним обществом в 2018 году услуг генерального подряда на выполнение работ по зареже бозовых стволов схважин в соответствии с Договором № 33960-0016-261 or 01.07.2016	ОАО «Варьеганнефть»	Чаев Совета диросторов ПАО НК «РуссНефть» Тихонова Я.Р. и Президент ПАО НК «РуссНефть» Толочек Е.В.	Решение Совета директоров ПАО НК «РуссНефть» от 22.12.2017	565 383 171,40
11	Оказание ПАО НК «РуссНефт»» дочерним обществом в 2018 году услуг генерального подряда на выполнение работ по строительству скважин в соответствии с Договором № 33969-0017-799 от 17.11.2017 <sup>7</sup>	ОАО «Варьеганнефть»	Член Совета дироскоров ПАО НК «РуссНефть» Тихонова Я.Р. и Президент ПАО НК «РуссНефть» Толочек Е.В.	Решение Совета директоров ПАО НК «РуссНефть» от 22.12.2017	7 585 693 694,48
12	Оказание ПАО НК «РуссНефть» дочерним обществом в 2018 году услуг генерального подряда на выполнение работ по зареже боновых стволов схважин в соответствии с Договором № 33980-0017-848 от 11.12.2017	ОАО «Варьеганнефть»	Чаен Совета директоров ПАО НК «РуссНефть» Тихонова Я.Р. и Президент ПАО НК «РуссНефть» Толочек Е.В.	Решение Совета директоров ПАО НК «РуссНефть» от 22.12.2017	1 635 470 509,96
13	Оказание ПАО НК «РуссНефть» дочерним обществом в 2018 году услуг генерального подряда на выполнение работ по садитальному ременту скажания и геофизическим работам в соответствии с Договором № 33960-4017-422 от 01.09.2017	ОАО «Варьеганнефть»	Член Совета директоров ПАО НК «РуссНефть» Тихонова Я.Р. и Президент ПАО НК «РуссНефть» Толочек Е.В.	Решение Совета директоров ПАО НК «РуссНефть» от 22.12.2017	145 554 065,85
14	Оказание ПАО НК «РуссНефть» дочерним обществом в 2018 году услуг генерального подряда на выполнение работ по строительству скважин в соответствии с Договором № 33969-0016-417 от 01.02.2016	ОАО «Варьеганнефть»	Член Совета директоров ПАО НК «РуссНефть» Тихонова Я.Р. и Президент ПАО НК «РуссНефть» Толочек Е.В.	Решение Совета директоров ПАО НК «РуссНефть» от 22.12.2017	3 144 345 473,6
15	Оказание ПАО НК «РуссНефть» дочерним обществом в 2018 году услуг и выполнение работ по добьче утлеждародилого сырья в соответствии с Договором №33960-6017-3 от 08.12.2016 з	ОАО «Варьеганнефть»	Член Совета директоров ПАО НК «РуссНефть» Тихонова Я.Р. и Президент ПАО НК «РуссНефть» Толочек Е.В.	Решение годового общего собрания акционеров ПАО НК «РуссНефть» от 22.06.2018	16 650 167 209,32
16	Поставка ПАО НК «РуссНофть» дочернему обществу газа в 2018 году в соответствии с Договором №33960-8017- 25 от 12.12.2016	ОАО «Варьеганнефть»	Чаен Совета дирокторов ПАО НК «РуссНефть» Тихонова Я.Р. и Президент ПАО НК «РуссНефть» Толочек Е.В.	Решение Совета директоров ПАО НК «РуссНефть» от 22.12.2017	1 282 618 280,8

Ne	Предмет сделки <sup>2</sup>	Сторона сделки	Заинтересованные лица	Орган управления, принявлині решение о сигласни на совершение сделки вли се последующем азобрения, дата решения	Сумма, руб.
33	Предоставление ПАО НК «РуссНофть» дочернену обществу с 12 03 2018 на неопределенный срок в арекцу изоцисства для выполнения работ и оказания услуг по добиче утлемадородного сыры из Верхин-Шапшинском месторождения пефти в соответствии с Договором №33960-0018-266 от 12 03 2018	ОАО «НАК «АКИ - ОТЫР»	Чаен Совета директоров ПАО НК «РуссНефть» Тихонова Я.Р.	Решение Совета директоров ПАО НК «РуссНефть» от 24.12.2018	60 487 010,67
34	Предоставление ПАО НК «РусеНофт», дочернему обществу с 13 04 2018 на неопределенный срок в арекцу изорщества для выполнения работ и оказания услуг по добиче утлеждородного съгра из Средне-Шапшинском месторождения нефти в соответствии с Договором №33960-0018-318 от 13 04 2018	OAO «НАК «АКИ - ОТЫР»	Член Совета директоров ПАО НК «РуссНефть» Тиховова Я.Р.	Решение Совета директоров ПАО НК «РуссНефть» от 30.07.2018	76 052 059,12
35	Изменение развора еженесечных аренциках платежей за получению ПАО НК «РуссНефт» от дочернего общества на воепределенный срок в афекту изорияство для выполнения работ и оказания услуг по добъек утлеждеродного сырък на Песчаном месторождения пофти в соответствии с Договором №33960-0017-89 от 03.04.2017	ОАО «НАК «АКИ - ОТЫР»	Член Совета директоров ПАО НК «РуссНефть» Тихонова Я.Р.	Решение Совета директоров ПАО НК «РуссНефть» от 23.04.2018	25 592 225,37
36	Изменение размера свемесечных арецинах плателей за полученное ПАО НК «РуссПефть» от дочернего общества на веопределенный срок в арецку изущество для выполнения работ и оказания услуг по добые утленодородного слады вы Песнамом месторождения нефти и Овальном участие недр в соответствии с Договором №33966-0017-54 от 03.04.2017	ОАО «НАК «АКИ - ОТЫР»	Член Совета директоров ПАО НК «РуссНефть» Тихонова Я.Р.	Решение Совета директоров ПАО НК «РуссНефть» от 23.04.2018	139 133 430,45
37	Предоставление ПАО НК «РуссНофта» дочерныму обществу с 06.06.2018 на поспораделенный срок в ареалу ноущества для выполнения работ и оказания услуг по добоче узлевизородного съдъв на Верхые-Шапшинском несторождения пефта в соответствии с Договором 36:33960-40118-476 от 06.06.2018	ОАО «НАК «АКИ - ОТЫР»	Член Совета директоров ПАО НК «РуссНефть» Тихопова Я.Р.	Решение Совета директоров ПАО НК «РуссНефть» от 31.08.2018	85 420 105,80
38	Предоставление ПАО НК «РуссНофта» дочерныму обществу с 02.07.2018 на воспораделенный срок в ареалу ноущества для выполнения работ в сования услуг по добоче утлевизорального съдъв на Верхые-Шапшинском несторождения пефта в соответствии с Договором 36:33969-4018-554 от 02.07.2018	ОАО «НАК «АКИ - ОТЫР»	Член Совета директоров ПАО НК «РуссНефть» Тихопова Я.Р.	Решение Совета директоров ПАО НК «РуссНефть» от 25.10.2018	164 773 150,42
39	Оказание ПАО НК «РуссНофть» дочерним обществом в 2018 году услуг генерального подряда по строительству и реконструкции объектов в соответствии с Договором № 33960-0011-294 от 28.12.2015	ОАО «НАК «АКИ - ОТЫР»	Член Совета директоров ПАО НК «РуссНефть» Тихонова Я.Р.	Решение Совета директоров ПАО НК «РуссНефть» от 29.01.2018	40 904 920,20
40	Оказание ПАО НК «РуссНофть» дочерним обществом в 2018 году услуг генерального подряда на выполнение работ по зареже боковых стяхного свяжим в соответствии с Договором № 33960-0018-406 от 04 06 2018	ОАО «НАК «АКИ - ОТЫР»	Член Совета директоров ПАО НК «РуссНефть» Тихонова Я.Р.	Решение Совета директоров ПАО НК «РуссНефть» от 29.01.2018	88 311 782,28
41	Оказание ПАО НК «РуссНефть» дочерним обществом в 2018 году услуг генерального подряда на выполнение работ по строительству и реконструкции объектов в соответствии с Договором 26 33960-00 15-295 от 25.09 2015	ОАО «НАК «АКИ - ОТЫР»	Член Совета директоров ПАО НК «РуссНефть» Тихонова Я.Р.	Решение Совета директоров ПАО НК «РуссНефть» от 29.01.2018	442 966 460,26
42	Оказание ПАО НК «РуссНофть» дочерним обществом в 2018 году услуг генерального подряда на выполнение работ по строительству скяжил в соответствии с Договором № 33960-0017-4 от 09.01.2017	ОАО «НАК «АКИ - ОТЫР»	Член Совета директоров ПАО НК «РуссНефть» Тихонова Я.Р.	Решение Совета директоров ПАО НК «РуссНефть» от 29.01.2018	1 123 824 282,57
43	Оказание ПАО НК «РуссНофть» дочерним обществом в 2018 году услуг генерального подряда на выполнение работ по строительству сякважи в соответствии с Договором № 33960-0017-847 от 11.12.2017 <sup>7</sup>	ОАО «НАК «АКИ - ОТЫР»	Член Совета директоров ПАО НК «РуссНефть» Тихонова Я.Р.	Решение Совета директоров ПАО НК «РуссНефть» от 29.01.2018	5 373 000 718,28
44	Оказание ПАО НК «РуссНофть» дочерним обществом в 2018 году услуг генерального подряда по строительству и реконструкции объектов в соответствии с Договором № 33960-0015-296 от 20.01.2015	ОАО «НАК «АКИ - ОТЫР»	Член Совета директоров ПАО НК «РуссНефть» Тихонова Я.Р.	Решение Совета директоров ПАО НК «РуссНефть» от 29.01.2018	29 229 140,03
45	Оказание ПАО НК «РуссНофть» дочерним обществом в 2018 году услуг генерального подреда по строительству и реконструкции объектов в соответствии с Договором № 33960-0016-457 от 19.09.2016	ОАО «НАК «АКИ - ОТЫР»	Член Совета директоров ПАО НК «РуссНефть» Тихопова Я.Р.	Решение Совета директоров ПАО НК «РуссНефть» от 29.01.2018	26 558 170,60
46	Оказание ПАО НК «РуссНофть» дочерним обществом в 2018 году услуг генерального подряда по строительству и реконструкции объектов в соответствии с Договором № 33960-0016-461 от 19-01.2016	ОАО «НАК «АКИ - ОТЫР»	Член Совета директоров ПАО НК «РуссНефть» Тихопова Я.Р.	Решение Совета директоров ПАО НК «РуссНефть» от 29.01.2018	223 390 719,82
47	Оказание ПАО НК «РуссНефть» дочерним обществом в 2018 году услуг и выполнение работ по добыче углежноородного сырья в соответствии с Договором №33960-6017-1 от 08.12.2016	ОАО «НАК «АКИ - ОТЫР»	Член Совета директоров ПАО НК «РуссНефть» Тихонова Я.Р.	Решение Совета директоров ПАО НК «РуссНефть» от 29.01.2018	8 236 736 661,98
48	Оказание ПАО НК «РуссНофть» дочерним обществом в 2018 году услуг на выполнение подрядных работ на строительство объектов в соответствии с Договором № 33960-0013-392 от 23.10.2013	ОАО «НАК «АКИ - ОТЫР»	Член Совета директоров ПАО НК «РуссНефть» Тихонова Я.Р.	Решение Совета директоров ПАО НК «РуссНефть» от 29.01.2018	113 509 541,28

 $\bullet$   $\bullet$   $\bullet$   $\bullet$ 

_					
N <sub>2</sub>	Предмет средки <sup>2</sup>	Сторона сделки	Занитересованные лица	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение слелки вли ее последующем одобрения, дата решения	Сумма, руб.
49	Поставка ПАО НК «РуссНефть» дочернему обществу газа в 2018 году в соответствии с Договором №33969-8017-1 от 12.12.2016	ОАО «НАК «АКИ - ОТЫР»	Член Совета директоров ПАО НК «РуссНефть» Тиховова Я.Р.	Решение Совета директоров ПАО НК «РуссНефть» от 22.12.2017	125 865 416,35
50	Поставка ПАО НК «РуссНефть» домериему обществу нефти в 2018 году в соответствии с Договором №33960-8017 41 от 08.12 2016	ОАО «НАК «АКИ - ОТЫР»	Чаен Совета диресторов ПАО НК «РуссНефть» Тиховова Я.Р.	Решение Совета директоров ПАО НК «РуссНефть» от 22.12.2017	62 170 345,43
51	Предоставление ПАО ИК «РуссНофт»» дочернему обществу с 01.09.2017 на неопределенный срок в субарекду изорщества для выполнения работ и оказания услуг по добъек утленодородного сыры из Водораздельном лицениюнном участве в соответствии с Договором №33960-0017-561 от 01.09.2017	ОАО «НАК «АКИ - ОТЫР»	Чаен Совета диресторов ПАО НК «РуссНефть» Тиховова Я.Р.	Решение Совета директоров ПАО НК «РуссНефть» от 10.11.2017	66 426 326,01
52	Овдание ПАО НК «РуссНефть» дочерним обществом в 2018 году услуг генерального подряда по строительству и реконструкции объектов в соответствии с Договором № 33960-0014-541 от 19:09-2014	ОАО «НАК «АКИ - ОТЫР»	Чаен Совета диресторов ПАО НК «РуссНофть» Тиховова Я.Р.	Решение Совета директоров ПАО НК «РуссНефть» от 29.01.2018	111 310 132,01
53	Овазание ПАО НК «РуссНефть» дочерним обществом в 2018 году услуг генерального подряда по строительству и реалострукции объектов в соответствии с Договором № 33960-0014-540 от 10.10.2014	ОАО «НАК «АКИ - ОТЫР»	Член Совета диресторов ПАО НК «РуссНефть» Тиховова Я.Р.	Решение Совета директоров ПАО НК «РусеНефть» от 29 01.2018	160 905 168,96
54	Оказание ПАО НК «РуссНефть» дочерним обществом в 2018 году услуг генерального подряда по строительству и реконструкции объектив в соответствии с Договором № 33960-00/12-482 от 26.12.2012	ОАО «НАК «АКИ - ОТЫР»	Чаен Совета диресторов ПАО НК «РуссНофть» Тиховова Я.Р.	Решение Совета директоров ПАО НК «РуссНефть» от 29.01.2018	7 956 319,48
55	Овазание ПАО НК «РуссНефть» дочерника обществом в 2018 году услуг генерального подряда по строительству и реаопструкции объектов в соответствии с Договором № 33960-0014-539 от 31.01.2014	ОАО «НАК «АКИ - ОТЫР»	Чаен Совета диресторов ПАО НК «РуссНефть» Тихонова Я.Р.	Решение Совета директоров ПАО НК «РуссНефть» от 29.01.2018	24 979 371,67
56	Предоставление ПАО НК «РуссПофть» дочернему обществу с 01.01.2018 на неопределенный срок в арекцу изоущества для выполнения работ и оказания услуг по добиче утленодородного сыры из Верхин-Шапшинском и Средие-Шапшинском месторождениях пефти в соответствии с Договором №33960-0018-144 от 01.01.2018	ОАО «НАК «АКИ - ОТЫР»	Чаен Совета директоров ПАО НК «РуссНефть» Таковова Я.Р.	Решение Совета директоров ПАО НК «РуссНефть» от 23.04.2018	711 399 819,60
57	Извенение размера ежемскичных арекциых платежей и перезия переданного ПАО НК «РуссНофть» дочернему обществу на неопределенный срок в субаремсу имущество для выпалнения работ и оказания услуг по добыме учененоправного сыры на Перелюбеным вестирождения нефтя в соответствии с Договором №33960-0017-552 от 10.08.2017	ОАО «Саратовнефтегаз»	Член Совета директоров ПАО НК «РуссНефть» Романов Д.В.	Решение Совета директоров ПАО НК «РуссНефть» от 24.12.2018	53 468 798,02
58	Извенение размера ежемскчима доплима платежей и переим переданного ПАО НК «РуссНофть» дочернему обществу на неопределенный срок в субарему имущество для выпалнения работ и оказания услуг по добыче узговозоразного окран на Ангессисском и Осиновским месторождениях нефти в соответствии с Договором №33969-0017-543 от 01.08.2017	OAO «Саратовнефтегаз»	Чаен Совета директоров ПАО НК «РуссНофть» Романов Д.В.	Решение Совета директоров ПАО НК «РуссНефть» от 23.04.2018	81 845 447,04
59	Оказание ПАО НК «РуссНефть» дочерним обществом в 2018 году услуг и выполнение работ по добыче уздеждородного сырка в соответствии с Договором №33960-6017-2 от 30.12.2016 <sup>3</sup>	ОАО «Саратовнефтега»	Член Совета директоров ПАО НК «РуссНефть» Романов Д.В.	Решение Совета директоров ПАО НК «РуссНефть» от 22.12.2017	5 739 912 577,60
60	Оказание ПАО НК «РуссНефть» дочерним обществом в 2018 году услуг и выполнение работ по добыче утлеждородного сырва в соответствии с Договором №33960-6017-5 от 08.12.2016	ОАО «Ульяновскиефть»	Член Совета директоров ПАО НК «РуссНефть» Романов Д.В.	Решение Совета директоров ПАО НК «РуссНефть» от 22.12.2017	4 774 616 261,53
61	Оказание ПАО НК «РуссНефть» дочерним обществом в 2018 году услуг и выполнение работ по добыче уздеводородного сырыя в соответствии с Договором №33960-6017-6 от 08.12.2016 <sup>5</sup>	ОАО МПК «Аганнефтегазгеология»	Чаен Совета директоров ПАО НК «РуссНефть» Щербак В.Л.	Решение Совета директоров ПАО НК «РуссНефть» от 22.12.2017	7 220 575 634,18
62	Предоставление ПАО НК «РуссНофть» дочириему обществу с 01.01.2018 на неопределенный срок в арекцу изоущества, для выполнения работ и оказания услуг по добиче утленодородного сыры из Рославльском, Егурьяхском и Мохтиповском месторождениях пофти в соответствии с Договором №33996-0018-142 от 01.01.2018	ОАО МПК «Аганнефтетазгеология»	Чаен Совета директоров ПАО НК «РуссНефть» Щербак В Л.	Решение Совета директоров ПАО НК «РуссНефть» от 23.04.2018	218 097 500,31
63	Предоставление ПАО НК «РуссНефть» дочернену обществу с 01.09.2017 на неопределенный срок в субарекцу изоридства для выполнения работ и оказания услуг по добиче узленодородного сыры из Мохтиковском месторождения нефти в соответствии с Договором №33960-0017-641 от 01.09.2017	ОАО МПК «Аганнефтегазгеология»	Чаен Совета директоров ПАО НК «РуссНефть» Щербак В Л.	Решение Совета директоров ПАО НК «РуссНефть» от 10.11.2017	152 985 294,79
64	Предоставление ПАО НК «РуссНофть» дочернему обществу с 01.09.2017 на неопределенный срок в арекцу изоущества для выполнения работ и оказания услуг по добиче узленодородного сыры из Южно-Егурыхском месторождения нефти в соответствии с Договором №33960-017-643 от 01.09.2017	ОАО МПК «Аганнефтегазгеология»	Чаен Совета директоров ПАО НК «РуссНефть» Щербак В.Л.	Решение Совета директоров ПАО НК «РуссНефть» от 10.11.2017	154 126 053,63

Ne	Предмет сделки <sup>2</sup>	Сторона сделки	Занитересованные лица	Орган управления, принявний решение о согласии на совершение сделен или ее последующем одобрении, дата решения	Сумма, руб.
	Предоставление ПАО НК «РуссНефть» дочернику обществу с 01.99.2017 на неопределенный срок в ареклу кворшества для выполнения работ в опазания услуг по добъем узлеводорожного съдъв на Черногорском месторождения пефта в соответствии с Договором 36.33960-0017-645 от 01.99-2017	ОАО МПК «Аганнефтегазгеология»	Член Совета директоров ПАО НК «РуссНефть» Щербак В.Л.	Решение Совета директоров ПАО НК «РуссНефть» от 10.11.2017	73 880 477,01
	Оказание ПАО НК «РуссНефть» дочерним обществом в 2018 году услуг генерального подряда на выполнение работ по зареже боковых стяколов скижин в соответствии с Договором №33960-0018-577 от 24 08.2018	ОАО МПК «Аганнефтегазгеология»	Член Совета директоров ПАО НК «РуссНефть» Щербак В.Л.	Решение Совета директоров ПАО НК «РуссНофть» от 22.12.2017	70 286 582,09
	Предоставление ПАО НК «РуссНефть» обществом в вренду офиса на срок по 31.12 2021 в соответствии с Договором №33960-0007-360 or 25.12 2007	ООО «Бизнес Центр «Пятницкий»	Часны Совета директоров ПАО НК «РуссНефть» Гуцериев М.С., Гуцериев С.М., Гуцериев С.С.	Решение Совета директорон ПАО НК «РуссНофть» от 08.09.2017	410 932 227,36
68	Оказание ПАО НК «РуссНофть» домерним обществом в 2018 году услуг и выполнение работ по добыче уклемдородного сырка в соответствии с Договором №33960-6017-4 от 08.12.2016 <sup>2</sup>	ООО «Томская нефть»	Чаен Совета директоров ПАО НК «Русс-Нефть» Тиховова Я.Р.	Решение Совета директорон ПАО НК «РуссНофть» от 22.12.2017	6 741 182 033,46
69	Оказание ПАО НК «РуссПефта» дочерним обществом в 2018 году услуг и выполнение работ генподряда на сгроительство сняжим в соответствии с Договором №3396-00.077-17 от 18.01.2017	ООО «Томская нефть»	Член Совета директоров ПАО НК «Русс-Нефть» Тихонова Я.Р.	Решение Совета директоров ПАО НК «РуссНофть» от 22.12.2017	34 727 812,96
70	Предоставление ПАО НК «РуссНофт»» дочернику обществу с 01.01.2018 на неопределенный срок в ареклу изорщества для выполнения работ в оказания услуг по добыче услеводородного сыры на Поселевом и Столбовом месторождениях пефти в соответствии с Договором 2к.33969-401.8-143 от 01.01.2018	ООО «Томская нефть»	Чаен Совета директоров ПАО НК «Русс-Нефть» Тиховова Я.Р.	Решение Совета директорон ПАО НК «РуссНофть» от 23.04.2018	119 479 758,30
	Поставка ПАО НК «РуссНефть» дочернему обществу нефти в 2018 году в соответствии с Договором № 33960- 8017-54 or 21.12.2016	ИП «СЛАВНЕФТЕХИМ» ЗАО	Чаены Совета директоров ПАО НК «РуссНефть» Гуцериев М.С., Гуцериев С.М., Гуцериев С.С., Романов Д.В.	Решение Совета директоров ПАО НК «РуссНефть» от 22.12.2017	3 672 052 071,12

В сагн со заметельно-обмен соперательно-обменны сором с заметельно-обменны срем с замещенным срем с заметельно-обменным срем с заметельно-обменным срем заметельно-обменным сором с заметельно-обменным с с замете

В саям со значительным объемом перема товаров, работ, услуг и/кан имно внущества, составляющих предрег отдельных сделок, в отвошения таких сделок указываются радовые принцип товаров, работ, услуг и/кан имно внущества.

Уназыван сделка является группой наимосянзанных сделок, совершенных в рамках обычной моябственной деятельности, размер каждой из ноторых на дату совершения не превыша 2 процеста бальности активов Общества.

# Объем каждого из использованных Компанией в отчетном году видов энергетических ресурсов

(атомная энергия, тепловая энергия, электрическая энергия, электромагнитная энергия, нефть, бензин автомобильный, топливо дизельное, мазут топочный, газ естественный (природный), уголь, горючие сланцы, торф и др.)

# в натуральном и денежном выражении

	201	6	2017		2018 (ГО НК РН)		2018 (ΧΜΦ)		2018 (ГО+ХМФ)	
Показатель	Объем (л) Сумма Объем (л)	Сумма	Объем (л)	Сумма	Объем (л)	Сумма	05z ov (z)	Сумма		
	Объем (л)	(руб.)	Объем (л)	(руб.)	Объем (л)	(руб.)	Объем (л)	(руб.)	Объем (л)	(руб.)
Бензин Аи-92			200,00	5 802,00	25,00	849,58	600,00	22 506,00	625,00	23 355,58
Бензин Аи-95	89 730,00	2 881 783,67	93 306,10	3 154 920,57	90 396,82	3 357 468,24			90 396,82	3 357 468,24
Бензин ЭКТО plus	7 931,74	261 033,75	7 609,49	263 902,88	5 234,01	198 990,40			5 234,01	198 990,40
Бензин прочий			116,81	4 350,00					0,00	0,00
Дизельное топливо	12 769,21	383 861,61	8 105,31	258 422,90	7 741,52	279 581,17	0,45	22 174,37	7 741,97	301 755,54
Масла (дизельное, турбинное и проч.)			124,00	69 294,99	666,00	63 876,98	817,00	127 974,52	1 483,00	191 851,50
Итого		3 526 679,03		3 756 693,34		3 900 766,37		172 654,89		4 073 421,26

Тел: +7 495 797 56 65 Факс: +7 495 797 56 60 reception@bdo.ru www.bdo.ru АО БДО Юникон Россия, 117587, Москва Варшавское шоссе, д. 125, стр. 1, секц я 11, 3 этаж пом. комната 50



о финансовой отчетности по РСБУ за отчетный год;

Финансовая отчетность по РСБУ за отчетный год

# АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

Акционерам ПАО НК «РуссНефть»

## Мнение с оговоркой

Мы провели аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО НК «Русс Нефть» (Организация) (ОГРН 1027717003467, д. 69, ул. Пятницкая, г. Москва, Россия, 115054), состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2018 года, отчета о финансовых результатах за 2018 год, приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, в том числе отчета об изменениях капитала за 2018 год и отчета о движении денежных средств за 2018 год, пояснений к бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2018 год.

По нашему мнению, за исключением возможного влияния вопросов, изложенных в разделе «Основание для выражения мнения с оговоркой» нашего заключения, прилагаемая бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных аспектах финансовое положение ПАО НК «РуссНефть» по состоянию на 31 декабря 2018 года, а также его финансовые результаты и движение денежных средств за 2018 год в соответствии с правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, установленными в Российской Федерации.

## Основание для выражения мнения с оговоркой

- По состоянию на 31 декабря 2018 года, 31 декабря 2017 года и 31 декабря 2016 года в составе строки 1170 «Финансовые вложения» бухгалтерского баланса отражены в том числе финансовые вложения в сумме 38 197 812 тыс. руб. Мы не смогли получить достаточные надлежащие аудиторские доказательства в отношении количественной оценки вероятного обесценения указанных финансовых вложений в соответствии с ПБУ 19/02 «Учет финансовых вложений», так как нам не были предоставлены результаты проверки на обесценение финансовых вложений, проведенной Организацией. Как следствие, у нас отсутствует возможность определить, необходимы ли какие-либо корректировки по строкам 1170 «Финансовые вложения», 1370 «Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)» бухгалтерского баланса и 2350 «Прочие расходы» отчета о финансовых результатах.
- 2) По состоянию на 31 декабря 2018 года и 31 декабря 2017 года в бухгалтерском балансе по строке 1170 «Финансовые вложения» отражены выданные займы в размере 4 862 942 тыс. руб. и 4 032 014 тыс. руб. соответственно. По состоянию на 31 декабря 2018 года и 31 декабря 2017 года в бухгалтерском балансе по строке 1230 —Дебиторская задолженность» в том числе отражена дебиторская задолженность в размере 2 794 469 тыс. руб. и 1 934 117 тыс. руб. соответственно. Мы не смогли получить достаточные надлежащие аудиторские доказательства возвратности указанных финансовых вложений и дебиторской задолженности, поскольку не получили информацию по анализу финансового состояния должников и оценке вероятности погашения долга перед Организацией. Как следствие, у нас отсутствует возможность определить, необходимы ли какие-либо корректировки указанных показателей и иных связанных с ними строк бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Мы не смогли получить достаточнь е надлежащие аудиторские доказательства в отношении того, что должники по указанным операциям не являются связанными сторонами Организации. Как следствие, у нас отсутствует возможность определить, необходимо ли раскрытие информации о расчетах по указанным в настоящем пункте операциям в составе информации об операциях со связанными сторонами в пояснениях к бухгалтерской (финансовой) отчетности.

AO -5ДО Юникон-, компания, зарегистрированная в соответствии с законодательством Российской Федерации, является членом BDO International сети независимых компании. ВDO торговая марка сети BDO и каждой компании члена сети BDO.

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности» нашего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к Организации в соответствии с этическими требованиями, применимыми к нашему аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности в Российской Федерации, и мы выполнили наши прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нами мнения с оговоркой.

## Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита - это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения об этих вопросах. В дополнение к вопросам, изложенным в разделе «Основание для выражения мнения с оговоркой», мы определили указанные ниже вопросы как ключевые вопросы аудита, информацию о которых необходимо сообщить в нашем заключении.

## Раскрытие информации по операциям со связанными сторонами

Вопрос раскрытия информации по операциям со связанными сторонами является значимым для нашего аудита, поскольку Организация осуществляет значительное количество операций со связанными сторонами, и влияние таких операций на отчетность является существенным. Характер взаимоотношений и операций между связанными сторонами может обуславливать возникновение более высоких рисков существенного искажения финансовой отчетности, чем риски совершения операций между несвязанными сторонами. Перечень связанных сторон Организации, с которыми она проводит операции, включает большое количество компаний, в том числе находящихся под общим контролем конечного бенефициара и являющихся нерезидентами.

В рамках аудиторских процедур мы провели оценку процедур внутреннего контроля в Организации, проводимых с целью выявления связанных сторон и раскрытия информации по операциям со связанными сторонами. Мы также провели проверку полноты определения Организацией перечня связанных сторон и достаточности раскрытия информации по связанным сторонам в пояснениях к бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Информация об операциях со связанными сторонами приведена в разделе 21 пояснений к бухгалтерской (финансовой) отчетности.

По результатам проведенных процедур мы не обнаружили существенных несоответствий, за исключением вопроса, изложенного в разделе «Основание для выражения мнения с оговоркой».

# Обесценение финансовых вложений и дебиторской задолженности

Вопрос оценки обесценения финансовых вложений и дебиторской задолженности является значимым для нашего аудита в связи с существенностью финансовых вложений и дебиторской задолженности, а также в связи с тем, что процесс оценки обесценения является сложным и предполагает применение значительных суждений руководством.

Мы уделили особое внимание вопросу обесценения займов выданных и дебиторской задолженности по начисленным процентам по займам выданным. На 31 декабря 2018 года балансовая стоимость долгосрочных займов выданных, включая начисленные проценты, составляла 105 409 млн руб.

В рамках аудиторских процедур мы провели проверку анализа факторов устойчивого снижения стоимости финансовых вложений и выявления признаков обесценения, проведенных руководством Организации. Также мы провели проверку анализа вероятности погашения задолженности по займам, проведенного руководством Организации, с учетом оценки платежеспособности заемщиков, и прочих факторов, рассматриваемых руководством.

В ходе аудита мы провели проверку достаточности раскрытия информации по обесценению финансовых вложений и дебиторской задолженности в пояснениях к бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Информация о финансовых вложениях, дебиторской задолженности и обесценении финансовых вложений и дебиторской задолженности раскрыта в разделах 6 и 9 пояснений к бухгалтерской (финансовой) отчетности, в табличной части разделов 3 и 5 пояснений к бухгалтерской (финансовой) отчетности.

За исключением вопроса, изложенного в разделе «Основание для выражения мнения с оговоркой», мы не обнаружили существенных несоответствий.

### Прочая информация

Президент несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает информацию, содержащуюся в Годовом отчете, но не включает бухгалтерскую (финансовую) отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Годовой отчет будет нам предоставлен после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о бухгалтерской (финансовой) отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывод, обеспечивающий в какой-либо форме уверенность в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и бухгалтерской (финансовой) отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

Если при ознакомлении с Годовым отчетом мы придем к выводу о том, что в нем содержится существенное искажение, мы должны довести это до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление.

# Ответственность руководства и лиц, отвечающих за корпоративное управление, за бухгалтерскую (финансовую) отчетность

Президент (руководство) несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, установленными в Российской Федерации, и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке бухгалтерской (финансовой) отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Организации продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Организацию, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Лица, отвечающие за корпоративное управление, несут ответственность за надзор за подготовкой бухгалтерской (финансовой) отчетности Организации.

# Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что бухгалтерская (финансовая) отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с международными стандартами аудита, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой бухгалтерской (финансовой) отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- а) выявляем и оцениваем риски существенного искажения бухгалтерской (финансовой) отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- б) получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Организации;
- в) оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность бухгалтерских оценок и соответствующего раскрытия информации, подготовленного руководством;
- г) делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Организации продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в бухгалтерской (финансовой) отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Организация утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- д) проводим оценку представления бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли бухгалтерская (финансовая) отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем лицам, отвечающим за корпоративное управление, заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях - о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель задания по аудиту, по результатам которого выпущено аудиторское заключение независимого ау



А.Б. Балякин

Аудиторская организация: Акционерное общество «БДО Юникон» ОГРН 1037739271701, 117587, Россия, Москва, Варшавское шоссе, дом 125, ст

117587, Россия, Москва, Варшавское шоссе, дом 125, строение 1, секция 11, 3 эт., пом. I, ком. 50, член саморегулируемой организации аудиторов «Российский Союз аудиторов» (Ассоциация), ОРНЗ 11603059593

21 февраля 2019 года

# Бухгалтерский баланс на 31 декабря 2018 г.

				Ко	ды
			Форма по ОКУД	0710	0001
			Дата (число, месяц, год)	31 1	2 2018
Организация	Публичное Акци "РуссНефть"	онерное общество Нефтегазовая компания	по ОКПО	5910	7064
Идентификаци	онный номер нало	гоплательщика	инн	77171	33960
Вид экономиче деятельности		сырой нефти	по ОКВЭД	06.	10.1
Организационн П <b>убличные ак</b> о <mark>бщества</mark>		а / форма собственности  Совместная частная и  / иностранная собственность	по ОКОПФ / ОКФС	12247	34
Единица измер	ения: тыс. руб.		по ОКЕИ	38	34
Местонахожде <b>115054, город</b>	ние (адрес) <b>Москва, улица</b> Пя	ітницкая, 69	_		

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2018 г.	На 31 декабря 2017 г.	На 31 декабря 2016 г.
	<b>、 АКТИВ</b>				
	І. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
1.1, 1.2, 1.3	Нематериальные активы	1110	344	1 493	1 524
	Результаты исследований и разработок	1120	-	-	
1.4, 1.5	Нематериальные поисковые активы	1130	177 834	185 946	
1.5	Материальные поисковые активы	1140	3 115	206 061	
2.1, 2.2, 2.3, 2.4	Основные средства	1150	41 216 352	22 611 341	4 245 322
	Доходные вложения в материальные ценности	1160	-	-	
3.1, 3.2	Финансовые вложения	1170	157 071 214	157 713 856	162 536 43
12.1	Отложенные налоговые активы	1180	15 713 222	17 282 736	17 671 54
	Прочие внеоборотные активы	1190	390 740	-	
	Итого по разделу I	1100	214 572 821	198 001 433	184 454 81
	II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
4.1, 11	Запасы	1210	4 222 110	3 392 270	2 975 10
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	342 434	271 295	300 60°
5.1, 5.2	Дебиторская задолженность	1230	43 047 491	35 785 867	31 759 949
	Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты)	1231	34 481 783	26 443 347	21 090 626
	Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты)	1232	8 565 708	9 342 520	10 669 323
	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	-	-	
10	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	2 438 854	1 706 501	2 759 967
	Прочие оборотные активы	1260	-	-	
	Итого по разделу II	1200	50 050 889	41 155 933	37 795 62
	БАЛАНС	1600	264 623 710	239 157 366	222 250 43

Фор	ма	071	ດດດ	1 6	: 2

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2018 г.	На 31 декабря 2017 г.	На 31 декабря 2016 г.
	ПАССИВ	<u> </u>			
	III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ				
	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	196 076	196 076	196 07
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	-	-	
	Переоценка внеоборотных активов	1340	-	-	
	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	64 972 376	64 972 376	64 972 37
	Резервный капитал	1360	9 804	9 804	9 80
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	20 454 941	11 254 049	2 809 24
	Итого по разделу III	1300	85 633 197	76 432 305	67 987 50
	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
5.5	Заемные средства	1410	83 472 771	74 725 434	78 959 32
12.2	Отложенные налоговые обязательства	1420	2 484 294	1 422 692	482 77
7	Оценочные обязательства	1430	186 215	103 642	
5.3	Прочие обязательства	1450	19 301 824	-	
	Итого по разделу IV	1400	105 445 104	76 251 768	79 442 10
	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
5.5	Заемные средства	1510	6 474 809	128 430	112 98
5.3, 5.4	Кредиторская задолженность	1520	66 979 636	86 260 381	74 621 42
	Доходы будущих периодов	1530	-	-	
7	Оценочные обязательства	1540	90 964	84 482	86 42
	Прочие обязательства	1550	-	-	
	Итого по разделу V	1500	73 545 409	86 473 293	74 820 83
	БАЛАНС	1700	264 623 710	239 157 366	222 250 43

Руководитель

Русс Нефть

# Отчет о финансовых результатах

		or to o drill and profit broading	•		
		за Январь - Декабрь 2018 г.		Ко	ды
			Форма по ОКУД	071	0002
			Дата (число, месяц, год)	31 1	2018
Организация	Публичное Акционерное общество Нефтегазовая компания "анизация "РуссНефтъ"		по ОКПО	5910	7064
Идентификаци	онный номер налог	оплательщика	инн	77171	133960
Вид экономиче деятельности	Добыча с	ырой нефти	по ОКВЭД	06.	10.1
Организационі Публичные ак общества		/ форма собственности Совместная частная и / иностранная собственность	по ОКОПФ / ОКФС	12247	34
Единица измер	рения: тыс. руб.		по ОКЕИ	3	84

Пояснения	Наименование показателя	Код	За Январь - Декабрь 2018 г.	За Январь - Декабрь 2017 г.
13	Выручка	2110	176 365 171	123 115 217
14	Себестоимость продаж	2120	(133 450 445)	(97 040 656)
14	Валовая прибыль (убыток)	2100	42 914 726	26 074 561
15	Коммерческие расходы	2210	(9 753 054)	(9 614 838)
16	Управленческие расходы	2220	(3 906 940)	(2 914 902)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	29 254 732	
17	Доходы от участия в других организациях	2310	341 055	25 356
18	Проценты к получению	2320	4 969 907	6 506 155
19	Проценты к уплате	2330	(8 057 266)	(5 619 219)
20	Прочие доходы	2340	532 162	349 459
21	Прочие расходы	2350	(8 764 507)	(1 673 277)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	18 276 083	13 133 295
	Текущий налог на прибыль	2410	(1 574 756)	(1 000 206)
22	в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	2421	597 606	318 807
23.1	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	(1 061 602)	(939 917)
23.2	Изменение отложенных налоговых активов	2450	(1 554 829)	
24.1, 24.2	Прочее	2460	(2 332 513)	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·
	Чистая прибыль (убыток)	2400	11 752 383	10 804 861

Форма 0710002 с.2

Пояснения	Наименование показателя		За Январь - Декабрь 2018 г.	За Январь - Декабрь 2017 г.
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	_	
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	_	
	Совокупный финансовый результат периода	2500	11 752 383	10 804 86
	Справочно Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900	0,031	0,029
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910		1

Руководитель

	Отчет об изменениях капитала			
	за Январь - Декабрь 2018 г.	[	Ko	ды
		Форма по ОКУД	0710	0003
		Дата (число, месяц, год)	31 1	2 2018
Организация	Публичное Акционерное общество Нефтегазовая компания "РуссНефть"	по ОКПО	5910	7064
Идентификацио	онный номер налогоплательщика	инн	77171	33960
Вид экономичес деятельности	Добыча сырой нефти	по ОКВЭД	06.1	10.1
	о-правовая форма / форма собственности			
Публичные акі общества	/ иностранная собственность	по ОКОПФ / ОКФС	12247	34
Единица измере	ения: тыс. руб.	по ОКЕИ	38	34

		1.	Движение капита	ла			
Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Величина капитала на 31 декабря 2016 г.	3100	196 076	-	64 972 376	9 804	2 809 244	67 987 50
<u>За 2017 г.</u>							
Увеличение капитала - всего:	3210	-	-	-	-	10 804 861	10 804 86
в том числе:							
чистая прибыль	3211	х	X	x	х	10 804 861	10 804 86
переоценка имущества	3212	Х	Х	-	Х	-	
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3213	х	Х	_	Х	3 -	
дополнительный выпуск акций	3214	-	-	-	Х	X	
увеличение номинальной стоимости акций	3215	_	_	_	Х		X
реорганизация юридического лица	3216	-		_	-		
	3217	-	-	-		_	
Уменьшение капитала - всего:	3220	-	-	-		(2 360 056)	(2 360 05
в том числе:						(= 111 111)	(= 555 55
убыток	3221	Х	Х	l x	Х	_	
переоценка имущества	3222	Х	Х	-	X		
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3223	Х	Х	_	Х		
уменьшение номинальной стоимости акций	3224	-	_	-	Х	_	
уменьшение количества акций	3225	-	-	-	X		
реорганизация юридического лица	3226	-	_	_			
дивиденды	3227	Х	Х	х	Х	(2 360 056)	(2 360 05

Форма	0710023	c.2

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Изменение добавочного капитала	3230	Х	Х	-	-	-	Х
Изменение резервного капитала	3240	Х	Х	Х	-	-	Х
	3245	-	-	-	-	-	-
Величина капитала на 31 декабря 2017 г.	3200	196 076	-	64 972 376	9 804	11 254 049	76 432 305
<u>За 2018 г.</u>							
Увеличение капитала - всего:	3310	-	-	-	-	11 752 383	11 752 383
в том числе:							
чистая прибыль	3311	X	X	X	Х	11 752 383	11 752 383
переоценка имущества	3312	Х	Х	-	Х	-	-
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3313	х	х		Х	_	_
дополнительный выпуск акций	3314			_	x	х	-
увеличение номинальной стоимости акций	3315	-	-	-	X	-	х
реорганизация юридического лица	3316	-	-	-	-	-	
	3317	-	-	-	-	-	-
Уменьшение капитала - всего:	3320	-	-	-	-	(2 551 491)	(2 551 491)
в том числе:							
убыток	3321	Х	х	X	x	-	-
переоценка имущества	3322	Х	Х	-	Х	-	-
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3323	х	х	_	Х	-	
уменьшение номинальной стоимости акций	3324	-	-	* -	х	-	_
уменьшение количества акций	3325		,1	-	Х	-	-
реорганизация юридического лица	3326	-	-	-	-	-	-
дивиденды	3327	Х	Х	Х	Х	(2 551 491)	(2 551 491)
Изменение добавочного капитала	3330	Х	Х	-	-	-	X
Изменение резервного капитала	3340	Х	Х	Х	-	-	Х
	3345	-	-	-	-	-	-
Величина капитала на 31 декабря 2018 г.	3300	196 076	-	64 972 376	9 804	20 454 941	85 633 197

			Изменения капит	гала за 2017 г.		
Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2016 г.	за счет чистой прибыли (убытка)	за счет иных факторов	На 31 декабря 2017 г	
Капитал - всего						
до корректировок	3400	67 987 500	8 444 805		- 76 432 305	
корректировка в связи с:				2 2 2		
изменением учетной политики	3410	-	-			
исправлением ошибок	3420	-	-		-	
после корректировок	3500	67 987 500	8 444 805		- 76 432 305	
в том числе:						
нераспределенная прибыль (непокрытый убыток):						
до корректировок	3401	2 809 244	8 444 805		- 11 254 049	
корректировка в связи с:						
изменением учетной политики	3411	-	-			
исправлением ошибок	3421	-	-			
после корректировок	3501	2 809 244	8 444 805		- 11 254 049	
до корректировок	3402	65 178 256			- 65 178 256	
корректировка в связи с:						
изменением учетной политики	3412	-	-		-   -	
исправлением ошибок	3422	-	-	<del></del>	-  -	
после корректировок	3502	65 178 256	-		- 65 178 256	

3.	Чистые	активы
v.	INCIDIC	aninddi

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2018 г.	На 31 декабря 2017 г.	На 31 декабря 2016 г.
Чистые активы	3600	85 633 197	76 432 305	67 987 500

Руководитель

Толочек пений Виктародич

за Январь - Декабрь 2018 г.		Коді	ol
	Форма по ОКУД	07100	04
Дат	а (число, месяц, год)	31 12	2018
Публичное Акционерное общество Нефтегазовая компания Организация "РуссНефть"	по ОКПО	59107	064
Идентификационный номер налогоплательщика	HHN	771713	3960
Вид экономической	по	06.10	4
деятельности Добыча сырой нефти	ОКВЭД	00.10	'''
Организационно-правовая форма / форма собственности		T	
Публичные акционерные Совместная частная и общества / иностранная собственность	по ОКОПФ / ОКФС	12247	34
Единица измерения: тыс. руб.	по ОКЕИ	384	

в том числе:  от продажи продукции, товаров, работ и услуг	Наименование показателя	Код	За Январь - Декабрь 2018 г.	За Январь - Декабрь 2017 г.
в том числе:  от продажи продукции, товаров, работ и услуг     арендных платежей, лицензионных платежей, роялти,     комиссионных и иных аналогичных платежей     4112     8 677 092     2 421 013     трочие поступления     4119     492 572     2 129 920     Платежи - всего     4120     (174 342 530)     (124 620 095     в том числе:     поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы,     работы, услуги     4121     (75 564 159)     (61 998 438     в связи с оплатой труда работников     4122     (79 14 176)     (5 075 936     ка оплатой труда работников     4123     (7 914 176)     (5 075 936     ка оплатой труда работников     4124     (2 055 387)     (830 974     ка образнизаций     4124     (2 055 387)     (86 618 626)     (54 979 286     Сальдо денежных потоков от текущих операций     4100     19 365 564     15 215 026     Денежные потоки от инвестиционных операций     Тоступления - всего     а том числе:     от продажи ансиборотных активов (кроме финансовых вложения и аналогичных потоков маложения и аналогичных потоков подоловым финансовым вложения и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях     4214     1616 607     4 687 086     прочие поступления     4229     (25 114 530)     (20 130 184)     всязи с приобретением акций других организаций (долей участия)     всязи с приобретени	Денежные потоки от текущих операций		€	
от продажи продукции, товаров, работ и услуг арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и нивьх аналогичных платежей от перепродажи финансовых вложений прочие поступления Платежи - всего В том числе: поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги в в связи с оплатой труда работников Нагота на прибыль организаций Прочие платежи Поступления - всего В том числе: потавщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги 4121 (75 564 159) (61 998 438 В связи с оплатой труда работников 4122 (2 190 182) (1 735 461 Прочие платежи 4123 (7 914 176) (5 075 386 Прочие платежи 4129 (86 618 626) (54 979 286 Сальдо денежных потоков от текущих операций Поступления - всего В том числе: от продажи акций других организаций (долей участия) от продажи акций других организаций (долей участия) от продажи акций других организаций (долей участия) дивидендов, процентов по долговым финансовых вложениям и аналогичных поступления (долей участия) дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организация (долей участия) дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организация пречие поступления 4219 Платежи - всего В связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов В связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к других организаций (долей участия) В связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к других пицам) процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива прочие платежи 4224 прочие платежи 4225 прочие платежи	Поступления - всего	4110	193 708 094	139 835 121
арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей 4112 8 677 092 2 421 013   от перепродажи финансовых вложений 4113   ——————————————————————————————————	в том числе:			
комиссионных и иных аналогичных платежей 4112 8 677 092 2 421 013 от перепродажи финансовых вложений 4113 — прочие поступления 4119 492 572 2 129 92 (2 1016 620 095 8 том числе: поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги 4121 (75 564 159) (61 998 438 18 связи с оплатой труда работников 4122 (2 190 182) (1 735 461 процентов по долговым обязательствам 4123 (7 914 176) (5 075 936 налога на прибыль организаций 4124 (2 055 387) (830 974 прочие платежи 4129 (88 618 626) (54 979 286 18 62	от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	184 538 430	135 284 188
Прочие поступления 4119 492 572 2 129 920 Платежи - всего 4120 (174 342 530) (124 620 095 В том числе: поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги 4121 (75 564 159) (61 998 438 в связи с оплатой труда работников 4122 (2 190 182) (1 735 461 процентов по долговым обязательствам 4123 (7 914 176) (5 075 936 налога на прибыль организаций 4124 (2 055 387) (830 974 прочие платежи 4129 (86 618 626) (54 979 286 Сальдо денежных потоков от текущих операций 4100 19 365 564 15 216 026 Денежные потоки от инвестиционных операций Поступления - всего 4210 13 049 706 7 000 334 в том числе: от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений) 4211 383 397 от продажи акций других организаций (долей участия) 4212 - от возарата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам) 4213 11 432 716 2 312 845 прочие поступления 4219 - Патежжи - всего 4220 (25 114 530) (20 182 054) в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов  в связи с приобретением акций других организаций (долей участия) 4221 (24 234 270) (20 130 184) в связи с приобретением других организаций (долей участия) 4221 (25 114 530) (300) в связи с приобретением акций других организаций (долей участия) 4221 (25 114 530) (300) в связи с приобретением других организаций (долей участия) 4221 (25 114 530) (300) в связи с приобретением других организаций (долей участия) 4221 (25 114 530) (300) в связи с приобретением акций других организаций (долей участия) 4222 (577 830) (300) в связи с приобретением других организаций (долей участия) 4222 (577 830) (51 570) процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимосто инвестиционного актива 4229 - прочие платежи 4229 -	l ' ' ' ' ' ' ' ' ' ' ' ' ' ' ' ' ' ' '	4112	8 677 092	2 421 013
Платежи - всего 4120 (174 342 530) (124 620 095 в том числе: поставщиям (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги 4121 (75 564 159) (61 998 438 1960 на), услуги 4122 (2 190 182) (1 735 461 процентов по долговым обязательствам 4123 (7 914 176) (5 075 936 на) на прибыль организаций 4124 (2 055 387) (830 974 прочие платежи 4129 (86 618 626) (54 979 286 15 215 026 14 100 19 365 564 15 215 026 14 100 19 365 564 15 215 026 14 100 19 365 564 15 215 026 14 100 19 365 564 15 215 026 15 10 19 365 564 15 215 026 15 10 19 365 564 15 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10	от перепродажи финансовых вложений	4113	-	
В том числе: поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги  В связи с оплатой труда работников  В связи с оплатой труда работников  4122 (2 190 182) (1 735 461 процентов по долговым обязательствам  4123 (7 914 176) (5 075 936 налога на прибыль организаций  4129 (86 618 626) (54 979 286 Сальдо денежных потоков от текущих операций  4100 19 365 564 15 215 026 Денежные потоки от инвестиционных операций  Денежные потоки от инвестиционных операций  В том числе: от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)  от продажи вкций других организаций (долей участия)  от поражи акций других организаций (долей участия)  от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим пицам)  дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях  4211 1 1432 716 2 312 845  4213 11 432 716 2 312 845  Дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях  4214 1 616 607 4 687 086  прочие поступления  4219 -  Платежи - всего 4220 (25 114 530) (20 182 054)  в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов  в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)  в связи с приобретением жиций других организаций (долей участия)  в связи с приобретением жиций других организаций (долей участия)  в связи с приобретением жиций других организаций (долей участия)  в связи с приобретением жиций других организаций (долей участия)  в связи с приобретением жиций других организаций (долей участия)  в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)  в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)  процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива  прочие платежи  4224 -  прочие платежи	прочие поступления	4119	492 572	2 129 920
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги  в связи с оплатой труда работников  в связи с оплатой труда работников  налога на прибыль организаций  налога на прибыль организаций  прочие платежи  денежных потоков от текущих операций  денежные потоки от инвестиционных операций  в том числе:  от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложениям и аналогичных операции (долей участия)  дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступления от долевого участия в других организациях  в том числе:  от породажи акций других организаций (долей участия)  доловых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)  доловых ценных бумаг (прав требования денежных прочие поступления  доловых ценных оступлений от долевого участия в других организациях  доловых прочие поступления  доловых прочие поступления  доловых прочие поступления  доловых прочие поступления  доловых прочие поступления от долевыно внеоборотных активов  в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов  в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)  в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)  предоставление займов другим лицам  процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива  4224  прочие платежи  4229	Платежи - всего	4120	(174 342 530)	(124 620 095)
работы, услуги  в связи с оплатой труда работников  в связи с оплатой труда работников  процентов по долговым обязательствам  4122  (2 190 182)  (1 735 461  179 14 176)  (5 075 936  налога на прибыль организаций  4124  (2 055 387)  (830 974  прочие платежи  4129  (86 618 626)  (54 979 286  Сальдо денежных потоков от текущих операций  Поступления - всего  4210  13 049 706  7 000 334  В том числе:  от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)  от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)  прочие поступления  4211  383  397  от продажи акций других организаций (долей участия)  4212  от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)  4213  11 432 716  2 312 849  1 616 607  4 687 086  В том числе:  в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов  в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)  в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам), предоставление займов другим лицам  процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива  4224  прочие платежи	в том числе:			
В связи с оплатой труда работников процентов по долговым обязательствам 4123 (7 914 176) (5 075 936  налога на прибыль организаций 4124 (2 055 387) (830 974 прочие платежи 4129 (86 618 626) (54 979 286 Сальдо денежных потоков от текущих операций 4100 19 365 564 15 215 026 Денежные потоки от инвестиционных операций В том числе: от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений) от продажи вкций других организаций (долей участия) от продажи акций других организаций (долей участия) для в том числе: от продажи вкций других организаций (долей участия) от в озврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам) дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях 4214 1616 607 4 687 086 17 14 23 11 432 716 2 312 845 18 16 607 4 687 086 18 16 607 4 687 086 18 16 607 4 687 086 18 16 607 4 687 086 18 16 607 4 687 086 19 16 607 4 687 086 19 16 607 4 687 086 10 16 607 4 687 086 10 16 607 4 687 086 10 16 607 4 687 086 10 16 607 4 687 086 10 16 607 4 687 086 10 16 607 4 687 086 10 17 16 607 4 687 086 10 17 17 16 607 4 687 086 10 17 16 607 4 687 086 10 17 16 607 4 687 086 10 17 16 607 4 687 086 10 17 16 607 4 687 086 10 17 16 607 4 687 086 10 17 16 607 4 687 086 10 17 16 607 4 687 086 10 17 16 607 4 687 086 10 17 16 607 4 687 086 10 17 16 607 4 687 086 10 17 16 17 16 17 16 17 16 17 16 17 16 17 16 17 16 17 16 17 17 16 17 17 17 17 17 17 17 17 17 17 17 17 17		4121	(75 564 159)	(61 998 438)
процентов по долговым обязательствам  налога на прибыль организаций  налога на прибыль организаций  дольдо денежных потоков от текущих операций  денежные потоки от инвестиционных операций  в том числе:  от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)  от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)  от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования и денежных поступления  долговых ценных бумаг (прав требования денежных прочие поступления  долговых организациях  прочие поступления  4211  383  397  4211  383  397  4211  383  397  4212		4122	<del></del>	
налога на прибыль организаций 4124 (2 055 387) (830 974 прочие платежи 4129 (86 618 626) (54 979 286 Сальдо денежных потоков от текущих операций 4100 19 365 564 15 215 026 Денежные потоки от инвестиционных операций 4100 19 365 564 15 215 026 Поступления - всего 4210 13 049 706 7 000 332 в том числе: от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений) 4211 383 397 от продажи вкций других организаций (долей участия) 4212 - ОТ возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам) 4213 11 432 716 2 312 845 Дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях 4214 1 616 607 4 687 086 прочие поступления 4219 - Платежи - всего 4220 (25 114 530) (20 182 054) в том числе: в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов 4221 (24 234 270) (20 130 184) в связи с приобретением акций других организаций (долей участия) 4222 (577 830) (300) в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам), предоставление займов другим лицам 4223 (302 430) (51 570) процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива 4224 - Прочие платежи			<del></del>	
Прочие платежи  Сальдо денежных потоков от текущих операций  Денежные потоки от инвестиционных операций  Денежные потоки от инвестиционных операций  Поступления - всего  в том числе:  от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)  от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)  от продажи акций других организаций (долей участия)  от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)  дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях  прочие поступления  Платежи - всего  в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов  в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)  в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива  4224  - прочие платежи  4229  - 13 049 706  7 000 334  4211  383  397  7 000 334  4211  383  397  4212  - 141 432 716  2 312 848  4213  11 432 716  2 312 848  4214  1 616 607  4 687 086  4 221  (24 234 270)  (20 182 054)  4 222  (577 830)  (300)			· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	
Сальдо денежных потоков от текущих операций         4100         19 365 564         15 215 026           Денежные потоки от инвестиционных операций         4210         13 049 706         7 000 334           В том числе: от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)         4211         383         397           от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)         4212         -         -           от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)         4213         11 432 716         2 312 848           дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях         4214         1 616 607         4 687 088           прочие поступления         4219         -         -         -           Платежи - всего         4220         (25 114 530)         (20 182 054)           в том числе: в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов         4221         (24 234 270)         (20 130 184)           в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)         4221         (577 830)         (300)           в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам         4223         (302 430)         (51 570)			<del></del>	<del></del>
Денежные потоки от инвестиционных операций   4210	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		<u> </u>	
Поступления - всего 4210 13 049 706 7 000 334 в том числе: от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений) 4211 383 397 от продажи акций других организаций (долей участия) 4212 - 1		1100	10 000 001	10 2 10 020
в том числе: от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений) от продажи акций других организаций (долей участия) от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)  дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях  Платежи - всего  долиобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)  в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам прочие подтотовым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива  стоимость инвестиционного актива  4224  — прочие платежи  4229  - 4211  383  397  4211  383  397  4212  - 4214  1616 607  4 687 086  4214  1616 607  4 687 086  4229  - 4260  (25 114 530)  (20 182 054)  (20 130 184)  4221  (24 234 270)  (20 130 184)  4222  (577 830)  (300 430)  (51 570)	• •	4210	13 049 706	7 000 334
от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)  от продажи акций других организаций (долей участия)  от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)  дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях  прочие поступления  Платежи - всего  в том числе:  в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов  в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)  в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)  в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)  в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам  процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива  4224  прочие платежи  4229  -			10010100	7 000 001
Вложений) 4211 383 397  от продажи акций других организаций (долей участия) 4212				
от продажи акций других организаций (долей участия)  от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)  дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях  прочие поступления  Платежи - всего  в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов  в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)  в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива  4224  прочие платежи  - 4229  - 11 432 716  2 312 849  4213  11 432 716  2 312 849  4214  1 616 607  4 687 086  6 687 086  6 687 087  6 687 087  6 687 087  6 687 087  6 687 087  6 687 087  6 687 087		4211	383	397
долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)  дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях  прочие поступления  Платежи - всего  в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов  в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)  в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)  в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам  процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива  4229  - 11 432 716  2 312 848  2 414  1 616 607  4 687 086  4219  - (25 114 530)  (20 182 054)  4220  (25 114 530)  (20 182 054)  4221  (24 234 270)  (20 130 184)  (300)			-	-
долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)  дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях  прочие поступления  Платежи - всего  в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов  в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)  в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)  в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам  процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива  4229  - 11 432 716  2 312 848  2 414  1 616 607  4 687 086  4219  - (25 114 530)  (20 182 054)  4220  (25 114 530)  (20 182 054)  4221  (24 234 270)  (20 130 184)  (300)	от возврата предоставленных займов, от продажи			
дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях 4214 1616 607 4 687 088 прочие поступления 4219	долговых ценных бумаг (прав требования денежных			
вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях  прочие поступления  Платежи - всего  в том числе: в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов  в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)  в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива  на 1616 607  4 219  - 1616 607  4 219  - 220  (25 114 530) (20 182 054)  (24 234 270) (20 130 184)  (24 234 270) (20 130 184)  (300) (300) (300) (51 570)		4213	11 432 716	2 312 849
участия в других организациях       4214       1 616 607       4 687 088         прочие поступления       4219       -       -         Платежи - всего       4220       (25 114 530)       (20 182 054)         в том числе:       в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов       4221       (24 234 270)       (20 130 184)         в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)       4222       (577 830)       (300)         в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам       4223       (302 430)       (51 570)         процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива       4224       -       -         прочие платежи       4229       -       -       -				
прочие поступления  Платежи - всего  в том числе: в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов  в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)  в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам  процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива  4229  - 4220  (25 114 530)  (20 182 054)  (24 234 270)  (20 130 184)  4222  (577 830)  (300)	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		4 0 4 0 0 0 0	
Платежи - всего 4220 (25 114 530) (20 182 054) в том числе: в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов 4221 (24 234 270) (20 130 184) в связи с приобретением акций других организаций (долей участия) 4222 (577 830) (300) в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам), предоставление займов другим лицам), процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива 4224 - прочие платежи 4229 -			1 616 607	4 687 088
в том числе: в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов 4221 (24 234 270) (20 130 184) в связи с приобретением акций других организаций (долей участия) 4222 (577 830) (300) в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам 4223 (302 430) (51 570) процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива 4224 - прочие платежи			-	-
в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов 4221 (24 234 270) (20 130 184) в связи с приобретением акций других организаций (долей участия) 4222 (577 830) (300) в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам 4223 (302 430) (51 570) процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива 4224 - прочие платежи 4229 -		4220	(25 114 530)	(20 182 054)
реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов  в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)  в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива  прочие платежи  4221  (24 234 270)  (20 130 184)  (300)  (300)				
внеоборотных активов 4221 (24 234 270) (20 130 184) в связи с приобретением акций других организаций (долей участия) 4222 (577 830) (300) в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам 4223 (302 430) (51 570) процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива 4224 - прочие платежи 4229 -				
в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)  в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива  прочие платежи  4222  (577 830)  (300)  (51 570)		1221	(24 224 270)	(20.120.194)
участия) 4222 (577 830) (300) в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам 4223 (302 430) (51 570) процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива 4224 - прочие платежи 4229 -		7241	(24 234 270)	(20 130 104)
требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива прочие платежи 4229 - (302 430) (51 570)	участия)	4222	(577 830)	(300)
предоставление займов другим лицам 4223 (302 430) (51 570) процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива 4224 - прочие платежи 4229 -				
процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива 4224 - прочие платежи 4229 -		4222	(202.420)	/E4 E7A\
стоимость инвестиционного актива 4224 - прочие платежи 4229		4223	(302 430)	(51 5/0)
прочие платежи 4229	• • •	4224	_ 1	
				-
	Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	(12 064 824)	(13 181 720)

**Н** Годовой отчет ПАО НК «РуссНефть» 2018 / Приложения

Форма 0710004 с.2

Наименование показателя	Код	За Январь - Декабрь 2018 г.	За Январь - Декабрь 2017 г.
Денежные потоки от финансовых операций			
Поступления - всего	4310	-	<b>-</b> ,
в том числе:			
получение кредитов и займов	4311	-	-
денежных вкладов собственников (участников)	4312	-	-
от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	-	
от выпуска облигаций, вескелей и других долговых ценных бумаг и др.	4314	-	-
прочие поступления	4319		•
Платежи - всего	4320	(6 870 709)	(2 898 880)
в том числе:			
собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников	4321	_	-
на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	(2 523 344)	(2 381 744)
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	-	(491 120)
прочие платежи	4329	(4 347 365)	(26 016)
Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	(6 870 709)	(2 898 880)
Сальдо денежных потоков за отчетный период	4400	430 031	(865 574)
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода	4450	1 706 501	2 759 967
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода	4500	2 438 854	1 706 501
Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	302 322	(187 892)

Руководитель

# Пояснения к бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО НК «РуссНефть» за 2018 год

СОД	ЕРМАПИЕ	
1.	Сведения об Обществе и видах деятельности	4
2.	Учетная политика, бухгалтерский учет, бухгалтерская отчетность	(
3.	Нематериальные активы	8
4.	Поисковые активы	8
5.	Основные средства и незавершенное капитальное строительство	9
6.	Финансовые вложения	10
7.	Прочие внеоборотные активы	1
8.	Запасы	1
9.	Дебиторская задолженность	12
10.	Денежные средства	12
11.	Капитал	1
12.	Заемные средства	1
13.	Кредиторская задолженность	13
14.	Оценочные обязательства	14
15.	Условные обязательства	14
16.	Доходы и расходы по обычным видам деятельности. Информация по сегментам	1:
17.	Доходы и расходы по прочей деятельности	18
18.	Отложенные налоговые активы и обязательства. Постоянные налоговые активы и обязательства. Расчеты по налогу на прибыль	18
19.	Прибыль, приходящаяся на одну акцию	19
20.	Операции в иностранной валюте	19
21.	Связанные стороны	22
22.	События, произошедшие после отчетной даты	20
23.	Управление рисками	2
24.	Налогообложение	30
25.	Непрерывность деятельности Общества	3
Поя	снения в табличной форме	
1.1.	Наличие и движение нематериальных активов	3
1.2.	Нематериальные активы с полностью погашенной стоимостью	34
1.3.	Нематериальные активы в процессе формирования	3
1.4.	Поисковые активы	3
1.5.	Поисковые активы в процессе формирования	3
2.1.	Наличие и движение основных средств	30
2.2.	Незавершенные капитальные вложения	3′
2.3.	Изменение стоимости основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции и частичной ликвидации	3
2.4.	Иное использование основных средств	3
3.1.	Наличие и движение финансовых вложений	39
3.2.	Иное использование финансовых вложений	39
4.1.	Наличие и движение запасов	40
5.1.	Наличие и движение дебиторской задолженности	4
5.2	Просроченная лебиторская залопженность	4

5.3.	Наличие и движение кредиторской задолженности	43
5.4.	Просроченная кредиторская задолженность	44
5.5.	Наличие и движение заемных средств	44
6.	Затраты на производство	45
7.	Оценочные обязательства	45
8.	Обеспечения обязательств.	45
9.1.	Расшифровка обеспечений обязательств полученных	46
9.2.	Расшифровка обеспечений обязательств выданных	46
10.	Расшифровка денежных средств.	47
11.	Расшифровка расходов будущих периодов	47
12.1.	Расшифровка отложенных налоговых активов	47
12.2.	Расшифровка отложенных налоговых обязательств	48
13.	Расшифровка выручки	49
14.	Расшифровка себестоимости продаж и валовой прибыли	49
15.	Коммерческие расходы	50
16.	Управленческие расходы	50
17.	Доходы от участия в других организациях	51
18.	Проценты к получению	51
19.	Проценты к уплате	51
20.	Прочие доходы	51
21.	Прочие расходы	52
22.	Постоянные налоговые обязательства (активы)	53
23.1.	Изменение отложенных налоговых обязательств	54
23.2.	Изменение отложенных налоговых активов	54
24.1.	Штрафы и пени по налогам	54
24.2.	Налог на прибыль прошлых лет	55
25.	Перечень лицензий на право пользования недрами	55
26.	Информация о благотворительной помощи, оказанной некоммерческим организациям	62
27.	Расчет чистых активов	63
28.	Денежные потоки со связанными сторонами	66

. . . . . .

3

#### 1. Сведения об Обществе и видах деятельности

#### 1.1. Общие сведения об Обществе

Полное наименование: Публичное Акционерное общество Нефтегазовая компания "РуссНефть" Сокращенное наименование: ПАО НК "РуссНефть"

Юридический адрес (местонахождение): Российская Федерация, 115054, г. Москва, ул. Пятницкая, д.69 Дата государственной регистрации: 17 сентября 2002 г.

OFPH: 1027717003467

Организационно-правовая форма: публичное акционерное общество

Форма собственности: совместная частная и иностранная

#### 1.2. Сведения об уставном капитале и основных акционерах

По состоянию на 31.12.2018 Уставный капитал Общества в размере 196 076 тыс. руб. состоит из 392 152 000 бездокументарных акций номинальной стоимостью 0,5 рубля каждая, в том числе:

- 294 120 000 обыкновенных акций (75% от общего количества акций);
- 98 032 000 привилегированных акций (25% от общего количества акций).

Акционеры Общества, владеющие не менее чем 5 процентов его Уставного капитала или не менее чем 5 процентов его обыкновенных акций, по состоянию на 31.12.2018:

Наименование	Процент от Уставного капитала, %	Процент от обыкновенных акций, %
ОАО ИК «Надежность»	4,95	6,60
ЗАО «Млада»	7,70	10,27
BELYRIAN HOLDINGS LIMITED	12,05	16,07
RAMBERO HOLDING AG	23,46	31,28
Банк "ТРАСТ" (ПАО)	27,71	3,61

#### 1.3. Информация о реестродержателе

Реестродержателем в отчетном году являлось Акционерное общество «Сервис-Реестр», действующее на основании лицензии на осуществление деятельности по ведению реестра № 045-13983-000001, выданной 2 марта 2004 г. ФКЦБ России.

Местонахождение реестродержателя: 107045, г. Москва, ул. Сретенка, д. 12.

#### 1.4. Сведения о численности работников

В 2018 году среднесписочная численность работников Общества, включая филиал, составила 450 человек, по итогам 2017 года среднесписочная численность составляла 409 человек.

#### 1.5. Органы управления Общества

Согласно Уставу органами управления Общества являются:

- Общее собрание акционеров;
- Совет директоров;
- Президент (единоличный исполнительный орган).

#### 1.5.1. Общее собрание акционеров

Общее собрание является высшим органом управления Общества. Общее собрание осуществляет свою деятельность в порядке и в пределах компетенции в соответствии с Федеральным законодательством и Уставом Общества.

#### 1.5.2. Совет директоров

-

Состав Совета директоров на 31.12.2018:

Гуцериев Микаил Сафарбекович Председатель Совета директоров ПАО НК «РуссНефть»

Миракян Авет Владимирович

Тихонова Яна Робертовна

Гуцериев Саид Михайлович

Гуцериев Саит-Салам Сафарбекович

Дерех Андрей Михайлович Независимый директор

Зарубин Андрей Леонидович

Мартынов Виктор Георгиевич Независимый директор

Романов Дмитрий Вячеславович

Скидельский Роберт Джейкоб Александр Независимый директор Степашин Сергей Вадимович Независимый директор

Щербак Владимир Львович

#### 1.5.3. Президент

Единоличным исполнительным органом Общества является Президент ПАО НК «РуссНефть». Решением Совета директоров от 7 ноября 2016 года на должность Президента ПАО НК «РуссНефть» назначен Толочек Евгений Викторович.

#### 1.6. Ревизионная комиссия Общества

Состав Ревизионной комиссии Общества на 31.12.2018:

Сергеева Елена Александровна Начальник управления внутреннего аудита ПАО НК «РуссНефть» Чернышев Сергей Геннадьевич Финансовый контролер представительства «Гленкор Интернешнл АГ» Шкалдова Вероника Вячеславовна Заместитель главного бухгалтера ПАО НК «РуссНефть»

#### 1.7. Основные виды деятельности Общества

Основными видами деятельности ПАО НК «РуссНефть» в 2018 году являлись: поиск, разведка и добыча нефти, газового конденсата и газа на лицензионных участках недр, расположенных на территории Республики Калмыкия, Ханты-Мансийского автономного округа, Томской, Саратовской, Волгоградской, Пензенской, Ямало-Ненецкого автономного округа, Ульяновской областей, а также оптовая торговля собственными и покупными нефтью и газом на внутреннем рынке и за пределами Российской Федерации, сдача в аренду недвижимого имущества.

Общество имеет 103 лицензии на право пользования недрами на 117 месторождениях. Информация о лицензиях на право пользования недрами раскрыта в таблице 25 (Пояснения в табличной форме).

#### 1.8. Информация о филиалах и обособленных подразделениях

ПАО НК «РуссНефть» имеет филиал в городе Ханты-Мансийск.

Наименование филиала: Ханты-Мансийский филиал Публичного Акционерного общества Нефтегазовая компания «РуссНефть».

Место нахождения филиала: 628010, Россия, Ханты-Мансийский автономный округ – Югра, г. Ханты-Мансийск, ул. Михаила Знаменского, дом 1.

#### 1.9. Реорганизация Общества

63

В отчетном году реорганизация не проводилась.

#### 2. Учетная политика, бухгалтерский учет, бухгалтерская отчетность

#### 2.1. Учетная политика Общества

В Обществе в 2018 году действовала учетная политика, утвержденная приказом от 29.12.2017 № 171. Учетная политика Общества для целей бухгалтерского учета соответствует требованиям законодательства Российской Федерации о бухгалтерском учете. Информация об особенностях учетной политики раскрыта в соответствующих разделах Пояснений.

#### 2.2. Ведение бухгалтерского учета. Используемые программные продукты

Бухгалтерский учет в Обществе ведется в соответствии с Федеральным законом «О бухгалтерском учете» № 402-Ф3 от 06.12.2011 г. и Положением по ведению бухгалтерского учета в Российской Федерации, утвержденным Приказом Министерства финансов РФ № 34н от 29.07.1998.

Бухгалтерский учет в Обществе в отчетном периоде осуществлялся с применением следующих программных продуктов:

- 1С: Управление холдингом, редакция 1.3
- 1С: Зарплата и управление персоналом КОРП, редакция 3.1

#### 2.3. Нормативно-правовые акты, требования которых учитывались при составлении бухгалтерской отчетности

При составлении бухгалтерской отчетности за 2018 год Общество руководствовалось следующими нормативными документами в действующих редакциях:

- Федеральным законом от 06.12.2011 № 402-ФЗ "О бухгалтерском учете";
- Положением по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации, утвержденным приказом Минфина России от 29.07.1998 № 34н;
- Положением по бухгалтерскому учету "Бухгалтерская отчетность организации" (ПБУ 4/99), утвержденным приказом Минфина России от 06.07.1999 № 43н;
- Приказом Минфина России от 02.07.2010 № 66н "О формах бухгалтерской отчетности".

#### 2.4. Пояснения к отчету о финансовых результатах

Доходы и расходы по следующим однородным операциям в отчете о финансовых результатах за 2018 год показаны свернуто:

- положительные и отрицательные курсовые разницы;
- доходы и расходы от операций купли-продажи валюты;
- доходы и расходы по операциям хеджирования;
- доходы и расходы по операциям передачи неотделимых улучшений арендованных основных средств;
- доходы и расходы от реализации основных средств;
- доходы и расходы от реализации прочего имущества.

#### 2.5. Пояснения к Отчету о движении денежных средств

Отчет о движении денежных средств Общества сформирован в валюте Российской Федерации с учетом следующих особенностей:

- денежные средства, размещенные на депозитных вкладах в кредитных организациях, отнесены к денежным эквивалентам, перевод денежных средств на депозитный счет и возврат с него не признается денежным потоком;
- величина денежных потоков в иностранной валюте пересчитана в рубли по официальному курсу этой иностранной валюты к рублю, устанавливаемому Центральным банком Российской Федерации на дату осуществления или поступления платежа;
- остатки денежных средств и денежных эквивалентов в иностранной валюте на начало и конец отчетного периода отражены в рублях в сумме, которая определяется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету "Учет активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте" (ПБУ 3/2006);

5

 $\bullet$   $\bullet$   $\bullet$   $\bullet$ 

- разница, возникшая в связи с пересчетом денежных потоков Общества и остатков денежных средств и денежных эквивалентов в иностранной валюте по курсам на разные даты, отражена отдельно от текущих, инвестиционных и финансовых денежных потоков Общества как влияние изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю;
- денежные потоки Общества между ним и хозяйственными обществами, являющимися связанными сторонами, раскрыты отдельно в Пояснениях в табличной форме (таблица 28 «Денежные потоки со связанными сторонами»);
- денежные потоки свернуты в следующих случаях:
- а) по получению и возврату денежных средств в одном отчетном периоде;
- б) по оплате налога на добавленную стоимость в составе поступлений от покупателей и заказчиков, платежей поставщикам и подрядчикам, платежей в бюджетную систему Российской Федерации и возмещение из нее.

Общество не применяло иных подходов, отличных от описанных в Положении по бухгалтерскому учету "Отчет о движении денежных средств" (ПБУ 23/2011), для классификации денежных потоков, для пересчета в рубли величины денежных потоков в иностранной валюте, для свернутого представления денежных потоков.

В связи с приведением в соответствие формы Отчета о движении денежных средств к форме, утвержденной приказом Минфина России от 02.07.2010 № 66н "О формах бухгалтерской отчетности" и отражением платежей по страховым взносам в одной строке с платежами в связи с оплатой труда работников, Обществом произведена корректировка некоторых показателей за прошлый отчетный период. В целях сопоставимости показателей в Отчете о движении денежных средств за 2018 год скорректированы показатели строк 4122, 4125, 4126 и 4129 за 2017 год.

Корректировки показателей Отчета о движении денежных средств за 2017 год отражены в таблице.

тыс. руб

Наименование показателя	Код строки	Сумма до корректировки	Корректировка	После корректировки
Платежи в связи с оплатой труда работников	4122	(1 396 895)	(338 566)	(1 735 461)
Платежи на налогам и сборам	4125	(41 565 673)	41 565 673	-
Платежи по страховым взносам	4126	(338 566)	338 566	-
Прочие платежи	4129	(13 413 613)	(41 565 673)	(54 979 286)

Расшифровка существенных статей Отчета о движении денежных средств представлена в таблице.

тыс. руб.

Наименование показателя	Код	За январь-декабрь 2018 г.	За январь-декабрь 2017 г.
Прочие платежи, в том числе:	4129	86 618 626	54 979 286
Платежи по налогам и сборам (за исключением налога на прибыль)		64 278 912	41 565 673
Авансовые платежи за таможенное оформление нефти		18 205 518	12 153 468
Благотворительная помощь		1 768 379	922 103
Прочие платежи		2 365 817	338 042

Взаимоувязка отдельных статей Отчета о движении денежных средств с соответствующими статьями Бухгалтерского баланса представлена в таблице.

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2018 г.	На 31 декабря 2017 г.	На 31 декабря 2016 г.	Форма отчетности
Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	2 438 854	1 706 501	2 759 967	Бухгалтерский баланс
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на	4450	1 706 501	2 759 967	1 364 224	Отчет о движении
начало и конец отчетного периода	4500	2 438 854	1 706 501	2 759 967	денежных средств

#### 3. Нематериальные активы

В соответствии с учетной политикой нематериальные активы принимаются к бухгалтерскому учету по первоначальной стоимости их приобретения (создания). Переоценка нематериальных активов не производится.

Общество определяет срок полезного использования нематериальных активов и производит начисление амортизации в соответствии с правилами, установленными Положением по бухгалтерскому учету "Учет нематериальных активов" (ПБУ 14/2007).

Способ начисления амортизации - линейный.

В отчетном году Общество не осуществляло научно-исследовательскую и опытно-конструкторскую деятельность.

В Бухгалтерском балансе по строке 1110 отражены нематериальные активы по остаточной стоимости и незаконченные затраты по формированию объектов нематериальных активов.

Информация о нематериальных активах приведена в Пояснениях в табличной форме:

- таблица 1.1 «Наличие и движение нематериальных активов»;
- таблица 1.2 «Нематериальные активы с полностью погашенной стоимостью»;
- таблица 1.3. «Нематериальные активы в процессе формирования».

#### 4. Поисковые активы

В соответствии с учетной политикой к материальным поисковым активам относятся используемые в процессе поиска, оценки месторождений полезных ископаемых и разведки полезных ископаемых:

- сооружения (скважины, кустовые площадки, система трубопроводов и т.д.);
- оборудование (специализированные буровые установки, насосные агрегаты, резервуары и т.д.);
- транспортные средства.

К нематериальным поисковым активам относятся:

- право на выполнение работ по поиску, оценке месторождений полезных ископаемых и (или) разведке полезных ископаемых, подтвержденное наличием соответствующей лицензии;
- информация, полученная в результате топографических, геологических и геофизических исследований. Остальные поисковые затраты признаются расходами по обычным видам деятельности и формируют себестоимость готовой продукции собственного производства того отчетного периода, в котором фактически понесены расходы.

Поисковые активы принимаются к бухгалтерскому учету в сумме фактических затрат на приобретение

Амортизация по поисковым активам начисляется линейным способом в течение установленного срока полезного использования, начиная с месяца, следующего за месяцем их признания в бухгалтерском учете в качестве поисковых активов. Срок амортизации определятся исходя из ожидаемого срока использования актива.

На конец каждого отчетного года Организация проводит анализ наличия обстоятельств, указывающих на возможное обесценение поисковых активов в соответствии с требованиями пункта 19 Положения по

бухгалтерскому учету "Учет затрат на освоение природных ресурсов" (ПБУ 24/2011).

При подтверждении коммерческой целесообразности добычи полезных ископаемых на участке недр поисковые активы проверяются на обесценение и переводятся в состав основных средств, нематериальных активов или прочих внеоборотных активов, которые предназначены для разработки и добычи полезных ископаемых.

За отчетный период Общество осуществило поисковых затрат на сумму 30 472 тыс. руб. По состоянию на отчетную дату в составе нематериальных поисковых активов отражено 177 834 тыс. руб., в составе материальных поисковых активов 3 115 тыс. руб. В отчетном периоде увеличения, реализации и списания нематериальных поисковых активов не было.

За предыдущий период Общество осуществило поисковых затрат на сумму 393 991 тыс. руб. На 31.12.2017 в составе нематериальных поисковых активов было 185 946 тыс. руб., в составе материальных поисковых активов 206 061 тыс. руб.

За отчетный год из состава материальных поисковых активов выбыли объекты, относящиеся к Соболиному участку недр. в том числе:

- включены в состав объектов основных средств в сумме 230 286 тыс. руб.;
- признаны объектами капитального строительства в сумме 3 132 тыс. руб.

Информация о нематериальных и материальных поисковых активах приведена в Пояснениях в табличной форме:

- таблица 1.4 «Поисковые активы»;
- таблица 1.5 «Поисковые активы в процессе формирования».

#### 5. Основные средства и незавершенное капитальное строительство

В составе основных средств отражены земельные участки, здания, сооружения, передаточные устройства, машины, оборудование, транспортные средства стоимостью более 40 000 рублей (без НДС) со сроком полезного использования более 12 месяцев.

Завершенные строительством, принятые в эксплуатацию и фактически используемые объекты недвижимости, права собственности по которым не зарегистрированы в установленном законодательством порядке, учитываются обособленно в составе основных средств.

В бухгалтерской отчетности основные средства показаны по первоначальной стоимости с учетом затрат по модернизации, реконструкции, достройке, дооборудованию и частичной ликвидации за минусом суммы амортизации, накопленной за все время эксплуатации.

Объекты основных средств приняты к бухгалтерскому учету по фактическим затратам на приобретение (сооружение).

Активы, обладающие признаками основных средств, но имеющие стоимость не более 40 000 рублей за единицу, по мере отпуска их в производство или эксплуатацию списывались в общехозяйственные расходы или в затраты, связанные с формированием стоимости товаров, работ, услуг, в зависимости от направления их использования. При этом в целях обеспечения сохранности этих объектов они отражались по первоначальной стоимости на забалансовом счете МЦ.05 «Малоценные активы» в разрезе объектов, материально-ответственных лиц, мест нахождения. Данные объекты полностью списывались с учета при невозможности их дальнейшей эксплуатации на основании акта списания. По состоянию на 31.12.2018 на забалансовом учете числится 8 866 таких объектов, стоимость указанных объектов составляет 33 347 тыс. руб.

На 31.12.2017 стоимость таких объектов составляла 32 465 тыс. руб., на 31.12.2016 – 29 090 тыс. руб.

Амортизация объектов основных средств производилась линейным способом, путем применения норм амортизационных отчислений, рассчитанных исходя из нижней границы срока полезного использования, определенного для амортизационной группы, состав которой определяется Постановлением Правительства РФ от 01.01.2002 № 1 "О классификации основных средств, включаемых в амортизационные группы" (с учетом изменений и дополнений), технической документацией или рекомендациями производителя. Сроки полезного использования объектов основных средств устанавливаются при вводе в эксплуатацию комиссией по приемке и передаче основных средств.

Сроки полезного использования (СПИ) объектов, принятых на баланс, по основным группам составляют:

Группа основных средств	СПИ (число лет)
Сооружения	от 3 до 30
Транспортные средства	от 3 до 7
Машины и оборудование	от 1 до 30
Производственный и хозяйственный инвентарь	от 1 до 20
Другие виды основных средств	от 7 до 15

Амортизация не начисляется по:

- земельным участкам и объектам природопользования;
- объектам, переданным на консервацию на срок более трех месяцев, а также в период восстановления объекта, продолжительность которого превышает 12 месяцев;

Переоценка основных средств в предыдущих и в отчетном периодах не производилась.

В состав показателя строки 1150 «Основные средства» включена величина незавершенных капитальных вложений в объекты основных средств, сумма затрат, связанных с их реконструкцией, модернизацией, техническим перевооружением, а также актив, созданный на сумму резерва предстоящих расходов на ликвидацию нефтедобывающих основных средств.

Информация о наличии и движении основных средств и незавершенных капитальных вложений отражена в таблицах:

- 2.1 «Наличие и движение основных средств»;
- 2.2 «Незавершенные капитальные вложения»;
- 2.3 «Изменение стоимости основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции и частичной ликвидации».

Объекты основных средств, полученные во временное пользование по договорам аренды, учитываются на забалансовом счете 001 «Арендованные основные средства» в разрезе объекта, договора аренды, арендодателя в оценке, принятой в договоре аренды.

Информация об основных средствах, полученных в аренду, о собственных и арендованных основных средствах, переданных в аренду, а также об объектах недвижимости, находящихся в эксплуатации, но по которым не завершен процесс государственной регистрации, отражена в таблице 2.4 «Иное использование основных средств».

#### 6. Финансовые вложения

В соответствии с учетной политикой финансовые вложения в виде ценных бумаг, по которым нельзя определить текущую рыночную стоимость, отражаются в бухгалтерском учете по первоначальной стоимости.

По всем финансовым вложениям, по которым не определяется их текущая рыночная стоимость, и наблюдаются признаки их обесценения, Общество проводит проверку на обесценение.

Указанную проверку Общество производит один раз в год по состоянию на 31 декабря отчетного года.

В случае если проверка на обесценение подтверждает устойчивое существенное (не менее 20 процентов от балансовой стоимости финансовых вложений) снижение стоимости финансовых вложений, Общество образует резерв под обесценение финансовых вложений на величину разницы между учетной стоимостью и расчетной стоимостью таких финансовых вложений.

Указанный резерв формируется за счет финансовых результатов организации (в составе прочих

В бухгалтерской отчетности стоимость таких финансовых вложений показывается по учетной стоимости за вычетом суммы образованного резерва под их обесценение.

В 2018 году по результатам проверки на обесценение финансовых вложений была произведена корректировка резерва под обесценение финансовых вложений. Резерв был уменьшен на величину разницы между учетной и расчетной стоимостью финансовых вложений в размере 721 тыс. руб.

По состоянию на 31.12.2018 сумма резерва составляет 7 146 705 тыс. руб. На 31.12.2017 сумма резерва

 $\bullet$   $\bullet$   $\bullet$   $\bullet$ 

составляла 7 147 426 тыс. руб. на 31.12.2016 – 7 149 108 тыс. руб.

Общество не имеет финансовых вложений, по которым можно определить текущую рыночную стоимость.

При выбытии актива, принятого к бухгалтерскому учету в качестве финансовых вложений, его стоимость определяется в следующем порядке:

- в отношении финансовых вложений, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, по первоначальной стоимости каждой единицы финансовых вложений;
- в отношении финансовых вложений, по которым определяется текущая рыночная стоимость, исходя из последней оценки.
- В Бухгалтерском балансе финансовые вложения разделяются на краткосрочные и долгосрочные в зависимости от срока обращения (погашения). Финансовые вложения отражаются как краткосрочные. если срок обращения (погашения) по ним не более 12 месяцев после отчетной даты, остальные финансовые вложения представлены как долгосрочные.

По состоянию на конец отчетного периода все финансовые вложения являются долгосрочными и отражены в Бухгалтерском балансе в разделе «Внеоборотные активы», в составе строки 1170 «Финансовые вложения».

Информация о финансовых вложениях приведена в Пояснениях в табличной форме:

- таблица 3.1 «Наличие и движение финансовых вложений»;
- таблица 3.2 «Иное использование финансовых вложений».

#### 7. Прочие внеоборотные активы

В составе прочих внеоборотных активов отражена сумма платежей в рамках инвестиционных договоров на строительство объектов производственной инфраструктуры. Суммы платежей отражены по строке 1190 «Прочие внеоборотные активы» без учета налога на добавленную стоимость, который учтен в составе дебиторской задолженности.

#### 8. Запасы

В соответствии с учетной политикой оценка и учет материально-производственных запасов осуществляется по фактической себестоимости их приобретения (заготовления) по каждому виду (группе) запасов. Учет процесса приобретения и заготовления материально-производственных запасов осуществляется без применения счета 15 «Заготовление и приобретение материальных ценностей» и счета 16 «Отклонение в стоимости материальных ценностей».

При отпуске материалов в производство и ином выбытии оценка производится по стоимости каждой

Товары, приобретаемые для продажи, оцениваются по цене их приобретения. Затраты по заготовке и доставке товаров до мест передачи в продажу включаются в состав расходов на продажу.

Затраты на производство готовой продукции учитываются на счете 20 "Основное производство". Прямые расходы, непосредственно связанные с производством готовой продукции, напрямую относятся на соответствующие виды готовой продукции.

Калькулирование себестоимости нефти, попутного газа, природного газа, газового конденсата и побочных продуктов, полученных при подготовке газа, производится без отражения незавершенного производства и полуфабрикатов. Добыча углеводородного сырья (далее по тексту – УВС) осуществляется самостоятельно филиалом Общества и сторонними организациями (операторами) на основании заключенных договоров на выполнение работ и оказание услуг по добыче УВС.

Затраты оператора, относящиеся к добыче УВС, которые невозможно непосредственно (напрямую) отнести к определенному виду, аккумулируются в течение отчетного месяца на счете 20.01 "Основное производство" по номенклатурной группе «Расходы по добыче УВС по операторским договорам», на которой калькулируется фактическая производственная себестоимость, подлежащая распределению по видам готовой продукции. Для определения доли затрат, приходящихся на каждый вид готовой продукции, произведенной из добытого УВС, произведенные затраты распределяются пропорционально доле выручки от реализации (без налога на добавленную стоимость) соответствующих видов готовой продукции в совокупном объеме выручки от реализации готовой продукции в отчетном периоде (за исключением выручки филиала).

Затраты филиала Общества, связанные с производством готовой продукции, в течение отчетного периода относятся на счет 20.01 «Основное производство» в разрезе мест возникновения затрат. номенклатурных групп, статей затрат. Затраты «Вспомогательного производства» и «Общепроизводственные расходы», учтенные соответственно на счетах 23 и 25, списываются в соответствии с правилами, описанными в «Регламенте учета затрат и калькулирования себестоимости готовой продукции, выполнения работ и оказания услуг», утвержденном приказом Общества от 29.12.2017 № 175. Затраты филиала, связанные с производством готовой продукции, в конце отчетного периода в полном объеме списываются на счет 43 «Готовая продукция» по видам готовой продукции. Материально-производственные запасы в отчетном периоде в залог не передавались.

В составе запасов отражаются также расходы будущих периодов - расходы, произведенные Обществом в отчетном периоде, но относящиеся к следующим отчетным периодам, не приводящие к образованию активов, виды которых установлены нормативными правовыми актами по бухгалтерскому учету.

Информация о запасах отражена в Пояснениях в табличной форме:

- таблица 4.1 «Наличие и движение запасов»;
- таблица 11 «Расшифровка расходов будущих периодов».

#### 9. Дебиторская задолженность

В составе дебиторской задолженности отражается задолженность покупателей и заказчиков перед Обществом за товары, работы, услуги, задолженность поставщиков по выданным Обществом авансам, расчеты по претензиям, расчеты с прочими дебиторами.

Дебиторская задолженность отражается в отчетности исходя из условий договоров, заключенных Обществом с контрагентами, за вычетом резерва по сомнительным долгам.

Безнадежная задолженность, по которой не создавался ранее резерв, списывается за счет финансового результата.

В составе долгосрочной дебиторской задолженности отражена задолженность по процентам. начисленным по займам, выданным Обществом другим организациям, срок погашения которых более 12 месяцев с отчетной даты.

Размер долгосрочной дебиторской задолженности на 31.12.2018 года по сравнению с аналогичным показателем прошлого отчетного периода увеличился на 8 038 436 тыс. руб., в том числе, за счет увеличения процентов к получению: по займам, выданным в валюте, - на 7 222 709 тыс. руб., по займам, выданным в рублях. - на 61 366 тыс. руб. и за счет авансов выданных – на 754 361 тыс. руб. Увеличение суммы начисленных к уплате процентов произошло за счет того, что по условиям договоров займа проценты погашаются вместе с основным долгом.

Размер краткосрочной дебиторской задолженности на 31.12.2018 года по сравнению с аналогичным показателем прошлого отчетного периода уменьшился на 776 812 тыс. руб., при этом, краткосрочная дебиторская задолженность покупателей и заказчиков снизилась на 985 051 тыс. руб., задолженность дебиторов по авансам выданным увеличилась на 839 694 тыс. руб., а дебиторская задолженность по расчетам с таможней снизилась на 670 646 тыс. руб.

Информация о дебиторской задолженности отражена в Пояснениях в табличной форме:

- таблица 5.1 «Наличие и движение дебиторской задолженности»;
- таблица 5.2 «Просроченная дебиторская задолженность».

#### 10. Денежные средства

По статье «Денежные средства и денежные эквиваленты» отражаются денежные средства Общества в кассе, на счетах в банках, депозитные вклады (размещенные на срок до 3-х месяцев), прочие денежные средства. Денежные средства в иностранной валюте отражаются в учете и отчетности в рублях по официальному курсу Центрального банка Российской Федерации соответственно на дату совершения операции с денежными средствами в иностранной валюте и на отчетную дату. Пересчет стоимости денежных знаков в кассе и средств на банковских счетах (банковских вкладах), выраженной в иностранной валюте, по мере изменения курса валют не производится.

Информация о денежных средствах Общества на конец отчетного периода изложена в Пояснениях в

11

 $\bullet$   $\bullet$   $\bullet$   $\bullet$ 

69

70

12

#### 11. Капитал

Уставный капитал по состоянию на 31.12.2018 составляет 196 076 тыс. руб. и разделен на 294 120 000 обыкновенных и 98 032 000 привилегированных акций номиналом 0,5 руб. каждая. Уставный капитал полностью оплачен, его величина соответствует учредительным документам (с изменениями, зарегистрированными в установленном порядке). В течение отчетного периода уставный капитал не менялся.

 $\bullet$   $\bullet$   $\bullet$   $\bullet$ 

13

В отчетном году производилась выплата дивидендов за 2017 год по привилегированным акциям в размере 40 млн. дол. США, что составило по курсу на дату выплаты 2 523 344 тыс. руб.

Добавочный капитал на 31.12.2018 составляет 64 972 376 тыс. руб. и представляет собой эмиссионный доход, полученный от превышения фактической стоимости первичного размещения в 2016 году 47 060 обыкновенных и 49 016 привилегированных акций над их номинальной стоимостью.

Резервный капитал на отчетную дату составляет 9 804 тыс. руб., что составляет 5% от Уставного капитала.

Собственных акций, выкупленных у акционеров, Общество не имеет.

Нераспределенная прибыль на конец отчетного периода составляет 20 454 941 тыс. руб.

Чистые активы на 31.12.2018 составляют 85 633 197 тыс. руб.

На 31.12.2017 чистые активы составляли 76 432 305 тыс. руб., на 31.12.2016 – 67 987 500 тыс. руб.

Расчет чистых активов представлен в Пояснениях в табличной форме, в таблице 27 «Расчет чистых активов».

#### 12. Заемные средства

В соответствии с учетной политикой полученные займы и кредиты принимаются к учету как краткосрочные обязательства (если срок погашения обязательств по условиям договора не превышает 12 месяцев) или долгосрочные (если срок погашения обязательств по условиям договора превышает 12 месяцев).

Перевод долгосрочной задолженности в краткосрочную осуществляется в момент, когда по условиям договора займа и (или) кредита до возврата основной суммы долга остается 365 дней.

Задолженность по причитающимся на конец отчетного периода к уплате процентам по полученным займам и кредитам отражается как краткосрочная (если срок погашения по условиям договора не превышает 12 месяцев) и долгосрочная (срок погашения по условиям договора превышает 12 месяцев). В бухгалтерской отчетности задолженность по кредитам и займам на отчетную дату отражается с учетом начисленных процентов.

Общая сумма заемных средств на отчетную дату составляет 89 947 580 тыс. руб.

По срокам погашения задолженность по заемным обязательствам распределяется следующим образом:

				тыс. руб.
Срок погашения	До 1 года	От 1 до 2 лет	От 2 до 4 лет	Свыше 4 лет
Сумма задолженности с учетом	6 474 809	8 380 085	12 669 423	62 423 263
начисленных процентов	0 474 003	0 000 000	12 003 423	02 420 200

На 31.12.2017 размер заемных обязательств составлял 74 853 864 тыс. руб., на 31.12.2016 – 79 072 311

Информация о полученных долгосрочных и краткосрочных кредитах и займах изложена в Пояснениях в табличной форме, в таблице 5.5 «Наличие и движение заемных средств».

#### 13. Кредиторская задолженность

В составе кредиторской задолженности отражается задолженность Общества перед поставщиками и подрядчиками за поступившие товарно-материальные ценности, выполненные работы, оказанные услуги, задолженность Общества перед персоналом по оплате труда, задолженность по платежам в бюджет и внебюджетные фонды, по полученным от покупателей и заказчиков авансам, расчеты по претензиям, расчеты с прочими кредиторами.

Размер кредиторской задолженности на 31.12.2018 по сравнению с аналогичным показателем прошлого отчетного периода увеличился на 21 079 тыс. руб. При этом, сумма полученных от покупателей авансов уменьшилась на 2 775 673 тыс. руб., а сумма начисленных к уплате налогов, штрафов и пеней увеличилась на 2 362 392 тыс. pvб.

Размер кредиторской задолженности на 31.12.2017 составлял 86 260 381 тыс. руб., на 31.12.2016 -74 621 425 тыс. руб.

Информация о кредиторской задолженности отражена в Пояснениях в табличной форме:

- таблица 5.3 «Наличие и движение кредиторской задолженности»;
- таблица 5.4 «Просроченная кредиторская задолженность».

#### 14. Оценочные обязательства

Оценочные обязательства отражаются на счете учета резервов предстоящих расходов.

В Обществе создается резерв на предстоящую оплату отпусков.

В соответствии с Учетной политикой в Обществе ежеквартально создается резерв предстоящих расходов на ликвидацию нефтедобывающих основных средств и восстановление нарушенных земель по состоянию на отчетную дату путем пересмотра ранее созданного резерва, за счет изменения числа объектов основных средств, подлежащих ликвидации, и изменения площади нарушенных земель, подлежащих восстановлению.

Резерв создается в отношении нефтедобывающих основных средств, находящихся в собственности Общества, а также в отношении площади нарушенных земель (собственных и арендованных), подлежащих восстановлению и приведению в состояние, пригодное для их дальнейшего использования. Резерв создается в целом по группе основных средств и нарушенной земле в разрезе подгрупп, сформированных по сроку наступления обязательства по ликвидации основных средств и восстановлению нарушенных земель. Срок наступления обязательства определяется как срок окончания разработки запасов по группе месторождений в разрезе закрепленных географических регионов, который определяется по данным оценки запасов нефти и газа по категории общие доказанные запасы по состоянию на 31 декабря отчетного года, представленного в отчете независимого оценщика нефти и

Актив, созданный на сумму резерва, амортизируется и списывается на расходы по обычным видам деятельности. Начисление амортизации осуществляется по методу единицы произведенной продукции на основе оценки доказанных запасов.

Информация по оценочным обязательствам представлена в таблице 7 «Оценочные обязательства» (Пояснения в табличной форме).

#### 15. Условные обязательства

В соответствии с учетной политикой в бухгалтерской отчетности отражаются условные факты хозяйственной деятельности, имеющие место на дату составления бухгалтерской отчетности, возникновение последствий которых зависит от того, произойдет или не произойдет в будущем одно или несколько неопределенных событий. Существенными признаются суммы, составляющие не менее 5% к общему итогу соответствующих данных. Оценка последствий условного факта в денежном выражении осуществляется на основании расчета, произведенного на базе доступной до даты подписания бухгалтерской отчетности информации.

#### 15.1. Условные обязательства. Выданные поручительства в пользу третьих лиц

Обществом до отчетной даты в пользу третьих лиц были выданы поручительства (гарантии), сроки исполнения по которым не наступили, на сумму 24 671 362 тыс. руб., что больше аналогичного показателя прошлого года на 3 437 444 тыс. руб.

Сумма поручительств выданных по состоянию на 31.12.2017 составляла 21 233 918 тыс. руб., по состоянию на 31.12.2016 - 6 425 508 тыс. руб.

Информация по условным обязательствам представлена в таблице 9.2 «Расшифровка обеспечений обязательств выданных» (Пояснения в табличной форме).

#### 15.2. Условные обязательства. Операции хеджирования

14

в табличной форме.

**РН** Годовой отчет ПАО НК «РуссНефть» 2018 / **Приложения** 

К операционным сегментам относятся:

- добыча и реализация нефти, газового конденсата, газа и сжиженных углеводородных фракций (далее сжиженные УВФ);
- оптовая торговля покупной нефтью и газом;
- прочие виды деятельности.

Объемы добычи, приобретения и реализации нефти, газового конденсата и газа в разрезе видов деятельности представлены в таблице<sup>1)</sup>:

		за 20	18 год	за 2017 год		
Вид деятельности	Показатель	Нефть и газовый конденсат (т)	Газ и сжиженные УВФ (тыс. куб. м)	Нефть и газовый конденсат (т)	Газ и сжиженные УВФ (тыс. куб. м)	
Добыча нефти и	Добыто	6 441 376	2 193 110	6 170 334	1 926 171	
газа	Реализовано	6 398 525	2 092 444	6 187 402	1 849 523	
Оптовая торговля	Приобретено	981 861	22 575	955 220	-	
Оптовая торговля	Реализовано	981 515	22 575	961 156	-	

Доля каждого сегмента в общем объеме составляет:

Вид	Доля по сегментам :			Доля по сегментам за 2		2017, %	
деятельности	Выручка	Себестоимость	Валовая прибыль	Выручка	Себестоимость	Валовая прибыль	
Оптовая торговля покупной нефтью и газом	12,35%	14,97%	4,19%	13,04%	14,57%	7,36%	
Добыча и реализация нефти, газового конденсата, газа и сжиженных УВФ	82,62%	79,22%	93,19%	84,23%	82,54%	90,51%	
Прочие виды деятельности	5,03%	5,81%	2,62%	2,73%	2,89%	2,13%	

Информация по операционным сегментам раскрыта в Пояснениях в табличной форме, в таблице 13 «Расшифровка выручки» и таблице 14 «Расшифровка себестоимости продаж и валовой прибыли».

К географическим сегментам относятся:

- реализация на внутреннем рынке;
- реализация на экспорт в дальнее зарубежье;
- реализация на экспорт в ближнее зарубежье (Республика Беларусь и Республика Киргизия).

Географические отчетные сегменты выделены по месту нахождения рынков сбыта товаров и готовой продукции<sup>1)</sup>

	2018	3 год	20	Изменение	
Рынок сбыта	Объем продаж (т)	Доля в общем объеме (%)	Объем продаж (т)	Доля в общем объеме (%)	объема продаж (т)
Внутренний рынок	4 783 542	64,82%	4 596 050	64,29%	187 492
Дальнее зарубежье	2 320 782	31,45%	2 287 108	32,00%	33 674
Ближнее зарубежье	275 716	3,73%	265 400	3,71%	10 316
Всего реализовано нефти и	7 380 040	100%	7 148 558	100%	231 482

<sup>1)</sup> Неаудируемая информация

## 16. Доходы и расходы по обычным видам деятельности. Информация по сегментам

В 2017 году Общество заключило сделки хеджирования для стабилизации операционного денежного

потока путем одновременной покупки опционов вида «пут» и продажей композитных опционов вида

«колл». В связи с минимальной зависимостью курса рубля от цены нефти на мировых рынках, у

Общества может наступить обязательство по расчетам по опциону вида «колл». Специфика опционов вида «колл» не позволяет надежно и обоснованно оценить величину будущих обязательств на отчетную

дату. Информация по операциям по исполнению опционов в 2018 году раскрыта в таблице 21 Пояснений

В соответствии с учетной политикой Общества доходами от обычных видов деятельности Общества признается выручка от продажи товаров (торговля), от продажи продукции собственного производства, от выполнения работ, оказания услуг, включая услуги предоставления имущества в аренду (субаренду). Выручка от продажи готовой продукции, товаров (работ, услуг) отражается в бухгалтерской отчетности за минусом налога на добавленную стоимость и вывозных таможенных пошлин, уплаченных при экспорте нефти.

Расходами по обычным видам деятельности Общества признаются расходы, связанные с покупкой товаров (торговля), с производством собственной продукции, с выполнением работ и оказанием услуг.

При формировании расходов по обычным видам деятельности Общество обеспечивает их группировку по элементам.

Информация о затратах с группировкой по элементам изложена в таблице 6 «Затраты на производство» в Пояснениях в табличной части.

Расходы, связанные с реализацией товаров и готовой продукции, формируют коммерческие расходы и списываются в полном объеме ежемесячно на счет 90 «Продажи» по видам номенклатуры. Расходы на продажу, которые невозможно отнести к конкретному виду номенклатуры, списываются ежемесячно в полном объеме, за исключением остатка расходов на транспортировку товаров до склада хранения (пунктов перевалки товаров, готовой продукции), приходящихся на остаток товара на складе, в дебет счета 90 «Продажи» с распределением по видам номенклатуры пропорционально доле выручки без налога на добавленную стоимость в общем объеме выручки без налога на добавленную стоимость.

Расходы, произведенные Обществом для нужд управления, которые не связаны непосредственно с производственным процессом, а также суммы начисленных налога на имущество и транспортного налога, формируют управленческие расходы и списываются ежемесячно в полном объеме в дебет счета 90 «Продажи» с распределением по видам деятельности пропорционально доле выручки без налога на добавленную стоимость в общем объеме выручки без налога на добавленную стоимость.

В отчетном периоде значительно выросли доходы от реализации собственной продукции, с одновременным ростом доходов от торговой деятельности и доходов от оказания услуг (сдачи имущества в аренду).

Доля выручки-нетто от реализации добытых полезных ископаемых в совокупной выручке в 2018 год осталась примерно на прежнем уровне и составила 82,62% (в 2017 году аналогичный показатель составлял 84,23%), а доля валовой прибыли выросла по сравнению с прошлым отчетным периодом на 2,68%.

Валовая прибыль в отчетном периоде выросла по сравнению с прошлым годом на 16 840 165 тыс. руб., в основном, за счет увеличения объема собственной продукции, а также благоприятной ценовой конъюнктуры.

Прибыль от продаж относительно 2017 года выросла на 15 709 911 тыс. руб.

Информация о доходах и расходах по обычным видам деятельности раскрыта в Пояснениях в табличной форме:

- таблица 13 «Расшифровка выручки»;
- таблица 14 «Расшифровка себестоимости продаж и валовой прибыли»;
- таблица 15 «Коммерческие расходы»;
- таблица 16 «Управленческие расходы».

Обществом признаются следующие отчетные сегменты:

15

73

	Триложени
--	-----------

	2018	3 год	201	Изменение	
Рынок сбыта	Объем	Доля в общем	Объем	Доля в общем	объема
	продаж (т)	объеме (%)	продаж (т)	объеме (%)	продаж (т)
газового конденсата					

Реализация газа и сжиженных УВФ в 2018 году осуществлялась только на внутреннем рынке. В 2018 году газа реализовано 2 115 019 тыс. куб. м, в 2017 году – 1 849 523 тыс. куб.м.<sup>1)</sup> Рост объема реализации газа и сжиженных УВФ в отчетном году по сравнению с прошлым годом составил 14,35%.

Выручка от реализации нефти и газа по рынкам сбыта распределилась следующим образом:

тыс. руб.

Вид продукции/	Рынок		2018 год			2017 год	
товаров/услуг	сбыта	Выручка- нетто	Себе- стоимость	Валовая прибыль	Выручка- нетто	Себе- стоимость	Валовая прибыль
	Внутренний рынок	106 742 284	(81 444 381)	25 297 903	75 029 573	(60 353 190)	14 676 383
Нефть и газовый конденсат	Дальнее зарубежье	51 777 590	(38 926 428)	12 851 162	37 880 686	(29 561 730)	8 318 956
	Ближнее зарубежье	6 451 352	(4 475 569)	1 975 783	4 520 137	(3 410 673)	1 109 464
Гоо природин й гоо	Внутренний рынок	2 515 696	(847 336)	1 668 360	2 326 757	(912 102)	1 414 655
Газ природный, газ попутный и сжиженные УВФ	Дальнее зарубежье	-	-	-	-	-	-
слиженные убф	Ближнее зарубежье	-	-	-	-	-	-
	Внутренний рынок	8 878 249	(7 756 731)	1 121 518	3 358 064	(2 802 961)	555 103
Услуги	Дальнее зарубежье	-	-	-	-	1	-
	Ближнее зарубежье	-	-	-	-	-	-
итого		176 365 171	(133 450 445)	42 914 726	123 115 217	(97 040 656)	26 074 561

Выручка-нетто по основным покупателям (более 5% в объеме реализации по рынку сбыта) в разрезе географических сегментов (рынков сбыта) отражена в таблице:

тыс. руб.

Рынок сбыта	Покупатель	1	чки, без НДС и ых пошлин	Изменение объема продаж
		За 2018 год	За 2017 год	оо вема продаж
	АО «ФортеИнвест»	34 617 099	26 261 321	8 355 778
	ООО ЭКО «Славянск»	8 578 683	7 144 922	1 433 761
Внутренний рынок	ОАО «Варьеганнефть»	7 593 156	3 355 549	4 237 604
Внутренний рынок	ООО «Петрол»	6 867 268	3 227 571	3 639 697
	ООО «ВПК-Ойл»	6 656 772	3 997 324	2 659 448
	АО «АДАМАС КОМПАНИЯ»	5 735 582	4 755 324	980 258
Дальнее зарубежье	Русснефть ЮК Лтд	51 777 590	37 880 686	13 896 904
Ближнее зарубежье	ИП Славнефтехим ЗАО	6 419 048	4 520 137	1 898 911

Деятельность Общества осуществляется на территории Российской Федерации.

Основные активы, капитальные вложения, запасы расположены на территории Российской Федерации и относятся к одному географическому сегменту - «Внутренний рынок».

В разрезе операционных сегментов основные активы и обязательства относятся к добыче углеводородного сырья.

Добыча углеводородного сырья осуществляется Обществом собственными силами и с привлечением сторонних предприятий на основе операторских договоров на оказание услуг по добыче с привлечением основных средств и персонала предприятий, оказывающих такие услуги.

#### 17. Доходы и расходы по прочей деятельности

Расходы по прочей деятельности в 2018 году превысили доходы на 10 978 649 тыс. руб. Основными факторами, повлиявшими на такой результат, являются: убыток от сделок по хеджированию в размере 4 390 780 тыс. руб., превышение суммы процентов к уплате над суммой процентов к получению на 3 087 359 тыс. руб., курсовые разницы в размере 1 204 000 тыс. руб., а также расходы на благотворительную деятельность в размере 1 768 379 тыс. руб.

В прошлом отчетном периоде отрицательный результат от операций по прочей деятельности был значительно ниже — 411 526 тыс. руб., при этом эффект от курсовых разниц был положительным и составил 286 936 тыс. руб., а расходы на благотворительную деятельность были осуществлены в размере 922 103 тыс. руб.

Информация о прочих доходах и прочих расходах раскрыта в Пояснениях в табличной форме:

- таблица 17 «Доходы от участия в других организациях»;
- таблица 18 «Проценты к получению»;
- таблица 19 «Проценты к уплате»;
- таблица 20 «Прочие доходы»;
- таблица 21 «Прочие расходы»;
- таблица 26 «Информация о благотворительной помощи, оказанной некоммерческим организациям».

### 18. Отложенные налоговые активы и обязательства. Постоянные налоговые активы и обязательства. Расчеты по налогу на прибыль

Разница между бухгалтерской прибылью и налогооблагаемой прибылью в 2018 году образовалась в результате применения различных правил признания доходов и расходов, установленных в нормативных правовых актах по бухгалтерскому учету и в законодательстве Российской Федерации о налогах и сборах. Формирование и отражение соответствующих отложенных налоговых обязательств и активов и постоянных налоговых обязательств (активов) производилось в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету "Учет расчетов по налогу на прибыль организаций" (ПБУ 18/02).

#### Формирование текущего налога на прибыль, исходя из данных бухгалтерского учета

тыс. руб.

	Показатели	За 2018 год	За 2017 год
1.	Прибыль (убыток) до налогообложения	18 276 083	13 133 295
1a	в том числе:		
	- прибыль (убыток) по ставке 20%	17 967 905	13 107 939
	- прибыль (убыток) по ставке 0%	308 178	25 356
	Показатели	За 2018 год	За 2017 год
2.	Условный расход (доход) по налогу на прибыль*:	3 593 581	2 621 588
2a	в том числе:		
	- расход (доход) по ставке 20%	3 593 581	2 621 588
	- расход (доход) по ставке 0%	_	-
3.	Изменение отложенного налогового актива (уменьшение)	(1 554 829)	(1 000 272)
4.	Изменение отложенного налогового обязательства (увеличение)	(1 061 602)	(939 917)
5.	Постоянное налоговое обязательство (актив)	597 606	318 807
6.	Налог, уплаченный налоговым агентом	_	-
7.	Текущий налог на прибыль (Декларация Общества, стр. 2 + стр. 3 + стр. 4 + стр. 5 + стр. 6)	1 574 756	1 000 206

<sup>\*)</sup> Условный расход по налогу на прибыль равняется величине, определяемой как произведение сформированной в отчетном периоде бухгалтерской прибыли на соответствующую ставку налога на прибыль.

76

Информация о постоянных и отложенных налоговых обязательствах (активах) представлена в Пояснениях в табличной форме:

- таблица 22 «Постоянные налоговые обязательства (активы)»;
- таблица 23.1 «Изменение отложенных налоговых обязательств»:
- таблица 23.2 «Изменение отложенных налоговых активов».

#### 19. Прибыль, приходящаяся на одну акцию

Чистая прибыль Общества за 2018 год составляет 11 752 383 тыс. руб.

Средневзвешенное количество обыкновенных акций составляет - 294 120 000 штук.

Величина базовой прибыли, использованной для расчета базовой прибыли на акцию, в 2018 году составляет 8 973 559 тыс. руб.

Базовая прибыль на акцию составляет 30,51 рубля.

Аналогичные показатели за 2017 год составили:

Чистая прибыль составила 10 804 861 тыс. руб.

Средневзвешенное количество акций составляет – 294 120 000 штук.

Величина базовой прибыли, использованной для расчета базовой прибыли на акцию в 2017 году – 8 500 853 тыс. руб.

Базовая прибыль на акцию составила 28,90 рубля.

Ценные бумаги, которые потенциально могут оказать разводняющий эффект, в обращение не

#### 20. Операции в иностранной валюте

#### 20.1. Курсовые разницы

При отражении в учете хозяйственных операций, совершенных в иностранной валюте, в том числе, подлежащих оплате в рублях, применялись официальные курсы Центрального банка Российской Федерации, установленные для соответствующей валюты на дату совершения операции.

#### Курсы Центрального Банка России

Наименование валюты	Курс на 31 декабря 2018 г.	Курс на 31 декабря 2017 г.	Изменение
Доллар США	69,4706	57,6002	11,8704
Евро	79,4605	68,8668	10,5937

Курсовые разницы за отчетный период, образовавшиеся по операциям пересчета выраженной в иностранной валюте стоимости активов и обязательств, подлежащих оплате в иностранной валюте, составили:

- положительные 26 118 950 тыс. руб. (за предыдущий период 14 843 452 тыс. руб.);
- отрицательные 27 322 356 тыс. руб. (за предыдущий период 14 556 547 тыс. руб.).

Курсовые разницы за отчетный период, образовавшиеся по операциям пересчета выраженной в иностранной валюте стоимости активов и обязательств, подлежащих оплате в рублях, составили:

- положительные 486 тыс. руб. (за предыдущий период 130 тыс. руб.);
- отрицательные 1 079 тыс. руб. (за предыдущий период 99 тыс. руб.).

В отчете о финансовых результатах отражен эффект от курсовых разниц в составе прочих расходов в размере 1 204 000 тыс. руб. В целях сопоставимости результатов эффект от курсовых разниц за 2017 год отражен в составе прочих доходов в размере 286 936 тыс. руб.

#### 20.2. Заемные обязательства в иностранной валюте

По состоянию на начало отчетного периода общая задолженность Общества по заемным обязательствам (с учетом начисленных и не оплаченных процентов) составляла 74 853 864 тыс. руб. Задолженность Общества по заемным обязательствам в иностранной валюте (с учетом начисленных и не оплаченных процентов) на начало отчетного периода составляет 1 265 528 тыс. дол. США, что в

19

рублевом эквиваленте по курсу на 31 декабря 2017 г. составляет 72 894 680тыс. руб. Доля кредитов и займов, выраженных в валюте, в объеме всех заемных обязательств Общества на начало отчетного периода составляет 97.38%.

В течение отчетного периода:

- начислено процентов по валютным обязательствам в размере 100 670 тыс. дол.;
- погашено начисленных процентов 100 883 тыс. дол. США.

В соответствии с подписанным графиком погашение основного долга по валютным обязательствам в отчетном периоде не осуществлялось.

Задолженность Общества по заемным обязательствам (с учетом начисленных и не оплаченных процентов) на 31 декабря 2018 г. составляет 89 947 581 тыс. руб.

Общая задолженность по заемным обязательствам выросла исключительно за счет переоценки валютной задолженности по кредиту в связи со значительным ростом курса доллара США.

Задолженность Общества по заемным обязательствам в иностранной валюте (с учетом начисленных процентов) на конец отчетного периода составляет 1 265 315 тыс. дол. США, что в рублевом эквиваленте по курсу на 31 декабря 2018 г. составляет 87 902 207 тыс. руб. Доля кредитов и займов, выраженных в валюте, в общем объеме заемных обязательств Общества на конец отчетного периода составляет 97.73%.

#### 20.3. Выручка в иностранной валюте

Выручка-брутто от реализации нефти на экспорт в иностранной валюте составила в отчетном периоде 1 238 197 тыс. дол. США, что в рублевом эквиваленте составило 77 104 135 тыс. руб. на дату признания выручки в бухгалтерском учете.

Экспортные пошлины за отчетный период составили 18 875 193 тыс. руб., что в валютном эквиваленте составляет 299 916 тыс. дол. США (за 2017 год соответственно - 11 505 407 тыс. руб. и 198 848 тыс. дол.

Выручка-нетто (без учета экспортных пошлин) по операциям реализации в иностранной валюте составила в рублевом эквиваленте 58 228 942 тыс. руб., что на 20 348 256 тыс. руб. больше, чем аналогичный показатель прошлого года (37 880 686 тыс. руб.).

Общая суммарная выручка-нетто за отчетный период составила 176 365 171 тыс. руб. (включая валютную выручку в рублевом эквиваленте). Доля валютной выручки в общем объеме выручки от реализации товаров (работ, услуг) за отчетный период составила 33,02%, аналогичный показатель прошлого года - 30.76%.

#### 20.4. Финансовые вложения в иностранной валюте

По состоянию на начало отчетного периода общая задолженность перед Обществом по выданным заемным средствам составляла 72 886 690 тыс. руб.

Задолженность по заемным средствам в иностранной валюте составляла 838 479 тыс. дол. США, что в рублевом эквиваленте по курсу на 31 декабря 2017 г. составляло 48 296 530 тыс. руб.

Доля выданных займов, выраженных в валюте, в объеме всех заемных обязательств перед Обществом на начало отчетного периода составляет 66,26%.

Сумма начисленных и непогашенных процентов в иностранной валюте на конец отчетного периода отражена в составе дебиторской задолженности Общества и составляет 278 128 тыс. дол. США, что в рублевом эквиваленте по курсу на 31.12.2017 г. составляет 16 020 242 тыс. руб.

В течение отчетного периода:

- получено денежных средств в счет погашения основного долга по займам в сумме 2 500 тыс. дол. США: - начислено процентов по валютным займам к получению в сумме 56 444 тыс. дол. США;

По состоянию на конец отчетного периода общая задолженность перед Обществом по выданным заемным средствам составляет 71 682 026 тыс. руб.

Задолженность по заемным средствам в иностранной валюте на конец отчетного периода составляет 835 979 тыс. дол. США, что составляет в рублевом эквиваленте 58 075 929 тыс. руб. по курсу на 31 декабря 2018 г.

Доля выданных займов, выраженных в валюте, в объеме всех заемных средств, выданных Обществом, на конец отчетного периода составила 81,02%.

Сумма начисленных и непогашенных процентов в иностранной валюте на конец отчетного периода

20

№ Годовой отчет ПАО НК «РуссНефть» 2018 / Приложения

 $\bullet$   $\bullet$   $\bullet$   $\bullet$ 

отражена в составе дебиторской задолженности Общества и составляет 334 572 тыс. дол. США, что в рублевом эквиваленте по курсу на 31.12.2018 г. составляет 23 242 951 тыс. руб.

#### 21. Связанные стороны

Основываясь на требовании приоритета содержания перед формой, Обществом определен следующий перечень групп связанных сторон, информация о которых подлежит раскрытию в бухгалтерской отчетности:

- дочерние общества;
- зависимые общества;
- преобладающие (участвующие) общества;
- основной управленческий персонал;
- другие связанные стороны.

Исходя из содержания отношений между Обществом и связанной стороной, к другим связанным сторонам Общество относит юридические лица, которые контролируются или на них оказывается значительное влияние (непосредственно или через третьи юридические лица) одним и тем же юридическим и (или) одним и тем же физическим лицом (одной и той же группой лиц).

Физическое лицо, осуществляющее бенефициарный контроль над Обществом через третьих юридических лиц, - Гуцериев Микаил Сафарбекович. Операции с данной связанной стороной в отчетном периоде не осуществлялись, за исключением операций, указанных в разделе 21.5.

#### 21.1. Виды и объемы операций со связанными сторонами (дочерними обществами, зависимыми обществами и прочими связанными сторонами)

Ввиду большого количества связанных сторон информация по видам хозяйственных операций раскрывается суммарно в разрезе каждой группы связанных сторон. Финансово-хозяйственные операции со связанными сторонами проводились с использованием денежной формы расчетов или зачетом взаимных требований. Виды операций, по которым предусмотрено налогообложение НДС, раскрыты с учетом НДС.

. . . . . .

						(тыс. руб.
Вид операции	Годы	Преобладающие хозяйственные общества	Дочерние хозяйственны е общества	Зависимые хозяйственные общества	Другие связанные стороны	ИТОГО по связанным сторонам
Продажа товаров, работ,	2018	-	14 661 897	-	47 707 238	62 369 135
услуг на внутреннем рынке	2017	-	7 400 762	-	36 718 536	44 119 298
Продажа товаров, работ,	2018	-	73 743 767	-	-	73 743 767
услуг на экспорт	2017	-	53 906 230	-	-	53 906 230
Приобретение товаров,	2018	-	93 882 025	-	949 507	94 831 532
работ, услуг	2017	-	82 944 789	-	876 902	83 821 691
Начислены проценты к	2018	-	1 342 195	-	3 168 587	4 510 782
получению	2017	-	1 844 022	-	4 228 740	6 072 762
Начислены проценты к	2018	-	86 189	-	-	86 189
уплате	2017	-	33 657	-	-	33 657
Начислены проценты за	2018	-	1 588 534	-	-	1 588 534
ранний платеж	2017	-	447 409	-	-	447 409
Начисление дивидендов и	2018	-	341 055	-	-	341 055
других доходов от участия в обществах	2017	2 360 056	25 356	-	-	2 385 412
Перечислен вклад в имущество в соответствии	2018	-	467 504	-	-	467 504

21

22

81

Вид операции	Годы	Преобладающие хозяйственные общества	Дочерние хозяйственны е общества	Зависимые хозяйственные общества	Другие связанные стороны	ИТОГО по связанным сторонам
с принятым Решением	2017	-	53 991	-	-	53 991
Начислен демередж	2018	-	79 548	-	-	79 548
Пачислен демередж	2017	-	87 782	-	-	87 782
Выдан заём	2018	-	-	-	302 430	302 430
рыдан засы	2017	-	-	-	51 570	51 570
D	2018	-	-	-	-	
Возврат полученного займа	2017	-	491 120	-	-	491 120
Возврат выданного займа	2018	-	11 310 235	-	122 481	11 432 716
возврат выданного займа	2017	-	1 810 033	-	502 815	2 312 848
Приобретение акций	2018	-	577 800	-	-	577 800
дочерних компаний	2017	-	-	-	-	
Благотворительные взносы	2018	-	-	-	942 024	942 024
	2017	-	-	-	586 557	586 557
Прочие операции	2018	-	52	-	116 550	116 602
The me empartm	2017	-	-	-	-	

По операциям со связанными сторонами Общество:

- не создавало резервы по сомнительным долгам на конец отчетного периода;
- не списывало дебиторскую задолженность, по которой срок исковой давности истек, другие долги, нереальные для взыскания, в том числе за счет резерва по сомнительным долгам.

#### 21.2. Стоимостные показатели, условия, сроки и форма расчетов по незавершенным операциям на 31 декабря 2016 г.

(тыс. руб.)

Вид операции	Преобла- дающие хозяйст- венные общества	Дочерние хозяйст- венные общества	Зависимые хозяйст- венные общества	Другие связанные стороны	ИТОГО по связанным сторонам	Условия, сроки и форма осуществления расчетов
Задолженность по выданному займу	-	26 272 346	ı	943 035	27 215 381	Денежные средства. Срок погашения - более чем через 12 месяцев
Дебиторская задолженность покупателей	-	1 783 420	-	2 479 110	4 262 530	Денежные средства
Дебиторская задолженность по процентам к получению	-	8 426 067	-	12 664 559	21 090 626	Денежные средства. Срок погашения – более чем через 12 месяцев
Дебиторская задолженность по дивидендам	ı	4 162 944	ı		4 162 944	Денежные средства
Право требования долга	-	-	-	50 495 566	50 495 566	Денежные средства. Срок погашения – более чем через 12 месяцев
Прочая дебиторская задолженность	-	-	-	1 049 364	1 049 364	Срок погашения – в течение 12 месяцев

Вид операции	Преобла- дающие хозяйст- венные общества	Дочерние хозяйст- венные общества	Зависимые хозяйст- венные общества	Другие связанные стороны	ИТОГО по связанным сторонам	Условия, сроки и форма осуществления расчетов
Итого по дебету					108 276 411	
Кредиторская задолженность по оплате за поставленные товары	-	37 860 846	-	63 710	37 924 556	Денежные средства
Кредиторская задолженность по авансам полученным	-	27 638 069	-	-	27 638 069	Реализация товаров, работ, услуг
Задолженность по полученному займу и начисленным процентам к уплате	-	2 331 550	-	-	2 331 550	Денежные средства.
Кредиторская задолженность по процентам за ранний платеж	-	883 304	ı	ı	883 304	Денежные средства
Итого по кредиту					68 777 479	

#### 21.3. Стоимостные показатели, условия, сроки и форма расчетов по незавершенным операциям на 31 декабря 2017 г.

Вид операции	Преобла- дающие хозяйст- венные общества	Дочерние хозяйст- венные общества	Зависимые хозяйст- венные общества	Другие связанные стороны	ИТОГО по связанным сторонам	(тыс. руб Условия, сроки и форма осуществления расчетов
Задолженность по выданному займу	-	24 443 972	-	491 789	24 935 761	Денежные средства. Срок погашения - более чем через 12 месяцев
Дебиторская задолженность покупателей	1	3 480 079	1	2 251 931	5 732 010	Денежные средства
Дебиторская задолженность по процентам к получению	-	10 089 473	-	14 995 759	25 085 232	Денежные средства. Срок погашения – более чем через 12 месяцев
Право требования долга	-	-	-	43 918 915	43 918 915	Денежные средства. Срок погашения – более чем через 12 месяцев
Прочая дебиторская задолженность	-	-	-	420 481	420 481	Срок погашения – в течение 12 месяцев
Итого по дебету					100 092 399	
Кредиторская задолженность по оплате за поставленные товары, работы, услуги	-	42 128 590	-	2 902 673	45 031 263	Денежные средства
Кредиторская задолженность по авансам полученным	-	31 985 831	-	-	31 985 831	Реализация товаров, работ, услуг

23

Вид операции	Преобла- дающие хозяйст- венные общества	Дочерние хозяйст- венные общества	Зависимые хозяйст- венные общества	Другие связанные стороны	ИТОГО по связанным сторонам	Условия, сроки и форма осуществления расчетов
Задолженность по полученному займу и начисленным процентам к уплате	-	1 959 184	·	1	1 959 184	Денежные средства.
Кредиторская задолженность по процентам за ранний платеж	-	1 282 624	-	-	1 282 624	Денежные средства
Прочая кредиторская задолженность	-	1 243	-	-	1 243	Денежные средства
Итого по кредиту					80 260 145	

#### 21.4. Стоимостные показатели, условия, сроки и форма расчетов по незавершенным операциям на 31 декабря 2018 г.

	1					(тыс. руб.)
Вид операции	Преоблада ющие хозяйствен ные общества	Дочерние хозяйствен ные общества	Зависимые хозяйственн ые общества	Другие связанные стороны	ИТОГО по связанным сторонам	Условия, сроки и форма осуществления расчетов
Задолженность по выданному займу Контрагенту	-	13 177 506	-	671 739	13 849 245	Денежные средства. Срок погашения - более чем через 12 месяцев
Дебиторская задолженность покупателей	-	2 934 574	-	1 713 001	4 647 575	Денежные средства
Дебиторская задолженность по процентам к получению	-	10 226 645	-	21 401 013	31 627 658	Денежные средства. Срок погашения - более чем через 12 месяцев
Дебиторская задолженность по авансам выданным	-	-	-	1 655 428	1 655 428	Приобретение товаров, работ, услуг
Право требования долга	-	-	-	52 969 840	52 969 840	Денежные средства. Срок погашения - более чем через 12 месяцев
Прочая дебиторская задолженность	-	-	-	507 135	507 135	Денежные средства
ИТОГО по дебету					105 256 881	
Кредиторская задолженность по оплате за поставленные товары	-	44 184 870	-	333 079	44 517 949	Денежные средства
Кредиторская задолженность по авансам полученным	-	28 458 316	-	119 534	28 577 850	Реализация товаров, работ, услуг
Задолженность по полученному займу и начисленным процентам к уплате	-	2 045 374	-	-	2 045 374	Денежные средства

Вид операции	Преоблада ющие хозяйствен ные общества	Дочерние хозяйствен ные общества	Зависимые хозяйственн ые общества	Другие связанные стороны	ИТОГО по связанным сторонам	Условия, сроки и форма осуществления расчетов
Кредиторская задолженность по процентам за ранний платеж	-	1 596 804	-		1 596 804	Денежные средства
ИТОГО по кредиту					76 737 977	

#### 21.5. Информация о размерах вознаграждений, выплаченных в отчетном году основному управленческому персоналу.

К основному управленческому персоналу относятся:

- Президент;
- Старший вице-президент;
- Вице-президенты;
- Главный бухгалтер;
- Должностные лица Общества, наделенные полномочиями и ответственностью в вопросах планирования, руководства и контроля деятельностью организации;
- Члены Совета директоров;
- Члены ревизионной комиссии.

Вознаграждение членам Совета директоров и членам ревизионной комиссии за участие в органах управления Общества утверждается общим годовым собранием акционеров и за годы, закончившиеся 31 декабря 2018 года, составило 72 588 тыс. руб. и 31 декабря 2017 года составило 69 199 тыс. руб.

Краткосрочное вознаграждение основного управленческого персонала, включая заработную плату и премии, составило за 2018 год 323 976 тыс. руб. и за 2017 год 318 430 тыс. руб. Указанные суммы включают налог на доходы физических лиц. Вознаграждение основного управленческого персонала оговорено условиями трудовых контрактов.

Премии основного управленческого персонала, начисленные в отчетном периоде, но относящиеся к предыдущему периоду составили в 2018 год 204 870 тыс. руб. и в 2017 год 150 217 тыс. руб.

Долгосрочное вознаграждение основного управленческого персонала по Договору о негосударственном пенсионном обеспечении в 2018 и 2017 годах не начислялось.

В соответствии с российским законодательством Общество начисляет и уплачивает страховые взносы на обязательное пенсионное страхование, медицинское страхование, обязательное социальное страхование на случай временной нетрудоспособности и в связи с материнством, а также страховые взносы на обязательное социальное страхование от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний (далее страховые взносы). Суммы начисленных страховых взносов по основному управленческому персоналу составили 94 255 тыс. руб. и 84 190 тыс. руб. за 2018 и 2017 годы соответственно.

Общество также обеспечивает добровольное медицинское страхование и страхование от несчастных случаев и болезней основного управленческого персонала. Сумма страховых взносов по добровольному медицинскому страхованию составила за 2018 и 2017 годы 1 271 тыс. руб. и 730 тыс. руб., по страхованию от несчастных случаев и болезней в 2018 году не начислялось, в 2017 году составила 937 тыс. руб.

#### 22. События, произошедшие после отчетной даты

После отчетной даты произошли следующие существенные события:

- в январе 2019 года завершено формирование Ханты-Мансийского филиала и переход на добычу углеводородного сырья в данном регионе собственными силами. Численность работников Ханты-Мансийского филиала увеличилась на 501 человека за счет перевода работников из ОАО НАК «Аки-Отыр»;
- 31.01.2019 вступило в силу решение Межрегиональной инспекции Федеральной налоговой службы по крупнейшим налогоплательщикам №1 от 27.09.2018 № 52-22-16/3745р по выездной налоговой проверке

**РН** Годовой отчет ПАО НК «РуссНефть» 2018 / Приложения

● ● ● ● ● Приложения ПАО НК «РуссНефть» 2018 / Приложения

за 2014-2016 годы о привлечении к ответственности за совершение налогового правонарушения на общую сумму 2 303 143 тыс. руб. Указанные доначисления отражены в бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности за 2018 год, при этом 08.02.2019 Общество частично оплатило доначисленный налог на прибыль в размере 700 000 тыс. руб.;

- в январе и феврале 2019 года Общество осуществило выплаты по исполнению опционов вида «колл», по которым у Общества наступило обязательство. Убытки от операций хеджирования составили 173 176 тыс. руб.

#### 23. Управление рисками

Операционная и финансовая деятельность Общества зависит от множества факторов, которые могут повлиять на ее результаты.

В Обществе действует интегрированная система управления рисками, основанная на минимизации возможных последствий от внешних и внутренних факторов, для чего осуществляется комплекс мер по идентификации рисков, их оценке и управлению ими. В 2018 году в Обществе утверждена «Политика по управлению рисками», закрепляющая основные принципы работы системы управления рисками, включающая в себя, в том числе, процедуры по идентификации и оценке рисков по основным направлениям деятельности, а также оценке возможного влияния последствий выявленных рисков. На основании результатов оценки рисков, руководство Общества может пересматривать существующие подходы к управлению каждым из данных типов рисков для своевременного принятия мер по их устранению или минимизации.

Кроме того, для повышения эффективности системы внутреннего контроля в конце 2018 года ПАО НК «РуссНефть» разработало и утвердило Советом директоров Общества Политику внутреннего контроля, целью создания которой является:

- эффективное функционирование данной системы для защиты прав и законных интересов акционеров и инвесторов для обеспечения разумной уверенности в достижении поставленных целей;
- обеспечение постоянного объективного и справедливого представления о текущем состоянии и перспективах Общества;
- соблюдение требований применимого законодательства для непрерывной деятельности Общества;
- создание контрольных процедур для подготовки финансовой отчетности Общества;
- обеспечение сохранности активов.

К числу основных рисков, которые могут оказать неблагоприятное влияние на финансовые активы, обязательства и будущие денежные потоки Общества, относятся финансовые риски, правовые риски, страновые и региональные риски, репутационные риски. Ниже описаны наиболее существенные риски, которым подвержены предприятия топливно-энергетического комплекса, и раскрывается их влияние на Общество.

#### 23.1. Финансовые риски

К числу финансовых рисков, которым подвержено Общество, относятся: рыночный риск, кредитный риск и риск ликвидности.

**Рыночный риск** — это риск того, что у Общества могут возникнуть неблагоприятные последствия в случае изменения определенных рыночных параметров. Рыночные параметры включают в себя следующие типы риска: риск нестабильности финансовых рынков, риск изменения цен на товары, риск изменения процентных ставок, риск изменения курсов иностранных валют. Статьи баланса Общества, подверженные рыночному риску, прежде всего, включают в себя кредиты и займы.

Общество осуществляет контроль над рыночным риском путем периодической оценки потенциальных убытков, которые могут возникнуть в результате негативных изменений конъюнктуры рынка.

#### Риск нестабильности финансовых рынков

Текущие неблагоприятные рыночные условия, в которых оказались покупатели Общества, могут повлиять на финансовые результаты Общества в отношении денежных потоков, а также привести к обесценению финансовых и прочих активов Общества. Используя имеющуюся информацию, руководство сделало максимально точные допущения при оценке возможного обесценения активов Общества, однако с учетом всех факторов неопределенности представляется невозможным достоверно оценить возможное влияние дальнейшего сокращения ликвидности и ухудшения ситуации на

финансовых рынках на финансовое положение Общества

#### Риск изменения цен на товары

Существенное влияние на деятельность Общества могут оказать риски изменения конъюнктуры цен на углеводороды и продукты их переработки, как на мировом рынке, так и на внутреннем рынке Российской Федерации.

Общество полагает, что на рынках будет сохраняться высокая волатильность цен на товары, и в случае дальнейшего снижения это может привести к снижению потоков денежных средств, а также может оказать влияние на способность Общества выполнять свои обязательства по договорам.

Для защиты своего операционного денежного потока в 2017 году Общество заключило сделки по хеджированию цен на нефть. Указанные сделки позволят Обществу стабилизировать операционные денежные потоки на период действия сделок по хеджированию.

#### Риск изменения процентных ставок

Риск изменения процентной ставки – это риск того, что справедливая стоимость будущих денежных потоков, связанных с активами и обязательствами Общества, будет колебаться ввиду изменений рыночных процентных ставок.

Основными источниками финансирования развития деятельности Общества и расширения ее ресурсной базы стали заемные средства, что характерно для развивающихся компаний, демонстрирующих высокие темпы роста. Поскольку в структуре заемного капитала есть кредиты с плавающей процентной ставкой, изменение процентных ставок может оказать существенное влияние на Общество. В связи с тем, что в настоящий момент общая тенденция к повышению процентных ставок сохраняется, риски, связанные с изменением процентных ставок, оцениваются как существенные, так в 2018 году продолжился динамичный рост процентной ставки USD 3M Libor с 1,69693 % на 02.01.2018 до 2,80763% на 31.12.2018. В настоящий момент Общество не использует инструменты хеджирования для минимизации данного риска.

#### Валютный риск

Общество подвержено риску неблагоприятного изменения валютного курса по совершаемым им сделкам. Валютный риск по совершаемым сделкам связан с продажей и заимствованиями в валютах иных, чем соответствующая функциональная валюта. Существенные изменения курсов обмена иностранных валют увеличивают обязательства Общества, номинированные в иностранной валюте и затраты по их обслуживанию и, как следствие, ведут к уменьшению прибыли и снижению возможности Общества по обслуживанию долгов. Дальнейшая существенная девальвация рубля может привести к дополнительной финансовой нагрузке при исполнении данных обязательств Обществом. В результате существенных изменений курсов обмена иностранных валют, могут измениться, в том числе и в неблагоприятную сторону, показатели ликвидности Общества. Валютная структура долга Общества в целом отражает структуру ее доходов, что снижает зависимость от колебаний валютных курсов. Общество не использует инструменты хеджирования как способ минимизации данного риска. Общество контролирует валютный риск путем отслеживания изменений курсов валют, в которых выражены его денежные средства, а также кредиты и займы. Одновременно Общество является стороной по валютным контрактам реализации нефти в дальнее и ближнее зарубежье.

У Общества имеется производные финансовые инструменты, зависящие от валютного курса и стоимости нефти. В случае, когда происходит одновременный рост валютного курса и стоимости нефти выше заранее определенного значения, у Общества могут возникнуть дополнительные обязательства по существующим финансовым инструментам.

#### Кредитный риск

Общество подвержено кредитному риску, который может привести к убыткам в связи с частичной или полной неспособностью контрагента погасить дебиторскую задолженность, вернуть заем или размещенные на банковских счетах денежные средства. Для управления этим риском Общество на постоянной основе осуществляет контроль полноты и своевременности расчетов с контрагентами, анализ дебиторской задолженности и рационального использования финансовых ресурсов, проводит комплексную проверку потенциальных дебиторов с учетом их кредитной истории и финансового положения. Кроме того, Общество осуществляет контроль над процессом заключения договоров и формирует резервы под обесценение дебиторской задолженности.

При размещении денежных средств Общество пользуется услугами надежных банков, имеющих высокие кредитные рейтинги. Общество открывает счета только в надежных банках и финансовых институтах и

полагает, таким образом, что не подвержено существенному кредитному риску в отношении своих денежных средств или их эквивалентов. Общество заключает сделки только с признанными кредитоспособными несвязанными сторонами. Риск отдельного контрагента управляется через оценку его кредитоспособности. Финансово-хозяйственная деятельность Общества подвергается влиянию политических и экономических изменений, происходящих в стране и мире, воздействовать на которые не представляется возможным. При этом финансовая стратегия Общества направлена на поддержание устойчивого роста,

В Обществе внедрена Политика по управлению рисками, в рамках которой проводится оценка кредитного риска всех контрагентов. Общество переходит на авансовые расчеты в случае концентрации кредитного риска. Кроме того, остатки дебиторской задолженности непрерывно отслеживаются, в результате чего риск безнадежной задолженности Общества является несущественным. Несмотря на то, что темпы погашения дебиторской задолженности подвержены влиянию экономических факторов, руководство Общества считает, что существенный риск потерь сверх суммы резерва под снижение стоимости дебиторской задолженности с учетом срока ее возникновения отсутствует. Информация о резерве по сомнительным долгам содержится в таблице 5.1. Пояснений в табличной форме.

сбалансированной политики в области финансов и минимизацию финансовых рисков.

Общество полагает, что по состоянию на 31 декабря 2018 г. его максимальный кредитный риск равен балансовой стоимости финансовых активов, отраженных в отчетности.

#### Риск ликвидности

Риск ликвидности связан с возможностями Общества своевременно и в полном объеме погасить имеющиеся на отчетную дату финансовые обязательства: кредиторскую задолженность поставщикам и подрядчикам, задолженность заимодавцам по полученным кредитам и займам.

В связи с сохраняющейся волатильностью цен на нефть, для стабилизации операционного денежного потока в 2017 году Общество заключило сделки хеджирования по одновременной покупке опционов вида «пут» и продажей опционов вида «колл», но в связи с ростом цен на нефть, а также минимальным изменением курса рубля по отношению к ценам на нефть у Общества может наступить обязательство по расчетам по опциону вида «колл». Оценка будущих обязательств по сделкам хеджирования представляется затруднительной ввиду непредсказуемости ценовой парадигмы.

Общество осуществляет управление риском ликвидности посредством выбора оптимального соотношения собственного и заемного капитала в соответствии с планами руководства. Такой подход позволяет Обществу поддерживать необходимый уровень ликвидности и ресурсов финансирования таким образом, чтобы минимизировать расходы по заемным средствам, а также оптимизировать структуру задолженности и сроки ее погашения. Общество проанализировало концентрацию риска в отношении рефинансирования своей задолженности и пришло к выводу, что она является низкой. В настоящее время Общество полагает, что располагает достаточным доступом к источникам финансирования, а также имеет как задействованные, так и незадействованные кредитные ресурсы, которые позволят удовлетворить ожидаемые потребности в заемных средствах.

#### 23.2. Правовые риски

87

Правовые риски связаны с изменением валютного и таможенного регулирования, налогового законодательства.

Общество внимательно следит за текущими изменениями законодательства, уделяя внимание практическим семинарам и совещаниям с участием ведущих экспертов в данных областях.

#### 23.3. Страновые и региональные риски

Основную свою деятельность Общество осуществляет в Российской Федерации, и в связи с введением во 2 квартале 2014 года секторальных санкций со стороны ряда стран ЕС и США, направленных, в том числе, против компаний топливно-энергетического комплекса и ряда госбанков РФ, Общество может столкнуться с нехваткой либо серьезным удорожанием различных услуг.

Несмотря на тот факт, что на Общество не распространяются введенные санкции, Общество может столкнуться с удорожанием заемного финансирования по вновь привлекаемым кредитам.

Руководство Общества считает, что в настоящее время отсутствуют факты, которые могли бы оказать существенное негативное воздействие на уменьшение числа его покупателей (заказчиков) вследствие негативного представления о качестве производимой и реализуемой Обществом продукции (работ, услуг), соблюдении сроков поставов продукции, выполнения работ (услуг), а также участия Общества в

каком-либо ценовом сговоре. Соответственно, репутационные риски оцениваются Обществом как несущественные.

#### 24. Налогообложение

Российское налоговое, валютное и таможенное законодательство допускает различные толкования и подвержено частым изменениям. Интерпретация руководством Общества данного законодательства применительно к операциям и деятельности Общества может быть оспорена соответствующими региональными или федеральными контролирующими органами. Налоговые органы могут занять более жесткую позицию при интерпретации законодательства и проверке налоговых расчетов. Как следствие, налоговые органы могут предъявить претензии по тем сделкам и методам учета, по которым раньше они претензий не предъявляли.

Налоговые проверки могут охватывать три календарных года деятельности, непосредственно предшествовавшие году, в котором вынесено решение о проведении проверки. При определенных условиях проверке могут быть подвергнуты и более ранние периоды. Проведение налоговой проверки за данный год или проверки любой налоговой декларации, относящейся к этому году, не означает, что в течение указанного трехлетнего периода не может быть проведена повторная налоговая проверка.

Российское законодательство по трансфертному ценообразованию позволяет налоговым органам России применять корректировки налоговой базы и доначислять суммы налога на прибыль к уплате в отношении всех контролируемых сделок, если цена, примененная в сделке, отличается от рыночной цены.

Перечень контролируемых сделок включает сделки, заключаемые между взаимозависимыми лицами, а также отдельные виды трансграничных сделок. Действующие в России правила в области трансфертного ценообразования существенно увеличили нагрузку на налогоплательщиков по соблюдению налогового законодательства в сравнении с правилами трансфертного ценообразования, действовавшими до 2012 года. В частности, бремя доказывания переложено с российских налоговых органов на налогоплательщиков. Правила трансфертного ценообразования действуют как в отношении трансграничных сделок, так и в отношении сделок на внутреннем рынке. Сделки, совершенные на внутреннем рынке, признаются контролируемыми в том случае, если сумма цен всех сделок между взаимозависимыми лицами за 2013 год превышает 2 миллиарда рублей, а с 2014 года превышает 1 миллиард рублей. В случае доначисления налога на прибыль одной из сторон по сделке (на внутреннем рынке) другая сторона может внести соответствующую корректировку в свои обязательства по налогу на прибыль. В отношении сделок с ценными бумагами и производными финансовыми инструментами применяются особые правила трансфертного ценообразования.

В 2013-2018 годах Общество осуществляло контроль соответствия примененных в сделках цен рыночным. В рамках налогового контроля за соответствием уровня цен в сделках между взаимозависимыми лицами Общество и Федеральная налоговая служба в 2017 году подписали Соглашение о ценообразовании контролируемых сделок для целей налогообложения за 2014 год, обязательства по которому Обществом исполнены в полном объеме.

По итогам 2015, 2016 и 2017 годов Обществом самостоятельно был доначислен налог на прибыль в размере 25 471 тыс. руб., 38 221 тыс. руб. и 52 922 тыс. руб., соответственно.

Ввиду неопределенности и недостаточной практики применения действующего в России законодательства по трансфертному ценообразованию российские налоговые органы могут оспорить уровень цен, примененных Обществом в контролируемых сделках, и доначислить налоги к уплате, если Общество не сможет предъявить доказательств того, что в контролируемых сделках использовались рыночные цены, а также что Обществом представлены надлежащие сведения в российские налоговые органы, подкрепленные соответствующими документами по трансфертному ценообразованию, имеющимися в ее распоряжении. Вместе с тем Общество будет иметь право на проведение симметричной корректировки в следующих случаях:

- при условии исполнения лицом, являющимся стороной контролируемой сделки, решения налогового органа о доначислении налога, в части недоимки, указанной в этом решении.
   Право на симметричные корректировки возникает со дня получения уведомления о возможности симметричных корректировок;
- на основе информации, направляемой ей лицом, являющимся стороной контролируемой сделки и осуществившим корректировку налоговой базы и суммы налога при условии

№ Годовой отчет ПАО НК «РуссНефть» 2018 / Приложения

приложения документов, подтверждающих факт исполнения обязанности по уплате налога, возникшей в результате корректировки.

По итогам 2015, 2016, 2017 годов Обществом согласно полученной информации об осуществленных корректировках налоговой базы и суммы налога (убытка), предоставленной другими сторонами контролируемых сделок, была осуществлена симметричная корректировка налога на прибыль в размере 6 767 тыс. руб., 2 223 тыс. руб. и 27 631 тыс. руб. соответственно.

В 2015 году вступили в силу внесенные в Налоговый кодекс РФ поправки, касающиеся налогообложения прибыли контролируемых иностранных компаний, в частности:

- контролирующее лицо обязано представлять в инспекцию уведомление о контролируемых иностранных компаниях;
- установлен порядок учета прибыли контролируемой иностранной компании при определении налоговой базы контролирующего лица;
- установлены случаи освобождения прибыли контролируемой иностранной компании от налогообложения.

Датой получения дохода в виде прибыли контролируемых иностранных компаний признается 31 декабря календарного года, следующего за налоговым периодом, на который приходится дата окончания периода, за который в соответствии с личным законом контролируемой иностранной компании составляется финансовая отчетность. В соответствии с нормами действующего налогового законодательства, сумма прибыли контролируемых иностранных компаний за 2016 и 2017 годы, подлежащая включению в налогооблагаемую базу по налогу на прибыль Общества в 2017 и в 2018 годы равна нулю.

В связи с переходом прав пользования участками недр в 2014-2018 годах к Обществу в порядке ст. 17.1 Закона РФ от 21.02.1992 № 2395-1 "О недрах" и получением лицензий на пользование недрами Общество является налогоплательщиком по налогу на добычу полезных ископаемых. Сумма исчисленного налога на добычу полезных ископаемых в 2018 году составила 63 615 139 тыс. руб.

Руководство считает, что Общество соблюдает все нормативные требования, а также начисляет и уплачивает все применимые налоги.

#### 25. Непрерывность деятельности Общества

Обществом проведена оценка способности продолжать свою непрерывную деятельность в течение как минимум 12 месяцев, следующих за отчетным годом.

По состоянию на 31 декабря 2018 г. краткосрочные обязательства Общества составили 73 545 409 тыс. руб., оборотные активы составили 50 050 889 тыс. руб. Сумма краткосрочных обязательств снизилась с прошлым годом на 12 927 884 тыс. руб.

Финансовые результаты, полученные Обществом в 2018 году по основной деятельности, улучшились по сравнению с аналогичными показателями 2017 года. Так, прибыль от продаж в отчетном периоде составила 29 254 732 тыс. руб., что на 15 709 911 тыс. руб. превышает аналогичный показатель 2017 года. Рентабельность продаж имеет положительную динамику: в 2017 году показатель имел значение 11,00%, а в отчетном году 16,59%.

#### Общество:

- обладает правами на пользование недрами и осуществляет добычу углеводородного сырья в соответствии с лицензионными соглашениями (информация раскрыта в таблице 25 «Перечень лицензий на право пользования недрами»);
- имеет на балансе ликвидные активы, которые приносят доходы. В 2018 году начислены дивиденды в пользу Общества в размере 341 055 тыс. руб.;
- не имеет просроченной задолженности перед бюджетом по налоговым обязательствам;
- соблюдает обязательства по оплате труда перед своими работниками;
- не имеет претензий кредиторов. Основными кредиторами по краткосрочной кредиторской задолженности являются предприятия группы, что свидетельствует об отсутствии риска неконтролируемого предъявления претензионных требований.

Общество соблюдает все требования Федеральных законов: "Об акционерных обществах" (от 26.12.1995 № 208-Ф3) и "О государственной регистрации юридических лиц и индивидуальных предпринимателей" (от 08.08.2001 № 129-Ф3) в части раскрытия информации о стоимости чистых активов юридического лица. У Общества отсутствуют признаки банкротства, установленные ст. 3

**РН** Годовой отчет ПАО НК «РуссНефть» 2018 / Приложения

Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)" (от 26.10.2002 № 127-Ф3).

Таким образом, руководство Общества предпринимает необходимые действия, чтобы обеспечить способность Общества непрерывно продолжать деятельность и своевременно погашать обязательства. У Общества отсутствуют намерения и необходимость ликвидации или существенного сокращения деятельности.

По мнению руководства, бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества подготовлена в соответствии с принципом допущения непрерывности деятельности.

#### Президент ПАО НК «РуссНефть»

Е.В. Толочек

. . . . . .

«\_\_\_\_» февраля 2019 г.

#### Пояснения в табличной форме

#### 1.1. Наличие и движение нематериальных активов

			На нача	На начало года			Изм	енения за пер	иод			На конец	периода
				накоплен-		выб	ыло			перео	ценка		накоплен-
Наименование показателя	Код	Период	перво- начальная стоимость	ная амор- тизация и убытки от обесце- нения	поступило	перво- начальная стоимость	убытки I зации		убыток от обесце- нения	перво- начальная стоимость	накоплен- ная амор- тизация	перво- начальная стоимость	ная амор- тизация и убытки от обесце- нения
Нематериальные	5100	за 2018 г.	6 720	(5 514)	_	_	_	(1 206)	_	-	_	6 720	(6 720)
активы – всего, в том числе:	5110	за 2017 г.	5 809	(4 285)	911	_	_	(1 229)	_	_	_	6 720	(5 514)
T	5101	за 2018 г.	123	(123)	_	_	_	-	-	-	_	123	(123)
Товарные знаки	5111	за 2017 г.	123	(123)	_	_	_	-	_	-	_	123	(123)
Прочие НМА	5101	за 2018 г.	6 597	(5 391)	-	-	_	(1 206)	-	-	-	6 597	(6 597)
TIPOTRIC LINIA	5111	за 2017 г.	5 686	(4 162)	911	_	_	(1 229)	_	-	_	6 597	(5 391)

#### 1.2. Нематериальные активы с полностью погашенной стоимостью

	Код	Перво	оначальная стоимость активов		
Наименование показателя		на 31 декабря 2018 г.	на 31 декабря 2017 г.	на 31 декабря 2016 г.	
Всего, в том числе:	5130	6 720	4 219	4 219	
Товарные знаки	5131	123	123	123	
Портал Совета Директоров	5132	6 597	4 096	4 096	

#### 1.3. Нематериальные активы в процессе формирования

	l .,		На начало года затраты за период списано принято к учету в качестве НМА				На конец	
Наименование показателя	Код	Период	года	затраты за период	списано		периода	
Формирование стоимости объектов нематериальных активов	5 141	за 2018 г.	287	57	_	_	344	
Формирование стоимости объектов нематериальных активов		за 2017 г.	-	1 198	-	(911)	287	

#### 1.4. Поисковые активы

			На нача	ло года			Изм	енения за пер	иод			На конец	периода
				накоплен-		выб	ыло			перео	ценка		накоплен-
Наименование показателя	Код	Период	перво- начальная стоимость	ная амор- тизация и убытки от обесце- нения	поступило	перво- начальная стоимость	накоплен- ная амор- тизация и убытки от обесце- нения	<sub>D</sub> - начислено и аморти- зации	убыток от обесце- нения	перво- начальная стоимость	накоплен- ная амор- тизация	перво- начальная стоимость	ная амор- тизация и убытки от обесце- нения
Нематериальные	5151	за 2018 г.	187 930	(1 984)	-	-	_	(8 112)	-	-	-	187 930	(10 096)
поисковые активы	5152	за 2017 г.	_	_	187 930	-	-	(1 984)	-	-	-	187 930	(1 984)

#### 1.5. Поисковые активы в процессе формирования

					Изменения за пери	од	
Наименование показателя	Код	Период	На начало года	затраты за период	списано	принято к учету в качестве поискового актива	На конец периода
Формирование стоимости материальных поисковых активов	5161	за 2018 г.	206 061	30 472	(233 418)	_	3 115
Формирование стоимости материальных поисковых активов	5162	за 2017 г.	-	206 061	-	_	206 061
Формирование стоимости нематериальных поисковых активов		за 2018 г.	-	-	_	_	-
Формирование стоимости нематериальных поисковых активов	5164	за 2017 г.	-	187 930	_	(187 930)	-

. . . . . .

91

#### 2.1. Наличие и движение основных средств

			На нача	ло года			Изменения	за период			На конец	периода
Наименование показателя	Код	Период	первона-	накоплен-		выб	ыло	начислено	переоценка		первона-	накоплен-
			чальная стоимость	ная амор- тизация	поступило	первона- чальная стоимость	накоплен- ная амор- тизация	аморти- зации	перво- начальная стоимость	накоплен- ная амор- тизация	чальная стоимость	ная амор- тизация
Основные средства (без учета доходных вложений) – всего,	5200	за 2018 г.	22 209 567	(1 696 947)	19 223 040	(19 106)	19 106	(4 034 747)	-	-	41 413 501	(5 712 588)
в том числе:	5210	за 2017 г.	4 274 880	(340 416)	17 955 360	(20 673)	20 445	(1 376 976)	-	-	22 209 567	(1 696 947)
Здания, сооружения	5201	за 2018 г.	21 728 896	(1 403 546)	18 554 320	-	-	(3 913 182)	-	-	40 283 216	(5 316 728)
одания, сооружения	5211	за 2017 г.	3 945 330	(92 618)	17 783 566	-	-	(1 310 928)	-	-	21 728 896	(1 403 546)
Машины и оборудование,	5202	за 2018 г.	291 488	(202 791)	507 503	(10 556)	10 556	(69 136)	-	-	788 435	(261 371)
инструмент	5212	за 2017 г.	225 086	(163 002)	77 382	(10 980)	10 963	(50 752)	-	-	291 488	(202 791)
Производственный и	5203	за 2018 г.	21 826	(20 742)	28 749	(587)	587	(27 660)	-	-	49 988	(47 815)
хозяйственный инвентарь	5213	за 2017 г.	23 381	(21 880)	247	(1 802)	1 762	(624)	-	-	21 826	(20 742)
Прочие основные средства	5204	за 2018 г.	1 304	(796)	75 814	(30)	30	(7 048)	-	-	77 088	(7 814)
Прочие основные средства	5214	за 2017 г.	1 337	(820)	88	(121)	121	(97)	-	-	1 304	(796)
Транспортные средства	5205	за 2018 г.	125 361	(69 072)	7 348	(7 933)	7933	(12 377)	-	-	124 776	(73 516)
транспортные средства	5215	за 2017 г.	79 746	(62 096)	53 385	(7 770)	7 599	(14 575)	-	-	125 361	(69 072)
Земельные участки и объекты	5206	за 2018 г.	1 934	-	2 022	-	_	_	-	-	3 956	-
риродопользования	5216	за 2017 г.	_	-	1 934	-	_	_	-	-	1 934	_
Резерв на предстоящие расходы на ликвидацию добывающих ОС	5207	за 2018 г.	38 758	-	47 284	-	-	(5 344)	-	-	86 042	(5 344)
	5217	за 2017 г.	-	-	38 758	-	_	_	-	-	38 758	-

#### 2.2. Незавершенные капитальные вложения

					Изменения за период	1	
Наименование показателя	Код	Период	На начало года	затраты за период	списано	принято к учету в качестве ОС, фин. вложений/увеличена стоимость	На конец периода
Незавершенное строительство и незаконченные операции по приобретению, модернизации и т.п. основных средств или	5240	за 2018 г.	2 098 721	24 664 674	(1 725 378)	(19 522 578)	5 515 439
других активов – всего, в том числе	5250	за 2017 г.	310 858	21 065 618	(1 362 813)	(17 914 942)	2 098 721
Приобретение отдельных объектов основных средств	5 241	за 2018 г.	321	1 673 425	-	(1 673 746)	-
Приобретение отделеных объектов основных средств	5 251	за 2017 г.	27 255	1 877 743	-	(1 904 677)	321
Строительство объектов основных средств	5 242	за 2018 г.	2 098 183	22 412 119	(1 725 378)	(17 269 702)	5 515 222
отроительство оовектов основных средств	5 252	за 2017 г.	283 603	19 187 446	(1 362 813)	(16 010 053)	2 098 183
Формирование стоимости объекта долгосрочных финансовых	5 243	за 2018 г.	-	579 130	-	(579 130)	-
вложений	5 253	за 2017 г.	-	-	-	-	-
Оборудование к установке	5244	за 2018 г.	217	_	-	_	217
Осорудование к установке	5254	за 2017 г.	-	429	-	(212)	217

3

93

• • • • •

### 2.3. Изменение стоимости основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции и частичной ликвидации

Наименование показателя	Код	За 2018 г.	За 2017 г.	За 2016 г.
Увеличение стоимости объектов основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции – всего, в том числе:	5260	337 729	203 450	311
Сооружения	5261	330 225	203 341	-
Машины и оборудование	5262	6 655	109	311
Производственный и хозяйственный инвентарь	5263	849	-	-

#### 2.4. Иное использование основных средств

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2018 г.	На 31 декабря 2017 г.	На 31 декабря 2016 г.
Переданные в аренду основные средства, числящиеся на балансе	5280	40 562 040	21 773 235	3 966 574
Переданные в аренду основные средства, числящиеся за балансом	5281	27 781 066	27 786 859	-
Полученные в аренду основные средства, числящиеся на балансе	5282	-	1	-
Полученные в аренду основные средства, числящиеся за балансом	5283	32 132 419	32 089 689	1 681 037
Объекты недвижимости, принятые в эксплуатацию и фактически используемые, находящиеся в процессе государственной регистрации	5284	3 292 659	4 027 735	2 108 326
Основные средства, переведенные на консервацию	5285	-	-	-
Иное использование основных средств (залог и др.)	5286	-	-	-

#### 3.1. Наличие и движение финансовых вложений

			На нача	по года	На конец	периода						
						выбыло (п	огашено)			перевод		
Наименование показателя	Код	Период	перво- начальная стоимость	резерв под обесценение	поступило	перво- начальная стоимость	резерв под обесценение	текущей рыночной стоимости (убытков от обесценения)	курсовая разница (+/-)	из долго- срочных в краткосроч- ные или из краткосроч- ных в долго- срочные	перво- начальная стоимость	резерв под обесценение
Долгосрочные – всего,	5301	за 2018 г.	164 861 282	(7 147 426)	881 560	(11 450 545)	-	721	9 925 622	-	164 217 919	(7 146 705)
в том числе:	5311	за 2017 г.	169 685 538	(7 149 108)	51 570	(2 312 849)	-	1 682	(2 562 977)		164 861 282	(7 147 426)
200441121120111110	5302	за 2018 г.	24 935 761	-	302 430	(11 432 716)	-	-	43 769	-	13 849 244	-
Займы выданные	5312	за 2017 г.	27 215 380	-	51 570	(2 312 849)	-	-	(18 340)	-	24 935 761	-
Приобретенные права	5303	за 2018 г.	47 950 929	-	-	-	-	-	9 881 853	-	57 832 782	-
требования	5313	за 2017 г.	50 495 566	-	-	-	-	-	(2 544 637)		47 950 929	-
Arrive is none	5304	за 2018 г.	91 974 592	(7 147 426)	579 130	(17 829)	-	721	-	-	92 535 893	(7 146 705)
Акции и доли	5314	за 2017 г.	91 974 592	(7 149 108)	-	-	-	1 682	-	-	91 974 592	(7 147 426)
Долговые ценные бумаги	-	за 2018 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-
в валюте (Векселя)	-	за 2017 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Краткосрочные – всего,	5305	за 2018 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-
в том числе:	5315	за 2017 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Займы выданные	5306	за 2018 г.	-	-	-		-	-	-		1	-
заимы выданные	5316	за 2017 г.	-	-	-		-	-	-		-	-
Долговые ценные бумаги	5307	за 2018 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
в валюте (Векселя)	5317	за 2017 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Финансовые вложения	5300	за 2018 г.	164 861 282	(7 147 426))	881 560	(11 450 545)	-	721	9 925 622	-	164 217 919	(7 146 705)
– итого	5310	за 2017 г.	169 685 538	(7 149 108)	51 570	(2 312 849)	-	1 682	(2 562 977)	-	164 861 282	(7 147 426)

#### 3.2. Иное использование финансовых вложений

Наименование показателя	Код	на 31 декабря 2018 г.	на 31 декабря 2017 г.	на 31 декабря 2016 г.
Финансовые вложения, находящиеся в залоге, – всего, в том числе:	5320	39 432 049	39 432 049	39 432 049
Акции / паи и доли	5321	39 432 049	39 432 049	39 432 049
Финансовые вложения, переданные третьим лицам (кроме продажи)	5325	_	-	=
Иное использование финансовых вложений	5329	_	-	-

38

98

#### 4.1. Наличие и движение запасов

			На нача	ло года		Из	вменения за пер	иод		На конец	периода
				величина		выб	ыло	убытков	оборот запасов		величина
Наименование показателя	Код	Период	себе- стоимость	резерва под снижение стоимости	поступления и затраты	себе- стоимость	резерв под снижение стоимости	от снижения стоимости	между их группами (видами)	себе- стоимость	резерва под снижение стоимости
Запасы – всего, в том числе:	5400	за 2018 г.	3 392 270	-	137 084 482	(136 254 642)	ı	-	-	4 222 110	-
Saliacis - Beelo, B IOM ANCHE.	5420	за 2017 г.	2 975 104	-	105 153 309	(104 736 143)	-	-	-	3 392 270	-
Сырье и материалы, в том числе:	5401	за 2018 г.	30 287	-	376 399	(368 434)	-	-	_	38 252	-
овірве и материалы, в том числе.	5421	за 2017 г.	27 867	-	353 971	(351 551)	ı	-	-	30 287	-
Нефть и газовый конденсат		за 2018 г.	-	-	-	-	-	-	_	-	-
пефтв и газовый конденсат		за 2017 г.	_	-	-	-	-	-	_	-	-
Нефтепродукты		за 2018 г.	114	-	3 936	(3 875)	-	-	_	175	-
Пефтепродукты		за 2017 г.	54	-	3 782	(3 722)	-	-	-	114	-
Прочие		за 2018 г.	30 173	_	372 463	(364 559)	-	_	-	38 077	-
Прочие		за 2017 г.	27 813	-	350 189	(347 829)	-	-	-	30 173	-
Готовая продукция и товары для перепродажи, в	5403	за 2018 г.	2 390 466	-	126 409 864	(125 922 590)	-	-	_	2 877 740	-
том числе:	5423	за 2017 г.	2 426 025	-	94 416 776	(94 452 335)	-	-	_	2 390 466	-
Нефть и газовый конденсат		за 2018 г.	2 390 418	-	125 520 936	(125 033 614)	-	-	_	2 877 740	-
Пефть и газовый конденсат		за 2017 г.	2 425 981	-	93 478 190	(93 513 753)	-	-	_	2 390 418	-
Природный газ		за 2018 г.	-	-	484 223	(484 223)	-	-	_	-	-
природный газ		за 2017 г.	-	-	523 148	(523 148)	-	-	_	-	-
Попутный газ и продукты газопереработки		за 2018 г.	48	-	404 204	(404 252)	-	-	_	-	-
попутный газ и продукты газоперерасотки		за 2017 г.	44	-	408 708	(408 704)	-	-	_	48	-
Прочие		за 2018 г.	-	-	501	(501)	-	-	-	-	-
Прочие		за 2017 г.	-	-	6 730	(6 730)	-	-	_	-	-
Товары отгруженные, включая издержки	5404	за 2018 г.	-	-	9 753 054	(9 753 054)	-	-	_	-	-
обращения, в том числе:	5424	за 2017 г.	-	-	9 614 838	(9 614 838)	-	-	_	-	-
Нефть и газовый конденсат		за 2018 г.	-	-	9 748 055	(9 748 055)	-	-		-	-
TIOW IS IT LOOSE IN NORMON TO		за 2017 г.	-	-	9 592 498	(9 592 498)	-	-		-	-
Природный газ		за 2018 г.	-	-	4 999	(4 999)	-	-	_	-	-
природный газ		за 2017 г.	-	-	22 340	(22 340)	-	-	_	-	-
Расходы будущих периодов	5405	за 2018 г.	971 517	-	545 165	(210 564)	-	-		1 306 118	-
т асхоові оуоущих периосов	5425	за 2017 г.	521 212	-	767 724	(317 419)	-	-	_	971 517	-

#### 5.1. Наличие и движение дебиторской задолженности

			На нача	ло года			Измен	ения за пери	10Д			На конец	периода
					посту	/пило	выбыл	10		перевод			
Наименование показателя	Код	Период	учтенная по условиям договора	величина резерва по сомни- тельным долгам	в результате хозяйствен- ных операций (сумма долга по сделке операции) (*)	причитаю- щиеся проценты, штрафы и иные начисления (*)	погашение	списание на финан- совый результат (*)	Коррек- тировка резерва	из долго- срочной в кратко- срочную задолжен- ность	Курсовые разницы	учтенная по условиям договора	величина резерва по сомни- тельным долгам
Долгосрочная дебиторская	5501	за 2018 г.	26 443 347	-	754 361	4 929 232	(1 308 429)	-	-	-	3 663 272	34 481 783	-
задолженность – всего, в том числе:	5521	за 2017 г.	21 090 626	-	-	6 446 329	(439 304)	-	-	-	(654 304)	26 443 347	-
Проценты, начисленные по долгосрочным	5502	за 2018 г.	26 443 347	-	-	4 929 232	(1 308 429)	-	-	-	3 663 272	33 727 422	-
займам и векселям	5522	за 2017 г.	21 090 626	-	-	6 446 329	(439 304)	-	-	-	(654 304)	26 443 347	-
Расчеты по авансам выданным (**)	5503	за 2018 г.	_	-	754 361	_	-	-	-	-	-	754 361	-
	5523	за 2017 г.				-	-	-	-	-	-	-	-
Краткосрочная дебиторская задолженность – всего,	5510	за 2018 г.	9 342 520	-	22 264 795	25	(23 160 851)	-	(5 210)	-	124 429	8 570 918	(5 210)
в том числе:	5530	за 2017 г.	10 669 735	(412)	22 914 398	-	(24 188 732)	-	412	-	(52 881)	9 342 520	-
Расчеты с покупателями и заказчиками	5512	за 2018 г.	5 811 603	-	4 962 277	-	(5 941 982)	-	-	-	(5 346)	4 826 552	-
•	5532	за 2017 г.	4 109 828	-	10 276 189	_	(8 574 414)	-	-	-	_	5 811 603	-
Расчеты с бюджетом	5513	за 2018 г.	5	-	55	-	(5)	-	-	-	ı	55	-
	5533	за 2017 г.	38 154	-	5	-	(38 154)	-	-	-	ı	5	-
Расчеты по дивидендам	5514	за 2018 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
т исчеты по дивидендам	5534	за 2017 г.	4 162 944	-	-	-	(4 162 944)	-	-	-	-	-	-
Расчеты по процентам по краткосрочным	5515	за 2018 г.	-	-	-	-	1	-	-	-	ı	1	-
займам и векселям	5535	за 2017 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Расчеты по авансам выданным (**)	5516	за 2018 г.	912 277	-	1 940 626	-	(1 100 932)	-	-	-	-	1 751 971	-
гасчеты по авалсам выдалявім ( )	5536	за 2017 г.	495 257	(412)	1 426 877	-	(1 009 857)	-	412	-	-	912 277	-
Расчеты за ценные бумаги	5517	за 2018 г.	300	-	112 101	-	(300)	-	-	-	11 071	123 172	-
гасчеты за ценные сумаги	5537	за 2017 г.	-	-	300	-	-	-	-	-	-	300	-
Расчеты с таможней	5518	за 2018 г.	715 108	-	44 462	-	(715 108)		=	=	-	44 462	
I do to la	5538	за 2017 г.	67 996	-	715 108	-	(67 996)	_	=	=	=	715 108	_
Прочая дебиторская задолженность	5519	за 2018 г.	1 903 227	-	15 205 274	25	(15 402 524)	_	(5 210)	=	118 704	1 824 706	(5 210)
. po am gourropoiam augurimonitudio	5539	за 2017 г.	1 795 556	-	10 495 919	-	(10 335 367)	-	=	-	(52 881)	1 903 227	-
Итого	5500	за 2018 г.	35 785 867	-	23 019 156	4 929 257	(24 469 280)	-	(5 210)	х	3 787 701	43 052 701	(5 210)
711010	5520	за 2017 г.	31 760 361	(412)	22 914 398	6 446 329	(24 628 036)	_	412	х	(707 185)	35 785 867	_

ПРИМЕЧАНИЕ. \*) Данные раскрываются за минусом дебиторской задолженности, поступившей и погашенной (списанной) в одном отчетном периоде.

\*\*) Задолженность по авансам отражается с учетом налога на добавленную стоимость.

97

40

#### 5.2. Просроченная дебиторская задолженность

Наименование показателя	Код	На 31 д 201		На 31 д 201		На 31 декабря 2016 г.	
паименование показатели	КОД	учтенная по условиям договора	балансовая стоимость	учтенная по условиям договора	балансовая стоимость	учтенная по условиям договора	балансовая стоимость
Всего, в том числе:	5540	5 217	7	1 245	1 245	4 163 356	4 162 944
Расчеты с бюджетом	5541	-	-	-	-	-	-
Расчеты по дивидендам	5542	-	-	-	-	4 162 944	4 162 944
Расчеты по авансам выданным	5544	7	7	-	-	412	-
Расчеты с покупателями и заказчиками	5545	-	-	-	-	-	-
Прочие дебиторы	5546	5 210	-	1 245	1 245	-	-

#### 5.3. Наличие и движение кредиторской задолженности

					Из	менения за период			
	V	Период	Остаток на начало	посту	пило	ВЫ	было	перевод из	Остаток на конец
Наименование показателя	Код		года	в результате хозяйственных операций (сумма долга по сделке операции) (*)	причитающиеся проценты, штрафы и иные начисления (*)	погашение	списание на финансовый результат, включая курсовую разницу (*)	краткосрочной задолженности в долгосрочную	периода
Долгосрочная кредиторская	5551	за 2018 г.	_	36 717	-	(2 386 941)	(1 469)	21 653 517	19 301 824
задолженность - всего, в том числе:	5571	за 2017 г.	_	_	-	-	-	1	-
Поставщики и подрядчики	5552	за 2018 г.	-	36 717	-	-	-	23 657	60 374
поставщики и подрядчики	5572	за 2017 г.	-	-	-	-	-	-	-
Расчеты по авансам полученным (**)	5553	за 2018 г.	-	-	-	(2 251 343)	(215 756)	20 669 331	18 202 232
Tacherbi no abancam nony tennam ( )	5573	за 2017 г.	-	-	-	-	-	-	-
Проценты за ранний платеж	5554	за 2018 г.	-	-	-	(135 598)	214 287	960 529	1 039 218
проценты за раннии платеж	5574	за 2017 г.	-	-	-	-	-	-	-
Краткосрочная кредиторская	5560	за 2018 г.	86 260 381	50 591 769	591 970	(48 810 967)	-	(21 653 517)	66 979 636
задолженность - всего, в том числе:	5580	за 2017 г.	74 621 425	48 889 684	404 842	(37 655 570)	-	-	86 260 381
Поставщики и подрядчики	5561	за 2018 г.	45 724 202	33 131 786	-	(33 122 613)	-	(23 657)	45 709 718
Поставщики и подрядчики	5581	за 2017 г.	40 850 241	32 942 516	-	(28 068 555)	-	ı	45 724 202
Расчеты с бюджетом	5562	за 2018 г.	5 577 874	7 940 266	-	(5 577 874)	-	-	7 940 266
т асчеты с отоджетом	5582	за 2017 г.	3 643 065	5 577 874	-	(3 643 065)	-	1	5 577 874
Расчеты по авансам полученным (**)	5563	за 2018 г.	33 566 112	9 344 849	-	(9 653 423)	-	(20 669 331)	12 588 207
Tacherbi no abancam nony tennam ( )	5583	за 2017 г.	29 114 758	10 208 498	-	(5 757 144)	-	-	33 566 112
Проценты за ранний платеж	5564	за 2018 г.	1 178 557	-	591 970	(252 412)	-	(960 529)	557 586
проценты за ранний платеж	5584	за 2017 г.	773 715	-	404 842	-	-	ı	1 178 557
Расчеты с персоналом	5565	за 2018 г.	33 145	37 500	-	(33 145)	-	-	37 500
Table to repreneurom	5585	за 2017 г.	30 938	33 145		(30 938)	_	ı	33 145
Прочие кредиторы	5566	за 2018 г.	180 491	137 368	-	(171 500)	-	-	146 359
. po mo npoterropor	5586	за 2017 г.	208 708	127 651	-	(155 868)	-	-	180 491
Итого	5550	за 2018 г.	86 260 381	50 628 486	591 970	(51 197 908)	(1 469)	Х	86 281 460
11010	5570	за 2017 г.	74 621 425	48 889 684	404 842	(37 655 570)	-	х	86 260 381

**ПРИМЕЧАНИЕ.** \*) Данные раскрываются за минусом кредиторской задолженности, поступившей и погашенной (списанной) в одном отчетном периоде.

\*\*) Задолженность по авансам отражается с учетом налога на добавленную стоимость.

99 100

42

#### 5.4. Просроченная кредиторская задолженность

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2018 г.	На 31 декабря 2017 г.	На 31 декабря 2016 г.
Всего, в том числе:	5590	2 411	-	16 330 029
Расчеты по процентам по займам полученным	5591	-	=	-
Расчеты по агентским и комиссионным договорам	5592	-	=	-
Расчеты с поставщиками и подрядчиками	5593	2 411	=	-
Расчеты по авансам	5594	-	-	15 680 419
Прочие кредиторы	5594	-	-	649 610

#### 5.5. Наличие и движение заемных средств

						Изменения	я за период			
Наименование показателя	Код	Период	На начало периода	поступило	начислено процентов	погашено	Курсовая разница (+/-)	перевод из долгосрочных в краткосрочные или из кратко- срочных в долгосрочные	прочие движения	На конец периода
Долгосрочные - всего,	5301	за 2018 г.	74 725 434	ı	86 189	-	14 697 562	(6 036 414)	-	83 472 771
в том числе:	5311	за 2017 г.	78 959 325	-	126 464	(498 830)	(3 861 525)	-	-	74 725 434
Кредиты банков	5302	за 2018 г.	72 766 249	-	-	-	14 697 562	(6 036 414)	-	81 427 398
кредиты однков	5312	за 2017 г.	76 627 774	-	-	-	(3 861 525)	-	-	72 766 249
Займы полученные	5303	за 2018 г.	1 959 185	-	86 189	-	-	-	-	2 045 373
заимы полученные	5313	за 2017 г.	2 331 551	-	126 464	(498 830)	-	-	-	1 959 185
Долговые ценные	5304	за 2018 г.	-	-	-	-	-	-	-	-
бумаги в валюте (Векселя)	5314	за 2017 г.	_	-	_	-	-	-	-	-
Краткосрочные - всего,	5305	за 2018 г.	128 430	-	6 382 543	(6 457 823)	385 245	6 036 414	-	6 474 809
в том числе:	5315	за 2017 г.	112 986	-	5 045 347	(5 068 226)	38 323	-	-	128 430
Кредиты банков	5306	за 2018 г.	128 430	-	6 382 543	(6 457 823)	385 245	6 036 414	-	6 474 809
кредиты оанков	5316	за 2017 г.	112 986	-	5 045 347	(5 068 226)	38 323	-	-	128 430
Займы полученные	5306	за 2018 г.	-	-	-	-	-	-	-	-
Janmoi IIOJIY TERROIE	5316	за 2017 г.	-	-	-	-	-	-	-	
Долговые ценные	5307	за 2018 г.	-	-	-	-	-	-	-	-
бумаги в валюте (Векселя)	5317	за 2017 г.	-	-	-	-	-	-	-	-
Заемных средств -	5300	за 2018 г.	74 853 864	-	6 468 732	(6 457 823)	15 082 807	-	-	89 947 580
итого	5310	за 2017 г.	79 072 311	-	5 171 811	(5 567 056)	(3 823 202)	-	-	74 853 864

#### 44

 $\bullet$   $\bullet$   $\bullet$   $\bullet$   $\bullet$ 

#### 6. Затраты на производство

Наименование показателя	Код	За 2018 год	За 2017 год
Материальные затраты	5610	61 981 731	51 270 127
Расходы на оплату труда	5620	1 915 507	1 596 576
Отчисления на социальные нужды	5630	355 325	305 168
Амортизация	5640	4 035 866	1 378 138
Прочие затраты	5650	79 309 284	54 987 248
Итого по элементам	5660	147 597 713	109 537 257
Изменение остатков (прирост [-], уменьшение [+]):	5670, 5680	(487 274)	33 139
Сырья и материалов		-	(2 420)
Незавершенного производства		-	-
Товаров для перепродажи		16 230	94 526
Готовой продукции		(503 504)	(58 967)
Издержек обращения		-	-
Товаров отгруженных		-	-
Итого расходы по обычным видам деятельности	5600	147 110 439	109 570 396

#### 7. Оценочные обязательства

Наименование показателя	Код	Период	Остаток на начало года	Признано	Погашено	Списано как избыточная сумма	Остаток на конец периода
Оценочные обязательства –	5700	за 2018 г.	188 124	312 017	(190 642)	(32 320)	277 179
всего, в том числе:	3700	за 2017 г.	86 427	238 567	(136 870)	1	188 124
Резерв на предстоящую	5710	за 2018 г.	84 482	198 342	(159 540)	(32 320)	90 964
оплату отпусков		за 2017 г.	86 427	134 925	(136 870)	-	84 482
Резерв на ликвидацию основных средств и	5720	за 2018 г.	103 642	113 675	(31 102)	I	186 215
восстановление площади нарушенных земель	5720	за 2017 г.	-	103 642	-	-	103 642

#### 8. Обеспечения обязательств

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2018 г.	На 31 декабря 2017 г.	На 31 декабря 2016 г.
Полученные – всего, в том числе:	5800	50 232	12 395	5 076
Поручительства, полученные Обществом (резервная сумма)		50 232	12 395	5 076
Выданные – всего, в том числе:	5810	24 912 680	21 475 236	6 664 691
Поручительства, выданные Обществом за третьих лиц		24 671 362	-	3 248 459
Обеспечения обязательств выданные (залог)		180 245	180 245	180 245
в том числе: Обеспечения обязательств выданные (залог) за третьих лиц		-	-	-
Другие обеспечения выданные (гарантийные обязательства)		61 073	21 294 991	3 235 987
в том числе: Обеспечения (гарантийные обязательства, выданные за третьих лиц)		_	21 233 918	3 177 049

#### 9.1. Расшифровка обеспечений обязательств полученных

Контрагент (от кого получено обязательство)	Контрагент (за кого выдано обязательство)	Вид обязательства	на 31 декабря 2018 г.	на 31 декабря 2017 г.	на 31 декабря 2016 г.
ООО "Юграспецмонтаж"	ООО "Юграспецмонтаж"	ООО "Юграспецмонтаж" Гарантийные обязательства		1 709	-
ООО "РуссИнтеграл- Инжиниринг"	ООО "РуссИнтеграл- Инжиниринг"	Гарантийные обязательства	12 781	1 475	-
ООО "Сибхимсервис"	ООО "Сибхимсервис"	Гарантийные обязательства	10 751	-	-
ООО "Северавтострой- монтаж"	ООО "Северавтострой- монтаж"	Гарантийные обязательства	4 731	4 643	-
ООО "Стандарт"	ООО "Стандарт"	Гарантийные обязательства	4 577	2 207	-
ООО "МонтажЭнергоСервис"	ООО "МонтажЭнергоСервис"	Гарантийные обязательства	2 698	1 335	ı
ООО "СтройГарант"	ООО "СтройГарант"	Гарантийные обязательства	738	-	-
ООО "СО "КВАДРАТ"	ООО "СО "КВАДРАТ"	Гарантийные обязательства	462	-	-
ООО "СтройНефтеТранс"	ООО "СтройНефтеТранс"	Гарантийные обязательства	363	363	3 612
000 "CЭM"	000 "CЭM"	Гарантийные обязательства		663	-
ООО "ЛесСтрой- Реконструкция"	ООО "ЛесСтрой- Реконструкция"	Гарантийные обязательства		-	1 464
ИТОГО			50 232	12 395	5 076

#### 9.2. Расшифровка обеспечений обязательств выданных

Контрагент (кому выдано обязательство)	Контрагент (за кого выдано)	Вид обязательства	Дата погашения	на 31 декабря 2018 г.	на 31 декабря 2017 г.	на 31 декабря 2016 г.
Glencore Energy UK Ltd	Russneft (UK) Limited	Поручительство	31.12.2019 (с ежегодной пролонгацией)	24 671 362	ı	I
Банк ВТБ (ПАО)	ПАО НК "РуссНефть"	Залог	22.03.2026	180 245	180 245	180 245
ООО Бизнес Центр "Пятницкий"	ПАО НК "РуссНефть"	Гарантийные обязательства	31.12.2021	56 680	56 680	56 680
ООО Бизнес Центр "Пятницкий"	ПАО НК "РуссНефть"	Гарантийные обязательства	28.02.2019 (с ежегодной пролонгацией)	2 253	2 253	2 253
ООО "Ижэнергосбыт"	ПАО НК "РуссНефть"	Гарантийные обязательства	31.12.2019 (с ежегодной пролонгацией)	2 135	2 135	-
ОАО "Первый автокомбинат им. Г.Л. Краузе"	ПАО НК "РуссНефть"	Гарантийные обязательства	30.11.2019 (с ежегодной пролонгацией)	5	5	5
Банк ВТБ (ПАО)	ООО "Автоклуб"	Гарантийные обязательства	28.04.2025	-	17 280 060	-
ООО "ВТБ Капитал Трейдинг"	АО "ФортеИнвест"	Гарантийные обязательства	-	_	3 953 858	3 177 049
VTB CAPITAL TRADING LIMITED	Русснефть ЮК Лтд	Поручительство	-	_	-	3 248 459
ИТОГО				24 912 680	21 475 236	6 664 691

#### 10. Расшифровка денежных средств

Группа денежных средств	на 31 декабря 2018 г.	на 31 декабря 2017 г.	на 31 декабря 2016 г.
Kacca	398	460	486
Расчетные счета	38 325	804 346	48 041
Валютные счета	2 400 131	901 695	315 392
Краткосрочные депозиты	-	-	2 395 863
Прочие денежные средства	-	-	185
ИТОГО	2 438 854	1 706 501	2 759 967

#### 11. Расшифровка расходов будущих периодов

со сроком погашения более 12 месяцев после отчетной даты

Вид расхода	на 31 декабря 2018 г.	на 31 декабря 2017 г.	на 31 декабря 2016 г.
Программы для ЭВМ, права пользования на программное обеспечение	17 378	8 531	16 509
Расходы при добыче углеводородного сырья	1 079 982	826 611	259 050
Расходы при добыче песка	1 363	1 636	2 051
Резерв на рекультивацию арендованных земель	91 486	64 884	-
ИТОГО	1 190 209	901 662	277 610

#### со сроком погашения в течение 12 месяцев после отчетной даты

Вид расхода	на 31 декабря 2018 г.	на 31 декабря 2017 г.	на 31 декабря 2016 г.
Программы для ЭВМ, право пользования на программное обеспечение	57 188	59 452	34 357
Расходы при добыче углеводородного сырья	58 722	10 345	209 245
Расходы при добыче песка	-	58	-
Прочие РБП	-	-	-
ИТОГО	115 910	69 855	243 602
ВСЕГО расходов будущих периодов	1 306 118	971 517	521 212

#### 12.1. Расшифровка отложенных налоговых активов

	на 31	.12.2018	на 31	.12.2017	на 3	1.12.2016
Статья	Сумма	Отложенный актив	Сумма	Отложенный актив	Сумма	Отложенный актив
Основные средства	2 871	574	8	2	-	-
Оценочные обязательства и резервы	90 964	18 193	-	-	-	-
Расходы будущих периодов	689	138	-	-	-	-
Резервы сомнительных долгов	5 210	1 042	-	-	-	-
Убыток прошлых лет	47 947 897	9 589 579	55 848 221	11 169 644	57 783 252	11 556 651
Убыток от реализации ценных бумаг	27 282 413	5 456 483	27 329 296	5 465 859	27 329 296	5 465 859
Убыток от ликвидации Бенодет Инвестментс Лимитед (необращающиеся акции) 2016 год	3 131 125	626 225	3 131 125	626 225	3 131 125	626 225
Убыток текущего года (НТЦ)	-	-	-	-	25 521	5 104
Убыток прошлых лет (НТЦ)	104 857	20 972	104 857	20 972	88 005	17 601
Убыток от реализации ОС (НТЦ)	51	10	141	28	478	96
Финансовые вложения	31	6	31	6	31	6
ИТОГО	78 566 108	15 713 222	86 413 679	17 282 736	88 357 708	17 671 542

### 12.2. Расшифровка отложенных налоговых обязательств

	на 31.1	на 31.12.2018		на 31.12.2018 на 31.12.2017		на 31.12.2016	
Статья	Сумма	Отложенное обязательство	Сумма	Отложенное обязательство	Сумма	Отложенное обязательство	
Готовая продукция	1 580 539	316 108	1 571 150	314 230	1 513 885	302 777	
Основные средства	10 060 424	2 012 085	5 486 349	1 097 270	899 997	179 999	
Расходы на освоение природных ресурсов (3БС)	251 892	50 378	55 962	11 192	-	-	
Расходы будущих периодов	350 782	70 156	-	-	_	-	
Расходы на освоение природных ресурсов (нематериальные поисковые активы)	177 834	35 567	-	-	_	-	
ИТОГО	12 421 471	2 484 294	7 113 461	1 422 692	2 413 882	482 776	

#### 13. Расшифровка выручки

<u> </u>		за 2018 год				за 2017 год			
Виды деятельности	Выручка-брутто	ндс	Таможенные платежи	Выручка- нетто	Выручка-брутто	ндс	Таможенные платежи	Выручка-нетто	
Реализация товаров, в том числе:	26 746 207	(2 848 614)	(2 121 884)	21 775 709	19 590 199	(1 902 120)	(1 629 362)	16 058 717	
Нефть и газовый конденсат	26 651 409	(2 834 153)	(2 121 884)	21 695 371	19 590 199	(1 902 120)	(1 629 362)	16 058 717	
Газ природный	94 798	(14 461)	-	80 337	-	-	-	-	
Реализация готовой продукции, в том числе:	179 282 344	(16 817 822)	(16 753 308)	145 711 213	125 596 500	(12 022 019)	(9 876 045)	103 698 436	
Нефть и газовый конденсат	176 408 621	(16 379 458)	(16 753 308)	143 275 855	122 850 927	(11 603 203)	(9 876 045)	101 371 679	
Газ горючий природный	1 170 990	(178 626)	-	992 365	1 301 769	(198 575)	-	1 103 194	
Газ попутный и продукты газопереработки	1 702 733	(259 739)	-	1 442 994	1 443 804	(220 241)	-	1 223 563	
Реализация услуг	10 476 334	1 598 085	-	8 878 249	3 962 516	(604 452)		3 358 064	
ИТОГО	216 504 885	(21 264 521)	(18 875 193)	176 365 171	149 149 215	(14 528 591)	(11 505 407)	123 115 217	

#### 14. Расшифровка себестоимости продаж и валовой прибыли

	За 2018 год			За 2017 год			
Виды деятельности	Выручка-нетто	Себестоимость	Валовая прибыль	Выручка-нетто	Себестоимость	Валовая прибыль	
Реализация товаров, в том числе:	21 775 709	(19 976 063)	1 799 646	16 058 718	(14 138 702)	1 920 016	
Нефть и газовый конденсат	21 695 372	(19 910 594)	1 784 778	16 058 718	(14 138 702)	1 920 016	
Газ природный	80 337	(65 469)	14 868	-	-	-	
Реализация готовой продукции, в том числе:	145 711 213	(105 717 651)	39 993 562	103 698 435	(80 098 993)	23 599 442	
Нефть и газовый конденсат	143 275 855	(104 935 784)	38 340 071	101 371 679	(79 186 892)	22 184 787	
Газ горючий природный	992 364	(418 754)	573 610	1 103 193	(523 148)	580 045	
Газ попутный и продукты газопереработки	1 442 994	(363 113)	1 079 881	1 223 563	(388 953)	834 610	
Реализация услуг	8 878 249	(7 756 731)	1 121 518	3 358 064	(2 802 961)	555 103	
ИТОГО	176 365 171	(133 450 445)	42 914 726	123 115 217	(97 040 656)	26 074 561	

 $\bullet$   $\bullet$   $\bullet$   $\bullet$   $\bullet$ 

4

#### 15. Коммерческие расходы

Вид расхода	за 2018 год	за 2017 год
Услуги по транспортировке нефти	8 520 003	8 312 959
Ж/Д тариф (нефть)	653 600	665 221
Услуги перевалки, погрузочно-разгрузочные	342 752	368 097
Технологические потери при транспортировке нефти	125 414	127 486
Услуги компаундирования нефти	87 345	98 035
Услуги по транспортировке газа	-	22 340
Услуги хранения	7 958	12 771
Услуги таможенного брокера, ТЭО	10 605	2 665
Услуги по грузоотправлению	194	1 959
Агентское вознаграждение	3 356	1 802
Таможенные сборы по ВГТД, ПГТД	971	949
Услуги по сертификации	856	554
итого	9 753 054	9 614 838

#### 16. Управленческие расходы

Вид расхода	за 2018 год	за 2017 год
Оплата труда	1 797 463	1 567 439
Расходы по налогам и сборам	930 419	540 732
Арендная плата (помещение, автотранспорт)	341 121	335 558
Информационные услуги и программная поддержка	287 594	167 393
Расходы на рекламу	140 647	18 637
Услуги по проведению оценки запасов нефти и газа	92 412	64 321
Услуги по научно-исследовательским и производственным работам	78 489	-
Амортизация основных средств и НМА	46 184	46 885
Командировочные расходы	65 060	46 554
Расходы на охрану	44 579	42 761
Ремонт и содержание автотранспорта, помещений и вычислительной техники и других основных средств	26 326	35 286
Услуги аудиторские, консультационные, нотариальные, юридические	24 819	24 858
Страхование	14 315	6 163
Услуги связи	6 931	6 524
Расходы на канцтовары и хозяйственные принадлежности	6 834	4 046
Прочие управленческие расходы	3 747	1 747
Организация специальных мероприятий	-	5 070
Расходы по добыче песка	-	928
итого	3 906 940	2 914 902

#### 17. Доходы от участия в других организациях

Эмитент	за 2018 год	за 2017 год
ОАО "Варьеганнефть"	10 006	13 154
ОАО "Саратовнефтегаз"	7 538	12 202
ИП ЗАО "Славнефтехим"	323 511	-
ИТОГО	341 055	25 356

#### 18. Проценты к получению

Вид дохода / Контрагент	за 2018 год	за 2017 год
Проценты к получению (в валюте)	3 559 438	4 567 911
Проценты к получению (в рублях)	1 369 794	1 878 418
Проценты по размещенным денежным средствам	40 152	55 527
Проценты по остаткам на расчетных счетах	523	4 299
ИТОГО	4 969 907	6 506 155

#### 19. Проценты к уплате

Вид расхода / Контрагент	за 2018 год	за 2017 год
Проценты к уплате (в валюте)	6 382 543	5 045 346
Проценты к уплате (в рублях)	86 189	126 464
Проценты за досрочный платеж за нефть	1 588 534	447 409
ИТОГО	8 057 266	5 619 219

#### 20. Прочие доходы

Вид дохода	за 2018 год	за 2017 год
Корректировка НДПИ за 2017 год	307 803	-
Реализация ценных бумаг	93 765	-
Курсовые разницы	-	286 936
Реализация материалов	56 590	27 044
Корректировка оценочных обязательств по вознаграждениям работников	32 321	-
Продажа (покупка) иностранной валюты	26 807	-
Штрафы, пени, неустойки за нарушение условий договоров	6 833	19 821
Экономия генподрядчика по результатам СМР	3 884	-
Кредиторская задолженность, срок исковой давности по которой истек	-	8 907
Прочая реализация	1 680	518
Реализация основных средств	1 113	609
Резервы под обесценение финансовых вложений (восстановление)	1 051	1 682
Прибыль прошлых лет, выявленная в отчетном году	123	3 554
Прочие доходы	192	388
ИТОГО	532 162	349 459

 $\bullet$   $\bullet$   $\bullet$   $\bullet$   $\bullet$ 

#### 21. Прочие расходы

Вид расхода	за 2018 год	за 2017 год
Исполнение/неисполнение товарного опциона	4 390 780	-
Благотворительность, безвозмездная помощь и передача имущества	1 773 489	933 764
Курсовые разницы	1 204 000	-
Вклад в имущество	467 504	53 991
Расходы на авиаперелеты	206 594	225 518
Штрафы, пени, неустойки за нарушение условий договоров	119 119	7 831
Сверхнормативные потери нефти и газа	82 793	79 309
Демередж	79 548	87 782
Вознаграждения, компенсации членам Совета директоров	73 756	69 683
Услуги прочие	67 728	11 506
Корпоративные, праздничные мероприятия	58 943	38 175
Социальная реклама	50 000	52 005
Услуги банков и кредитных организаций	46 792	49 871
Налог на доходы с дивидендов, исчисленный в бюджет республики Беларусь	38 821	-
Расходы по аренде и субаренде	25 608	3 482
Компенсационные выплаты по соглашениям с администрацией и КНС	22 069	-
Прочие расходы	17 985	8 172
Расходы по персоналу	13 810	3 782
Обучение лиц, не являющихся работниками	9 840	8 990
Резерв по сомнительным долгам	5 210	-
Затраты на проведение собраний акционеров	4 248	8 712
Оформление и обслуживание офиса	3 112	2 563
Платежи за негативное воздействие на окружающую среду	1 627	-
Расходы в связи с прочим выбытием (списанием) активов	801	-
Резервы под обесценение финансовых вложений	330	-
Убытки прошлых лет, выявленные в отчетном периоде	-	23 300
НДС, не принимаемый к вычету	-	2 851
Купля-продажа иностранной валюты		1 586
Списание дебиторской задолженности, не реальной к взысканию	-	404
ИТОГО	8 764 507	1 673 277

#### 22. Постоянные налоговые обязательства (активы)

Постоянные разницы	за 2018 год	за 2017 год
По расходам	3 028 155	1 604 864
Проценты к уплате (в валюте)	17 780	10 976
Проценты к уплате (в рублях)	-	1 827
Благотворительность, безвозмездная помощь и передача имущества	1 773 489	933 764
Вклад в имущество	467 504	53 991
Демередж	79 548	87 782
Расходы на рекламу социального характера	50 000	52 005
Прочие расходы	13 512	18 846
Расходы по аренде и субаренде	25 608	3 482
Вознаграждения, компенсации членам Совета директоров	73 756	69 683
Прочие общехозяйственные расходы		(659)
Резерв под обесценение финансовых вложений	330	(000)
Корпоративные и праздничные мероприятия	51 266	37 262
НДС, не принимаемый к вычету		645
Расходы в пользу физических лиц (включаемые в совокупный доход)	11 896	3 773
Расходы на командировки	138	-
Обучение не сотрудников	9 840	8 990
Сверхнормативные потери газа	20 480	18 715
Сверхнормативные потери нафти	25 361	27 045
	7 677	5 983
Организация специальных мероприятий	1011	5 905
Оформление офиса (обслуживание растений, аквариума, цветочная продукция)	3 112	2 564
Дебиторская задолженность, не реальная к взысканию	-	(255)
Дополнительные расходы по кредитам	9 755	20 500
Регистрационный взнос	2 525	250
Штрафы, пени, неустойки за нарушение условий договоров (расходы)	117 745	1 511
Пени по налогам, страховым взносам	15	2 117
Убытки прошлых лет, признанных в отчетном году	-	19 746
Авиаперевозки, чартерные рейсы, проживание	206 823	225 518
Амортизация основных средств	67	-
Оценочные обязательства (Страховые взносы в фонды с выплат работникам)	(13 196)	(4 821)
Оценочные обязательства (Оклады согласно штатному расписанию)	(71 286)	3 624
Юридические и нотариальные услуги	45 438	-
Компенсационные выплаты по соглашениям с администрацией и КНС	22 069	-
Плата за негативное воздействие на окружающую среду	1 628	-
Услуги изготовления визитных карточек и другие типографские услуги	15 339	-
Организация горячего питания	1 914	-
Амортизация резерва предстоящих расходов на ликвидацию ОС	5 344	-
Списание РБП (ликвидационные активы)	8 688	-
Электроэнергия	5 169	-
Постоянные разницы по расходам (ставка 20%)	2 989 334	1 604 864
Налог, удержанный у источника выплаты (дивиденды иностранных организаций)	38 821	-
Постоянные разницы по расходам (ставка 0%)	38 821	
Постоянное налоговое обязательство	597 867	320 973
По доходам	1 307	10 829
Прочие доходы	78	240
Резерв под обесценение финансовых вложений (доходы)	1 051	1 682
	1001	1 002

 $\bullet \hspace{0.1cm} \bullet \hspace{0.1cm} \bullet \hspace{0.1cm} \bullet \hspace{0.1cm} \bullet$ 

Постоянные разницы	за 2018 год	за 2017 год
Кредиторская задолженность, срок исковой давности по которой истек	-	8 907
Прибыль (убытки) прошлых лет, выявленная (признанные) в отчетном году	123	
Постоянные разницы по доходам (ставка 20%)	1 307	10 829
Постоянные разницы по доходам (ставка 0%)	-	
Постоянный налоговый актив	261	2 166
ИТОГО Постоянное налоговое обязательство (актив)	597 606	318 807

#### 23.1. Изменение отложенных налоговых обязательств

_	3a 2018	3 год	За 2017 год	
Статья	Сумма	Отложенное обязательство	Сумма	Отложенное обязательство
Разница по готовой продукции	(9 389)	(1 878)	(57 265)	(11 453)
Разница по основным средствам	(4 574 075)	(914 815)	(4 586 353)	(917 272)
Разница по расходам на освоение природных ресурсов (3БС)	(195 930)	(39 186)	(55 962)	(11 192)
Разница по расходам будущих периодов	(350 782)	(70 156)	-	-
Разница по расходам на освоение природных ресурсов (НМА поисковые)	(177 834)	(35 567)	-	-
Разница по дивидендам полученным, 0%	-	-	(4 162 944)	-
ИТОГО, в том числе	(5 308 010)	(1 061 602)	(8 862 524)	(939 917)
- по ставке 20%	(5 308 010)	(1 061 602)	(4 699 580)	(939 917)
- по ставке 0%	-	-	(4 162 944)	-

#### 23.2. Изменение отложенных налоговых активов

	3a 20	18 год	За 2017 год	
Статья	Сумма	Отложенный актив	Сумма	Отложенный актив
Разница по основным средствам	2 863	572	8	2
Убыток по налогу на прибыль 2014 года	(7 826 897)	(1 565 379)	(5 001 032)	(1 000 206)
Разница по оценочным обязательствам и резервам	90 964	18 193	-	-
Разница по резервам сомнительных долгов	5 210	1 042	-	-
Разница по расходам будущих периодов	689	138	-	-
Убытки прошлых лет от операций с ценными бумагами	(46 882)	(9 377)	-	-
Убыток от реализации основных средств (НТЦ РуссНефть)	(90)	(18)	(337)	(68)
ИТОГО	(7 774 143)	(1 554 829)	(5 001 361)	(1 000 272)
в том числе - по ставке 20%	(7 774 143)	(1 554 829)	(5 001 361)	(1 000 272)

#### 24.1. Штрафы и пени по налогам

Налог	За 2018 год		За 2017 год	
Hanoi	Содержание	Сумма	Содержание	Сумма
Пени по налогам и сборам	Решение ФНС от 31.01.19 № CA-4-9/1643@	(348 433)	Постановление № 09АП- 33642/2017 от 18.08.2017 г.	16
Штраф по налогу на прибыль	Решение ФНС от 31.01.19 № CA-4-9/1643@	(315 249)		
Прочее	Решение ФНС от 31.01.19 № CA-4-9/1643@	(63 217)		
ИТОГО		(726 899)		16

#### 24.2. Налог на прибыль прошлых лет

Налог	3a 201	За 2018 год		За 2017 год	
Hanoi	Содержание	Сумма	Содержание	Сумма	
Налог на прибыль по контролируемым сделкам	За 2017 год	(29 370)	3а 2016 год	(32 048)	
Увеличение суммы убытка по Соглашению по контролируемым сделкам			За 2014 год	645 249	
Налог на прибыль (НТЦ РуссНефть)			3а 2016 год	(1 734)	
Налог на прибыль за 2014-2016 г.	Решение ФНС от 31.01.19 № CA-4-9/1643@	(1 576 244)	Постановление № 09АП- 33642/2017 от 18.08.2017 г.	478	
ИТОГО		(1 605 615)		611 945	

#### 25. Перечень лицензий на право пользования недрами

№ п/п	Участок недр	№ лицензии	Срок действия лицензии	Месторождения			
Ульянов	Ульяновская область						
1	Зимницкий	УЛН 16181 НЭ	15.11.2016-31.12.2099	Зимницкое			
'	On an indicator	7311110101110	10.11.2010 01.12.2000	Северо-Зимницкое (часть)			
2	Северо-Зимницкий	УЛН 16182 НЭ	15.11.2016-23.05.2028	Северо-Зимницкое			
3	Восточный	УЛН 09198 НЭ	01.03.2017-01.07.2039	Восточное			
4	Бирлинский	УЛН 09199 НЭ	01.03.2017-31.12.2089	Бирлинское			
5	Южно-Филипповский	УЛН 09200 НЭ	01.03.2017-31.12.2081	Южно-Филипповское			
6	Варваровский	УЛН 09201 НЭ	01.03.2017-01.07.2037	Варваровское			
7	Барановский	УЛН 09202 НЭ	01.03.2017-01.07.2037	Барановское			
8	Володарский	УЛН 09203 НЭ	01.03.2017-01.07.2033	Володарское			
9	Вишенский	УЛН 09204 НЭ	01.03.2017-01.07.2038	Вишенское			
10	Голодяевский	УЛН 09205 НЭ	01.03.2017-31.12.2059	Голодяевское			
11	Репьевский	УЛН 09206 НЭ	01.03.2017-01.07.2039	Репьевское			
12	Новоспасский	УЛН 09207 НЭ	01.03.2017-31.12.2054	Новоспасское			
13	Западный	УЛН 09208 НЭ	01.03.2017-01.07.2037	Западное			
14	Новобесовский	УЛН 09209 НЭ	01.03.2017-01.01.2033	Новобесовское			
15	Новолабитовский	УЛН 09210 НЭ	01.03.2017-31.12.2099	Новолабитовское			

№ п/п	Участок недр	№ лицензии	Срок действия лицензии	Месторождения		
				Рудневское		
16	Рудневский	УЛН 09211 НЭ	01.03.2017-31.12.2051	Мордовоозерское (Восточная часть)		
17	Филипповский	УЛН 09212 НЭ	01.03.2017-31.12.2052	Филипповское		
18	Южно-Вишенский	УЛН 09213 НЭ	01.03.2017-01.07.2039	Южно-Вишенское		
19	Правдинский	УЛН 09214 НЭ	01.03.2017-31.12.2087	Правдинское		
20	Равнинный	УЛН 09215 НЭ	01.03.2017-01.01.2033	Равнинное		
21	Аллагуловский	УЛН 09216 НЭ	01.03.2017-01.01.2033	Аллагуловское		
22	Мордовоозерский	УЛН 09217 НЭ	01.03.2017-01.01.2033	Мордовоозерское		
23	Восточно-Филипповский	УЛН 09218 НЭ	01.03.2017-01.07.2037	Восточно-Филипповское		
24	Безымянный	УЛН 09219 НЭ	31.03.2017-31.12.2088	Безымянное		
25	Овражный	УЛН 09220 НЭ	31.03.2017-31.12.2029	Овражное		
26	Западно-Радужный	УЛН 09221 НЭ	31.03.2017-31.12.2034	Западно-Радужное		
27	Кудряшовский	УЛН 09222 НЭ	31.03.2017-31.12.2097	Кудряшовское		
Республ	ика Калмыкия					
28	Баирский	ЭЛИ 00397 НЭ	26.12.2016 - 01.01.2038	Баирское		
Пензенс	кая область					
29	Верхозимский	ПНЗ 01450 НЭ	27.12.2016-01.01.2068	Верхозимское		
30	Комаровский	ПНЗ 01451 НЭ	27.12.2016-01.01.2050	Комаровское		
Волгогр	Волгоградская область					
31	Белокаменное м-е	ВЛГ 02240 НЭ	18.01.2017 - 31.12.2033	Белокаменное		

№ п/п	Участок недр	№ лицензии	Срок действия лицензии	Месторождения			
Саратов	Саратовская область						
32	Западно-Степной	CPT 01791 HЭ	28.02.2017 - 31.12.2066	Западно-Степное			
33	Языковский	CPT 01792 HЭ	28.02.2017 - 31.12.2053	Языковское			
34	Западно-Рыбушанский	CPT 01793 HЭ	28.02.2017 - 31.12.2065	Западно-Рыбушанское			
35	Восточно-Сусловский	CPT 01794 HЭ	28.02.2017 - 31.12.2075	Восточно-Сусловское			
36	Генеральский	CPT 01795 HЭ	28.02.2017 - 31.12.2044	Генеральское			
37	Даниловский	CPT 01796 HЭ	28.02.2017 - 31.12.2078	Даниловское			
38	Васнецовский	CPT 01797 HЭ	28.02.2017 - 31.12.2071	Васнецовское			
39	Белокаменный	CPT 01798 HЭ	28.02.2017 - 31.12.2110	Белокаменное			
40	Родионовский	CPT 01799 HЭ	28.02.2017 - 31.12.2038	Родионовское			
41	Рогожинский	CPT 01800 HЭ	28.02.2017 - 31.12.2046	Рогожинское			
42	Малиноовражный	CPT 01801 HЭ	28.02.2017 - 31.12.2101	Малиноовражное			
43	Маякский	CPT 01802 HЭ	28.02.2017 - 31.12.2038	Маякское			
44	Лузянинский	CPT 01803 HЭ	28.02.2017 -31.12.2085	Лузянинское			
45	Мечеткинский	CPT 01804 HЭ	28.02.2017 - 31.12.2069	Мечеткинское			
46	Михалковский	CPT 01805 HЭ	28.02.2017 - 31.12.2062	Михалковское			
47	Урицкий	CPT 01806 HЭ	28.02.2017 - 31.12.2037	Урицкое			
48	Осиновский	CPT 01807 HЭ	28.02.2017 - 31.12.2044	Осиновское			
49	Фурмановский	CPT 01808 HЭ	28.02.2017 - 31.12.2029	Фурмановское			
				Тепловское			
50	Тепловский	CPT 01809 HЭ	28.02.2017 - 31.12.2080	Придорожное			
				Южно-Тепловское			

. . . . . .

№ п/п	Участок недр	№ лицензии	Срок действия лицензии	Месторождения
51	Тамбовский	CPT 01810 HЭ	28.02.2017 - 31.12.2042	Тамбовское
52	Квасниковский	CPT 01811 HЭ	28.02.2017 -31.12.2056	Квасниковское
53	Западно-Вишневский	CPT 01812 HЭ	28.02.2017 - 31.12.2070	Западно-Вишневское
54	Октябрьский	CPT 01813 HЭ	28.02.2017 - 31.12.2062	Октябрьское
55	Разинский	CPT 01814 HЭ	28.02.2017 - 31.12.2045	Разинское
56	Радищевско-Гартовский	CPT 01815 HЭ	28.02.2017 - 31.12.2085	Радищевско-Гартовское
57	Разумовский	CPT 01816 HЭ	28.02.2017 - 31.12.2053	Разумовское
58	Гуселский	CPT 01817 HЭ	28.02.2017 - 31.12.2031	Гуселское
59	Заречный	CPT 01818 HЭ	28.02.2017-31.12.2080	Заречное
60	Иловлинский	CPT 01819 HЭ	28.02.2017 - 31.12.2037	Иловлинское
61	Колотовский	CPT 01820 H3	00 00 0017 04 40 0000	Колотовское
01	КОЛОТОВСКИИ	GP1 01020 H3	28.02.2017 - 31.12.2039	Маякское (часть)
62	Звездный	CPT 01821 HЭ	28.02.2017-30.12.2026	Звездное
63	Пионерский	CPT 01822 HЭ	28.02.2017 - 31.12.2066	Пионерское
64	Южно-Первомайский	CPT 01823 H9	28.02.2017 - 31.12.2061	Южно-Первомайское
04	Южно-первомайский	GP1 01023 HJ	20.02.2017 - 31.12.2001	Камелик-Первомайское
65	Пограничный	CPT 01824 HЭ	28.02.2017 - 31.12.2051	Пограничное
66	Соколовогорский	CPT 01825 HЭ	28.02.2017 - 31.12.2052	Соколовогорское
67	Сусловский	CPT 01826 HЭ	28.02.2017 - 31.12.2045	Сусловское
68	Алексеевский	CPT 01827 HЭ	28.02.2017 - 31.12.2047	Алексеевское
69	Лимано-Грачевский	CPT 01828 HЭ	28.02.2017 - 31.12.2057	Лимано-Грачевское
70	Куликовский	CPT 01829 HЭ	28.02.2017 - 31.12.2073	Куликовское

№ п/п	Участок недр	№ лицензии	Срок действия лицензии	Месторождения	
71	Александровский	CPT 01830 HЭ	28.02.2017 - 31.12.2061	Александровское	
72	Ириновский	CPT 01848 HЭ	29.03.2017 - 31.12.2074	Ириновское	
73	Пополия	CPT 01857 HЭ	19.05.2017 - 31.12.2097	Перелюбское	
73	Перелюбский	CP1 01657 H3	19.05.2017 - 31.12.2097	Западно-Перелюбское (часть)	
Томская	область				
74	Дуклинский	TOM 02115 HЭ	01.03.2017-28.01.2033	Дуклинское	
				Верхнесалатское	
75	Южно-Мыльджинский	TOM 02116 HЭ	01.03.2017 -31.12.2070	Южно-Мыльджинское	
				Речное	
76	Грушевый	TOM 02117 HЭ	01.03.2017-31.12.2039	Грушевое	
77	Столбовой	TOM 02118 HЭ	01.03.2017-31.12.2039	Столбовое	
- 11	Отолоовой	1010102110110	01.00.2017-01.12.2000	Оленье (часть)	
78	Поселковый	TOM 02119 HЭ	01.03.2017-31.12.2033	Поселковое	
79	Федюшкинский	ТОМ 02120 НЭ	01.03.2017-31.12.2033	Федюшкинское	
80	0.5	TOM 00404 LID	04 02 0047 07 00 0020	Гураринское	
00	Соболиный	TOM 02121 HP	01.03.2017-27.08.2038	Ясное	
81	Соболиное месторождение	TOM 02122 HЭ	01.03.2017-31.12.2039	Соболиное	
Ханты-М	<b>П</b> ансийский автономный округ				
82	Средне-Шапшинский	XMH 03338 HЭ	06.04.2017-31.12.2128	Средне-Шапшинское	
00	0	VMILODOOOLID	06 04 2047 24 40 2004	Аржановское	
83	Овальный	XMH 03339 HP	06.04.2017-31.12.2024	Овальное	
84	Мохтиковский	XMH 03340 HЭ	06.04.2017-14.09.2038	Мохтиковское	
					Нижне-Шапшинское
85	Нижне-Шапшинский	ХМН 03341 НЭ	06.04.2017-31.12.2060	Средне-Шапшинское (краевая часть)	

**РН** / Годовой отчет ПАО НК «РуссНефть» 2018 / Приложения

№ Годовой отчет ПАО НК «РуссНефть» 2018 / Приложения • • • • •

№ п/п	Участок недр	№ лицензии	Срок действия лицензии	Месторождения
				Западно-Могутлорское
		!		Могутлорское
86	Западно-Могутлорский	XMH 03342 HЭ	07.04.2017-31.12.2079	Вать-Еганское
		!		Жилинское
		!		Северо-Покачевское
87	Рославльский	XMH 03343 HЭ	07.04.2017-19.10.2024	Рославльское
				Чухлорское
88	Чухлорский	XMH 03344 HP	07.04.2017-15.04.2032	Южно-Рославльское
				Рославльское (часть)
89	Тагринский	XMH 03345 HЭ	07.04.2017- 31.12.2089	Тагринское
90	Песчаный	XMH 03346 HP	10.04.2017-22.09.2024	Песчаное
91	Ново-Аганский	ХМН 03347 НЭ	10.04.2017 - 29.06.2038	Новоаганское
92	Западно-Варьеганский	ХМН 03348 НЭ	10.04.2017- 31.12.2113	Западно-Варьеганское
93	Нижний Рославльский	XMH 03349 HP	11.04.2017 - 14.06.2040	геологическое изучение
24		V2 11 00050 110	11 01 0017 01 10 0005	Верхне-Шапшинское
94	Верхне-Шапшинский	XMH 03350 HЭ	11.04.2017-31.12.2095	Приразломное (краевая часть)
95	Черногорское месторождение	XMH 03351 HЭ	11.04.2017 -08.12.2037	Черногорское
				Егурьяхское
96	Егурьяхский	XMH 03352 HP	11.04.2017 - 18.06.2022	Голевое
30	СТУРБЯЛОКИИ	AWII I UUUUZ I II	11.04.2017 - 10.00.2022	Южно-Егурьяхское
				Восточно-Голевое
97	Западно-Узунский	XMH 03353 HP	12.04.2017 - 09.02.2041	геологическое изучение

№ п/п	Участок недр	№ лицензии	Срок действия лицензии	Месторождения			
98	Пиковый	XMH 03354 HP	12.04.2017 - 09.02.2041	геологическое изучение			
99	Водораздельный	XMH 03363 HP	10.05.2017 - 31.12.2132	Восточно-Каменное			
100	Валюнинский	XMH 16431 HЭ	01.12.2017 - 31.12.2117	Валюнинское			
100	Валютиноми	XIVIT TO TO THO	01.12.2017 01.12.2117	Вынгапуровское (часть)			
101	Фланги разрабатываемого Тагринского местородения			геологическое изучение			
102	Хантымансийско- Фроловский	XMH 03425 HP	22.05.2018- 31.12.2069	Ханты-Мансийское			
Ямало-Н	Ямало-Ненецкий автономный округ						
103	Южно-Ярайнерский	СЛХ 16398 НР	24.07.2017 - 31.12.2072	Южно-Ярайнерское			
	Towns 7 partitions	3,00,10000111	237.2017	Тагринское (северная часть)			

**Примечание.**Общее количество лицензий - 103, количество месторождений - 117 (Северо-Зимницкое, Мордовоозерское, Маякское, Средне-Шапшинское, Тагринское, Рославльское месторождения находятся на двух разных участках

60

61

 $\bullet$   $\bullet$   $\bullet$   $\bullet$ 

#### 26. Информация о благотворительной помощи, оказанной некоммерческим организациям

Организация-благополучатель	за 2018 год	за 2017 год
Благотворительный фонд САФМАР	942 024	586 557
Благотворительный фонд поддержки культурных и социальных программ "Классика"	569 700	107 300
Новая волна Фонд	60 000	57 000
Благотворительный фонд поддержки легкой атлетики	37 500	-
Правительство Ханты-Мансийского автономного округа-Югры	28 000	26 000
Правительство Ульяновской области	27 000	22 700
Администрации муниципальных образований Томской области	17 500	15 500
МГУ имени М.В. Ломоносова.	16 792	16 996
Администрация города Орск Оренбургской области	16 000	-
Администрации муниципальных образований Ханты-Мансийского автономного округа-Югры	12 300	12 250
Администрации муниципальных образований Саратовской области	11 000	10 000
Ровесник ДОЦ ЧУ	11 000	8 800
Пензенский фонд регионального развития	7 000	-
Российский союз промышленников и предпринимателей	6 563	5 000
Администрации муниципальных образований Ульяновской области	3 000	3 000
Администрация Старополтавского района Волгоградской области	1 400	1 000
Администрация Пуровского района Ямало-Ненецкого автономного округа	1 000	-
Администрация Ики-Бурульского района Калмыкии	600	-
Российская Федерация Баскетбола ООО	-	30 000
РГУ нефти и газа им. Губкина	-	15 000
Московский областной транспортный союз	-	3 000
Администрация Кузнецкого района Пензенской области	-	1 500
Фонд содействия развитию города Саратова	-	500
Bcero:	1 768 379	922 103

#### 27. Расчет чистых активов

#### АКТИВЫ

Наименование показателя	на 31 декабря 2018 г.	на 31 декабря 2017 г.	на 31 декабря 2016 г.
Нематериальные активы	344	1 493	1 524
Нематериальные и материальные поисковые активы	180 949	392 007	-
Основные средства	41 216 352	22 611 341	4 245 322
Доходные вложения в материальные ценности	-	-	-
Долгосрочные и краткосрочные финансовые вложения	157 071 214	157 713 856	162 536 430
Отложенные налоговые активы, прочие внеоборотные активы	16 103 962	17 282 736	17 671 542
Запасы	4 222 110	3 392 270	2 975 104
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	342 434	271 295	300 601
Дебиторская задолженность	43 047 491	35 785 867	31 759 949
Денежные средства	2 438 854	1 706 501	2 759 967
Прочие оборотные активы	-	-	-
Итого активы, принимаемые к расчету	264 623 710	239 157 366	222 250 439

#### ПАССИВЫ

Наименование показателя	на 31 декабря 2018 г.	на 31 декабря 2017 г.	на 31 декабря 2016 г.
Долгосрочные обязательства по займам и кредитам	83 472 771	74 725 434	78 959 325
Прочие долгосрочные обязательства	2 484 294	1 422 692	482 776
Оценочные обязательства	186 215	103 642	1
Прочие обязательства	19 301 824	•	-
Краткосрочные обязательства по займам и кредитам	6 474 809	128 430	112 986
Кредиторская задолженность	66 979 636	86 260 381	74 621 425
Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	-	-	-
Резервы предстоящих расходов	90 964	84 482	86 427
Прочие краткосрочные обязательства	-		-
Итого пассивы, принимаемые к расчету	178 990 513	162 725 061	154 262 939
Стоимость чистых активов	85 633 197	76 432 305	67 987 500

#### 28. Денежные потоки со связанными сторонами

Вид операции	Дочерние общества		Преобладающие общества		Другие связанные стороны		Основной управленческий персонал		ИТОГО по связанным сторонам	
	за 2018 г.	за 2017 г.	за 2018 г.	за 2017 г.	за 2018 г.	за 2017 г.	за 2018 г.	за 2017 г.	за 2018 г.	за 2017 г.
Денежные потоки от текущих операций	24 096 033	14 866 616	-		35 539 177	30 148 046	(52 413)	(63 722)	59 582 797	44 950 940
от продажи продукции, товаров, работ и услуг	74 729 627	59 445 636	-	-	40 933 175	31 231 672	-	-	115 662 802	90 677 308
арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	8 647 565	2 386 184		-	3 711	10 667	,	-	8 651 276	2 396 851
прочие поступления		1 440 180	-	-		38 221	-	-	-	1 478 401
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	(57 171 218)	(48 185 410)	-	-	(3 773 614)	(545 957)	-	-	(60 944 832)	(48 731 367)
процентов по долговым обязательствам	(1 456 352)	(7 710)	-	-			-	-	(1 456 352)	(7 710)
прочие платежи	(653 589)	(212 264)	-	-	(1 624 095)	(586 557)	(52 413)	(63 722)	(2 330 097)	(862 543)
Денежные потоки от инвестиционных операций	(8 759 299)	(12 376 447)		-	(126 071)	680 028		-	(8 885 370)	(11 696 419)
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	11 310 235	1 810 033	-	-	122 481	502 816	-	-	11 432 716	2 312 849
дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	1 562 729	4 357 747	-	-	53 878	282 272	-	-	1 616 607	4 640 019

Вид операции	Дочерние общества		Преобладающие общества		Другие связанные стороны		Основной управленческий персонал		ИТОГО по связанным сторонам	
	за 2018 г.	за 2017 г.	за 2018 г.	за 2017 г.	за 2018 г.	за 2017 г.	за 2018 г.	за 2017 г.	за 2018 г.	за 2017 г.
в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	(21 054 463)	(18 544 227)	-	-		(53 490)	-		(21 054 463)	(18 597 717)
в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	(577 800)	-	-	-	-	-	-	-	(577 800)	-
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	-	-	-	-	(302 430)	(51 570)	-	-	(302 430)	(51 570)
Денежные потоки от финансовых операций	-	(491 120)		(2 381 744)		-		-		(2 872 864)
на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	-	-	-	(2 381 744)	·	-	-	1	·	(2 381 744)
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	-	(491 120)	-	-	-	-	-	-	-	(491 120)
Сальдо денежных потоков за отчетный период	15 336 734	1 999 049	-	(2 381 744)	35 413 106	30 828 074	(52 413)	(63 722)	50 697 427	30 381 657

67

121

66

 $\bullet$   $\bullet$   $\bullet$   $\bullet$   $\bullet$ 

