



Ежегодно в Компании проводится до тысячи тендеров. В конкурсах обычно участвуют десять и более организаций. Как выбрать оптимального подрядчика? Рассказывает директор профильного департамента Марат Салахов.

СТР. 2



На сибирских месторождениях Компании в последние годы построено свыше двухсот скважин по двухколонной конструкции. Применение этого метода дает двойной эффект. Подробности сообщает профильный специалист.

СТР. 3



25 января Владимиру Высоцкому исполнилось бы 85 лет. Творчество этого барда и актера выдержало испытание временем, оно и сегодня близко сердцу едва ли не каждого из нас. Своим отношением к поэзии Высоцкого делится наш автор.

СТР. 4



Время РуссНефти

ЯНВАРЬ–ФЕВРАЛЬ

КОРПОРАТИВНАЯ ГАЗЕТА

1(209) 2023

КОМПЕТЕНТНО

Главное в нашей работе – защита интересов Компании

На актуальные вопросы сегодня отвечает вице-президент Компании по безопасности Алексей Игоревич Федосеев.

В прошлом году сотрудники, отвечающие за безопасность Компании, оказались в прямом и переносном смысле на передовой. И раньше их работу трудно было назвать спокойной, но все-таки прежде решаемые ими задачи были задачами мирного времени. Защита интересов Компании заключалась в охране объектов, мерах по обеспечению экономической безопасности и надежности IT-инфраструктуры, правовому сопровождению проектов, профилактике правонарушений, борьбе с бесхозяйственностью и нарушениями дисциплины со стороны персонала предприятий и подрядчиков, и так далее. Другое дело – сегодня. Появились угрозы, о которых недавно и помыслить было нельзя. Как справляются с ними специалисты, отвечающие за безопасность «РуссНефти»? Какие задачи в 2022 году вышли у них на первый план? Об этом согласился рассказать вице-президент Компании по безопасности Алексей Игоревич Федосеев.

– Давайте начнем не с самых драматических вызовов сегодняшнего дня, – говорит Алексей Игоревич. – Ситуация стала тревожной – это очевидно, но она еще и многократно усложнилась. Перемены происходят очень быстро. Возьмем такой распространенный для нефтянки вид преступных посягательств, как незаконные врезки в трубопроводы. Еще совсем недавно одна и та же криминальная группа и подключалась к трубе, и воровала нефть. Таких дилетантов почти не осталось. Теперь практикуется специализация: одна группа делает несколько врезок, отмечает координаты. Затем продает их другой группе, которая может перепродать их третьей. В законсервированном виде врезки могут находиться достаточно долго. Воровство нефти из трубы происходит по сложной схеме, когда похитители находятся далеко от места врезки, – я не буду описывать этот процесс. Талантливые по-

своему люди, использовать бы их способности в благих целях.

– Вам удастся им противодействовать? Многие участки трубопроводов Компании пролегают по сибирской тайге, болотам, там, где «кругом пятьсот» и дорог вовсе нет...

– Мы развиваем методы автоматического контроля, используем квадрокоптеры, инфракрасную и тепловизионную технику, взаимодействуем с населением, правоохранительными органами, профессионально действуют наши мобильные группы. В прошлом году были зафиксированы три незаконные врезки, причем злоумышленники не успели ими воспользоваться. В прежние годы бывало, что число врезок доходило до 15.

С трудными вызовами столкнулась IT-инфраструктура Компании. В 2022 году наша корпоративная сеть подвергалась внешним



атакам 35 тысяч раз, то есть примерно в десять раз чаще, чем в 2021-м! Все посягательства были пресечены. После начала СВО мы оперативно заменили импортную систему безопасности, стоявшую по внешнему периметру, на систему российского производства, которая практически не уступает по качеству зарубежным. Подробно эту тему наши специалисты уже освещали на страницах газеты, не буду повторяться.

– Драматические вызовы, наверное, связаны с угрозами террористических атак на объекты Компании? Были такие?

– К сожалению, да. В начале прошлого года два кустарно сделанных беспилотника с подвесными взрывными устройствами атаковали нефтеналивную эстакаду в брянском регионе. Примечательно, что они были подняты с территории Брянской области. Существенного ущерба эти атаки не принесли. Еще раньше по тому же объекту были выпущены две ракеты с самолета; одна из них упала в болото, а другая причинила некоторые разрушения. Антитеррористической защищенности мы уделяем приоритетное внимание. Усилили охрану объектов, особенно приближенных к зоне боевых действий. Повысили контроль за безопасностью трубопроводов. На маршрутах транспортировки нефти у нас работают мобильные группы, оснащенные современной специальной техникой. В антитеррористической работе мы очень тесно взаимодействуем с органами ФСБ, МВД, представителями Министерства обороны. На брянском производственном объекте планируются к эксплуатации технические системы, укрепляющие безопасность предприятия от преступных посягательств. Меры профилактики террористических угроз при поддержке руководства «РуссНефти» предпринимаем очень серьезные. Они себя оправдывают, но суеверно поступим по дереву...

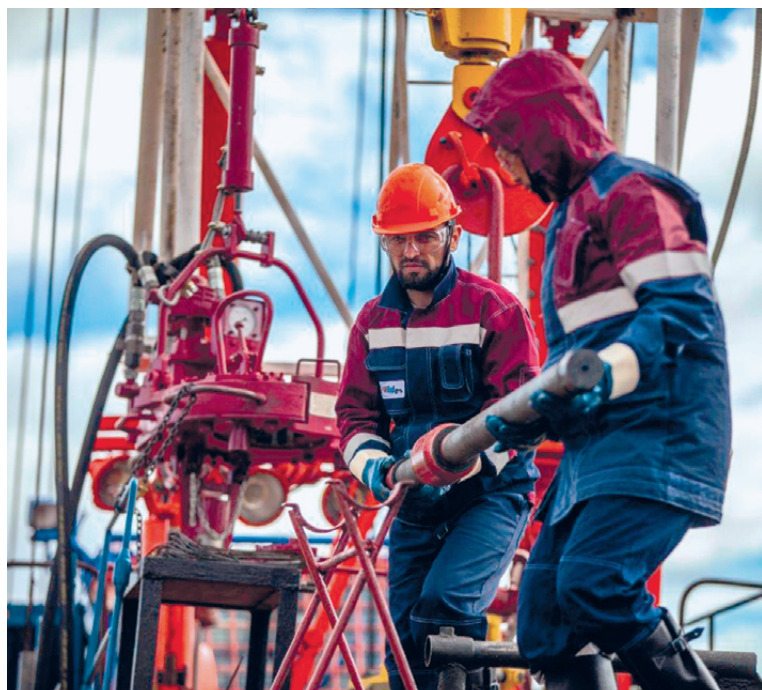
– Желаем вам успеха в этой деятельности. Думаем, все читатели присоединятся к такому пожеланию. Благодарим, Алексей Игоревич, за то, что согласились ответить на наши вопросы.

Беседу вел Сергей Иванов

Подробный рассказ о работе Блока безопасности Компании в 2022 году читатель найдет в материале на стр. 2.

ЛАБОРАТОРИЯ

Ремонт скважин: перспективные направления



Специалисты департамента скважинных технологий в текущем году поставили цель добиться значительного увеличения межремонтного периода без дополнительных затрат. Какие мероприятия они наметили? Рассказывают сотрудники департамента – заместитель директора Андрей Судаков и главный специалист Дмитрий Кузнецов.

«Атолл» будет знать все

Андрей Судаков: В первую очередь следует сказать о внедрении системы «Атолл», предназначенной для консолидации информации по ремонтам скважин на всех объектах Компании. Этот программный модуль будет содержать весь объем информации, начиная от перечня планируемых работ на скважинах, составления наряд-заказов до завершения документа – акта о выполненных работах. Дополнительно формируется модуль аналитики выполнения операций бригадами ТИКРС. Зарубежные цифровые аналоги ушли с нашего рынка, из отечественных продуктов мы выбрали «Атолл».

Дмитрий Кузнецов: С сентября 2021 года началась опытная экс-

плуатация информационной системы «Атолл. Ремонты скважин» в Ханты-Мансийском филиале. Данная программа потребовала перестройки внутренних систем и подходов к решению привычных задач; сейчас идет процесс доработки. Планируем в текущем году запустить программный продукт в промышленную эксплуатацию в Ханты-Мансийском филиале, примерно на середине пути – Ульяновский и Саратовский филиалы, начато внедрение системы в Нижневартовском и Томском филиалах. В настоящий момент работаем над модулем «Автоматическое нормирование операций». Дополнительно участили профильных служб филиалов разработан модуль аналитики «Мониторинг ремонта скважин», который даст возможность любому руко-

водителю Компании в онлайн-режиме увидеть динамику и финансовые показатели проведенных ремонтов в разрезе «план – факт».

А.С.: Без цифровизации этого процесса не обойтись. На предприятиях подходы к учету, анализу проведения ремонтов на скважинах несколько различаются. «Атолл» позволит убрать человеческий фактор из этого процесса.

Д.К.: Чтобы минимизировать количество повторных ремонтов, мы стали более детально анализировать причины преждевременных отказов подземного оборудования. Получаем статистику инцидентов, которая позволяет установить, имеют ли место единичные случаи или налицо закономерность. Ежемесячно совместно с профильными

» 3

БЕЗОПАСНОСТЬ

МЕРОПРИЯТИЯ ПО ЗАЩИТЕ ИНТЕРЕСОВ КОМПАНИИ В 2022 ГОДУ. ЦИФРЫ И ФАКТЫ



Сотрудники ЧОП «Аган-Заслон» Александр Федотов и Андрей Корнев совместно с начальником отдела управления безопасности Ханты-Мансийского филиала Михаилом Беловым совершают осмотр резервуарного парка Верхне-Шапшинского месторождения.

Безопасность «Русснефти», как это принято в крупных компаниях, обеспечивает Блок безопасности (ББ). Он курирует направления работы, связанные с экономической безопасностью, режимом и региональным контролем, техническими средствами охраны, тендерной работой, информационными технологиями, работой со сведениями, составляющими государственную тайну. Ключевым звеном ББ является Служба безопасности.

Людские ресурсы в ББ Компании и ее филиалах распределены так. В центральном офисе и регионах присутствия около 50 сотрудников занимаются непосредственно обеспечением экономической безопасности Компании и предотвращением убытков. Свыше 70 заняты в сфере IT-технологий. Непосредственно физической охраной более сотни производственных объектов занимаются около 800 работников частных охранных предприятий, чью работу также контролируют сотрудники ББ.

Наши специалисты постоянно мониторят нововведения в области безопасности и своевременно обновляют локальную нормативную базу.

В 2022 году в Компании были разработаны и приняты пакеты документов, регулирующих работу с персональными данными, а также способствующих повышению эффективности защиты объектов критической информационной инфраструктуры и борьбе с коррупцией.

В 2022 году «Русснефть» включена Роскомнадзором в Реестр операторов, осуществляющих обработку персональных данных. Компанией приняты новая Антикоррупционная политика и Политика в области обработки и защиты персональных данных, получены лицензии на работу со сведениями, составляющими гостайну.

Теперь расскажем о том, какие конкретные мероприятия, обеспечивающие защиту интересов Компании, проводили в ушедшем году подразделения ББ.

Предотвращено хищение 428,9 млн рублей подрядчиками, указывавшими в актах завышенную стоимость выполненных работ; возвращено 15,7 млн рублей проблемной дебиторской задолженности; на 103,6 млн

рублей снижена стоимость коммерческих предложений по заключенным договорам.

К сожалению, по-прежнему нередки случаи бесхозяйственного отношения к товарно-материальным ценностям (электрооборудованию, трубам и т.д.) со стороны подрядчиков и сотрудников предприятий. Такие факты выявляли наши мобильные группы, тем самым предотвращая ущерб на многие миллионы рублей.

Охранные подразделения оснащаются квадрокоптерами, инфракрасной и тепловизионной техникой. На базе Томского филиала отработан механизм использования новой системы мониторинга автотранспорта, позволяющий обеспечить контроль в местах отсутствия устойчивых сигналов сотовой связи. Спутниковые навигационные системы позволяют экономить сотни тысяч рублей топливных затрат, а также предотвращать или документировать попытки хищения топлива.

Применение в предыдущие годы беспилотников и трекеров для мониторинга сохранности линейных объектов дало воз-

можность значительно снизить количество незаконных врезок в нефтепроводы. В прежние годы их фиксировалось от 10 до 15, а в 2021 г. и 2022 г. – лишь 5 и 3 соответственно. Все обнаруженные в 2022 году врезки были «сухими», то есть злоумышленники не успели ими воспользоваться.

По причине резкого роста цен и как следствие массового отказа подрядчиков работать на прежних условиях ББ столкнулся с существенными осложнениями в тендерной работе. Однако в результате слаженных действий всех участников тендерной работы в Компании и филиалах удалось минимизировать рост расходов и в большинстве случаев добиться от подрядчиков сохранения выгодных для заказчика условий. По проведенным более чем 500 тендерам общее снижение первоначальных ценовых предложений победителей превысило 2,8 млрд рублей.

В сети Интернет наши специалисты неоднократно обнаруживали клоны сайта Компании, где мошенники от ее имени размещали предложения о купле-продаже нефти и газа. Получив предоплату от доверчивых покупателей (в основном иностранцев), они исчезали. Действуя совместно с юристами, сотрудники ББ добивались закрытия подобных сайтов. В превентивных целях мы продолжаем вести на нашем сайте в русско- и англоязычных версиях раздел «Русснефть» предупреждает», в котором размещаем информацию о мошенниках, рассылающих коммерческие предложения от нашего имени.

Переход «Русснефти» на филиальную систему позволил привести информационную инфраструктуру Компании (а это свыше 3000 компьютеров и серверов и более сотни прикладных программ) к единым стандартам, что положительно отразилось на уровне информатизации. К примеру, за истекший год наша сеть 35 тысяч раз подвергалась внешним целевым атакам (для сравнения: в 2021 г. было зафиксировано 3700 атак), а на почтовый сервер поступило более 5,5 тыс. писем и сообщений, содержащих вредоносные файлы. Все внешние попытки посягательства на работу сети и производственные процессы Компании были пресечены. Это огромное достижение наших IT-специалистов. Очень своевременно в Компании была утверждена Дорожная карта импортозамещения, в рамках которой зарубежные программные продукты оперативно заменялись российскими аналогами. Это дальновидное решение помогло Компании избежать очень многих рисков.

ПОДРОБНОСТИ

Как выбрать оптимального подрядчика?

Ежегодно в «Русснефти» проводится до тысячи тендеров по направлениям нефтедобычи и капитального строительства. Курирует эту деятельность профильный департамент, которым руководит Марат Салахов. Департамент напрямую подчиняется вице-президенту «Русснефти» по безопасности. По нашей просьбе Марат Михайлович рассказал о том, через какое отборочное сито проходят подрядчики Компании. Многие тонкости тендерной работы вряд ли известны широкому читателю.

Может показаться, что тендерная процедура хоть и трудоемка, но не очень сложна. Требуется отобрать для данного объема работ подрядчиков, наилучшим образом удовлетворяющих техническим требованиям при наименьшей стоимости. Заказчик публикует информацию о проведении тендера, собирает предложения, из которых выбирает наилучшее по цене и качеству. На первый взгляд, все просто. Но за этой кажущейся простотой скрывается труд целого ряда подразделений, большого числа специалистов – производителей, снабженцев, финансистов, сметчиков...

Начну с того, что хорошо проведенный тендер – это хорошо подготовленный тендер. Срок размещения информации о проведении тендера ограничен двумя неделями. Нет никаких гарантий, что за это время с ней успеют ознакомиться все присутствующие на рынке подрядчики. Поэтому для создания максимально широкой конкурентной среды организаторы тендера в день его объявления рассылают



Марат Салахов и его коллеги по департаменту Дмитрий Долгополов и Дмитрий Фадеев обсуждают вопросы внедрения программы-бота для автоматизации работы Тендерного сайта Компании.

персональные уведомления хорошо зарекомендовавшим себя на рынке предприятиям. Довольно часто к участию в тендере нам удается привлечь 10, 12 или больше подрядчиков. Например, в тендере по направлению «Геология и разра-

ботка» на подготовку «Дополнения к технологическому проекту разработки Придорожного месторождения» удалось собрать 16 участников, и это не предел.

Следующим этапом является тщательная проверка расчетов участников тендера. Это позволяет, во-первых, выявить демпингующих подрядчиков, заведомо занижающих стоимость для победы в тенде-

на расчетами, которые получили экспертную оценку в Компании. В качестве наиболее характерного примера можно привести тендер по направлению «Капитальное строительство» на выполнение работ по строительству установок подготовки нефти Восточно-Каменного месторождения. В результате последовательной проведенной проверки расчетов строительным блоком и нашим департаментом удалось добиться снижения ценового предложения победителя тендера на 340 млн рублей.

Часто заключение нашего департамента экспертизы и тендерной работы становится отправной точкой для проведения тендерных переговоров. А насколько они могут быть долгими и трудными, показал тендер по направлению «Добыча нефти» на строительство эксплуатационных скважин Восточно-Каменного месторождения. Нередко оказывается недостаточным создать конкурентную среду и подготовить обоснованное экспертное заключение. Процесс снижения ценовых предложений состоит из нескольких итераций. Требуются такт, воля, характер и надлежащая аргументация для убеждения подрядчика пойти на снижение его ценового предложения. Как правило, результат стоит таких усилий. По данному тендеру в итоге четырех заседаний от подрядчика было получено снижение первоначальной стоимости на 590 млн рублей.

Всего же только за 2022 год по результатам проведенных тендеров Компании удалось добиться снижения предложений подрядчиков более чем на 2,8 млрд рублей.

Наш департамент идет в ногу со временем, внедряет последние технические достижения. Так, сейчас мы создаем Электронную торговую площадку Компании. Основные модули этого продукта, Тендерный сайт и Тендерный портал, уже успешно опробованы и введены в эксплуатацию. Тендерный сайт не имеет аналогов на отечественном рынке. С его помощью мы смогли полностью перейти на получение от подрядчиков цифровых тендерных предложений. Внедрение Тендерного портала обеспечило доступ «из одного окна» ко всем электронным документам, архивам и ресурсам в области тендерной работы. Пользователи оценили эти новшества: они получили возможность мгновенно отправлять тендерные предложения, обмениваться информацией с заказчиком, а также практически полностью отказаться от документооборота на бумажных носителях. Тендерные процедуры в Компании выиграли в скорости и качестве. Двигаясь в этом направлении, в ближайшее время мы переведем в «цифру» ряд других важных процессов, внедрим специальные программы-боты, чтобы добиться максимальной автоматизации процессов проведения тендерных процедур в Компании.

ЛАБОРАТОРИЯ

Ремонт скважин: перспективные направления

» 1
службами разбираем причины инцидентов, связанных с негерметичностью лифтов НКТ, повреждением КРБК при спуске, превышении скорости спуска ЭЦН и другими факторами. Мы нацеливаем профильных специалистов из регионов теснее взаимодействовать, и они часто достигают максимальных результатов, общаясь друг с другом напрямую. Время анализа отказов на предприятиях сокращается. А радикально ускорить этот процесс поможет «Атолл». Система будет быстро анализировать и выдавать информацию о причинах инцидентов.

Полезное новшество

А. С.: В 2022 году завершено внедрение инструментов бережливого производства в практику бригад ТИКРС Нижневартовского филиала силами нашего департамента и департамента по оптимизации производственных процессов. Эта работа получила одобрение руководства Компании. В настоящее время опыт бригад из Радужного мы распространяем на Ульяновский и Саратовский филиалы.

Справка редакции: внедрение инструментов бережливого производства в практику бригад ТИКРС проводится в Компании с апреля прошлого года. Пионерами в этом начинании выступили собственные бригады Нижневартовского филиала. Внедряются следующие инструменты: 1. Бригадный стенд. 2. Принцип 5С. 3. Стандартная операционная процедура. «5С» расшифровывается так: Сортировка, Соблюдение порядка, Содержание в чистоте, Стандартизация и Совершенствование. Наша газета сообщала об этом. Напомним кратко, в чем состоит новация. Рабочие под



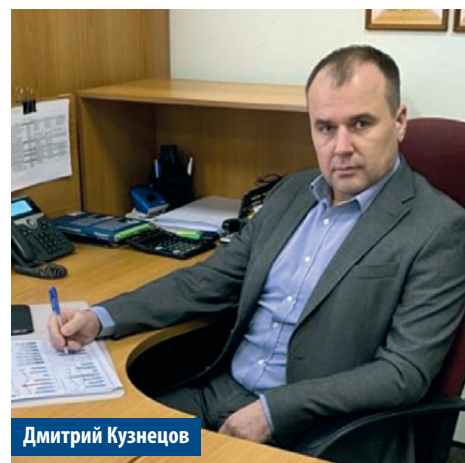
Андрей Судаков

руководством мастеров убирают не используемое в работе оборудование и материалы; раскладывают оборудование и инструменты в соответствии с частотой использования, создают для них места и крепления; составляют графики уборки на рабочем месте; составляют визуальные стандарты содержания рабочего места и инструментов. В бригадах установлены стенды, на которых мастера фломастерами для каждой смены обновляют информацию о технологических планах, технике безопасности и достигнутых результатах. Бригадные стенды мастера активно используют на планерках.

Д. К.: Основа такого подхода: ремонт и оценка рисков производятся сначала совместно в вагоне мастера «на бумаге», затем начинаются работы на устье скважины.

А. С.: Стандартные операционные процедуры наглядно представлены в ремонтных бри-

гадах в виде плакатов с текстами и фотографиями. Эти материалы постоянно у людей перед глазами. Дополнительно специалисты цеха ТИКРС УПО проводят выездные сессии с обучением, проверкой знаний и навыков персонала бригад.



Дмитрий Кузнецов

И снова о человеческом факторе

А. С.: Как и в прошлом году, мы уделяем особое внимание случаям повторных операций. На регулярных совещаниях обсуждаем такие ситуации, вырабатываем мероприятия по их предотвращению. Проблемы при активации пакерных компоновок, повреждения КРБК УЭЦН при спуске подземного оборудования – самые распространенные причины повторных операций.

Д. К.: Все эти моменты мы рассматриваем. Принимаем, кроме перечисленных, и другие

меры, чтобы исключить инциденты системного характера, свести риски к минимуму.

А. С.: А вот человеческий фактор остается проблемой! Во многих подрядных организациях опытные специалисты по ряду причин уходят, им на смену приходит молодежь со стажем работы 1–2 года. Конечно, мы настаиваем на том, чтобы сервисные предприятия предоставляли нам только опытных профессионалов. Но они не всегда могут это обеспечить. Мы решили «не ждать милостей от природы». Совместно с Нижневартовским, Ханты-Мансийским филиалами, сервисным предприятием по ТИКРС начали активно развивать долгосрочную программу по обучению, тестированию персонала бригад и главное – применению ими на практике полученных знаний. Это дает плоды.

В 2022 году начала реализовываться программа вывода из бездействующего фонда дебитных скважин, находящихся в аварийном состоянии. Коллеги из департамента ГТМ, которым руководит Андрей Колесников, сформировали перечень таких скважин и отдали их нам, так сказать, «на пробу», то есть на технико-технологическую экспертизу. Совместно с отделом текущего и капитального ремонта скважин и службой супервайзинга Нижневартовского филиала мы детально изучили этот материал, определили перспективность и минимальные финансовые затраты на ремонт скважин. Для ликвидации аварий была привлечена специализированная сервисная компания. Благодаря нашим общим усилиям две скважины вернулись в эксплуатацию с хорошими дебитами!

Эти три направления, на наш взгляд, приведут к хорошему результату достаточно скоро. Мы постараемся информировать читателей о том, как продвигается эта работа.

ТЕХНОЛОГИИ

Бережливое бурение: двойной эффект

Специалисты Компании применили ряд инновационных решений, которые привели к снижению операционных затрат при строительстве скважин и позволили существенно сократить вредные выбросы в атмосферу.

В период 2018–2022 гг. на Тагринском и Верхне-Шапшинском месторождениях успешно завершены строительством 228 эксплуатационных скважин по двухколонной конструкции. (О достоинствах этой технологии рассказал директор департамента строительства скважин Павел Геннадьевич Кузовенков в январском номере нашей газеты за 2021 г. – **Ред.**) Общая проходка при этом превысила 850 тыс. метров. Отказ от стандартной конструкции позволил снизить металлоемкость пробуренных скважин на 7,5 тыс. тонн стали.



Данная оптимизация не только дает значительный экономический эффект, но и приводит к снижению выбросов в атмосферу парниковых газов, формирующих так называемый «углеродный след». Такой «след» принято измерять в эквиваленте CO₂. Благодаря экономии металла «углеродный след» стал «короче» приблизительно на 16 тыс. тонн (в расчете использованы среднестатистические показатели выделения CO₂ при производстве одной тонны стали). Это соответствует ежедневному выбросу выхлопных газов более 500 тыс. легковых автомобилей.

Важным для нас направлением стала работа по снижению выбросов от дизель-генераторных установок, обеспечивающих электроэнергией буровые установки и жилой комплекс на кустовых площадках. Специалисты управления строительства скважин Нижневартовского филиала и департамента строительства скважин провели анализ рисков и составили план мероприятий по безаварийному переходу на энергообеспечение бурового комплекса от внешних электрических сетей. Первым объектом испытаний выбрана эксплуатационная скважина №48126 кустовой площадки №408 Тагринского месторождения. Коллеги из Нижневартовского филиала подготовили программу опытно-промышленных испытаний, провели комплекс работ по составлению схем монтажа от магистральной линии до кустовой площадки, выполнили завоз и монтаж дополнительного оборудования. В ходе испытаний режим работы бурового оборудования соответствовал регламенту, без просадок напряжений. Положительный результат ОПИ позволил продолжить тиражировать данный переход энергообеспечения на другие объекты Компании. В результате этих мероприятий в 2022 году удалось сэкономить 570 тонн дизельного топлива при строительстве семи скважин, ввиду чего «след» CO₂ уменьшился еще на 1,5 тыс. тонн!

Специалисты Компании всех уровней продолжают расширять применение данных технологий при строительстве скважин, что позволит получить внушительный эффект как в части оптимизации производственных затрат, так и в части уменьшения «углеродного следа» на новые сотни тысяч тонн CO₂.

Андрей Анисименков,
начальник отдела строительства
скважин Компании

▶ Тагринское месторождение, кустовая площадка №408:
буровая установка подключена к внешней электрической сети.

ОПТИМИЗАЦИЯ

Есть идея!

В конце февраля станут известны победители традиционного, 6-го по счету, корпоративного конкурса по оптимизации производственных процессов и затрат. Лучших новаторов «РуссНефти» определят по результатам их работы в 2022 году. Пока эксперты делают непростой выбор, подведем некоторые итоги и мы.



Вводную дает заместитель начальника
ЦТКРС Нижневартовского филиала
Эльдар Кулиев.



Мастер бригады №8 ЦТКРС УПО
Нижневартовского филиала
Багир Гюльмагомедов.

Корпоративная программа по оптимизации производственных затрат действует с 2017 года. За истекший период решениями НТС Компании признаны перспективными более 500 предложений наших нефтяников.

Заниматься научно-техническим творчеством, идти непроторенными путями интересно само по себе, но и материальные стимулы нужны. Последние сформулированы в Положении «О мотивации работников ПАО «НК «РуссНефть» на разработку инициатив (идей) по оптимизации производственных процессов и затрат». Согласно этому документу, новатор получает 2 тыс. рублей за каждую идею, принятую на НТС филиала. После внедрения идеи автор получает 2% от фактического эффекта за 12 месяцев, но не более 500 тыс. рублей.

В 2022 году рабочие группы по ОПЗ филиалов трудились очень интенсивно. На еженедельных совещаниях рассматривались инициативы и идеи нефтяников, на заседаниях научно-технических советов предприятий отбирались проекты, достойные рассмотрения на НТС Компании. За минувший год свыше 80 идей были рекомендованы к внедрению. Энергосбережение, импортозамещение, административно-хозяйственная деятельность, применение новых схем работы технологического оборудования добычи, подготовки и перекачки нефти – в эти и другие актуальные направления внесли улучшения наши новаторы. Дополнительные премии за научно-техническое творчество получили 46 сотрудников филиалов.

Алексей Фигурин,
директор департамента
по оптимизации
производственных процессов

ПАМЯТЬ



«Не многого прошу взамен бессмертия»

85 лет назад, 25 января 1938 года, родился
Владимир Семенович Высоцкий

Взамен бессмертия Владимир Высоцкий получил жизнь – долгую жизнь, независимо от того, что о нем пишут и говорят. Высоцкий сегодня классик. Бард, чей голос казался неотделимым от магнитофонных лет, оказался органичен в бронзе, глянце, в сопровождении оркестра. Вместе с тем где-нибудь в сибирском захолустье вам и сейчас покажут: здесь был «Володя», сидел вот на этом стуле. Лучше соглашаться, даже если это уже сотый стул, где он якобы сидел. Увидев у вас гитару, спросят: «Высоцкого знаешь?» К песне добавят: «Э-эх, был мужик!»

Высоцкого не печатали, не записывали на ТВ, записав, не показывали. Мелко вредили, как это умеет делать бюрократия. Все так. Но стоит вспомнить трагические биографии многих наших деятелей культуры, и он может показаться бальзамом судьбы. Огромная прижизненная слава, деньги, опека друзей, покровительство и блат в государственных учреждениях, проторенная дорога за границу... Пушкина, вон, за бугор так и не пустили. Со страдальцами XX века даже сравнивать неудобно.

Официальное непризнание способствовало популярности Высоцкого. Личную свободу для себя сумел отвоевать. Большого в России трудно желать.

Удивительно, но еще бытует мнение, что Высоцкий слабоват для чистого поэта. Он якобы уникален только синтезом «поэт-актер-бард».

Пожалуй, в свое время расторопные публикаторы оказали дурную услугу Высоцкому, наскоро напечатав все, что он когда-либо написал или напел. Высоцкий часто писал для узкого круга, много дуралился,

обожаля откликаться на злобу дня, любил стилизации и мистификации. В его разнообразном наследии не каждый разглядит сокровенное.

Откроем же сборник стихов Высоцкого. Попробуем ухватить логику его пути от автора «Нинки» и «Татуировки» до – «...Мне есть что спеть, представ перед Всевышним, мне есть, чем оправдаться перед ним».

Он сразу в совершенстве овладевает стихией живого разговорного языка. Как будто в начале 60-х заработала фабрика по производству житейских афоризмов. Тот же мир – это огромная коммуналка, населенная типажными послевоенной городской среды. В принципе молодой Высоцкий делает в поэзии то, что до него делал в прозе Зощенко. И всех героев Высоцкого, от «перебравшего» во время застолья буяна с гармошкой до командира тонущей подводной лодки, отличают исключительная предприимчивость, неумность, дух «к чему задаром пропадать» и «меня так просто не возьмешь».

Джеклондоновская романтика – родовая черта поэзии Высоцкого. Он занял свое уникальное место в отечественной культуре, перенасыщенной, как многократно отмечалось, безвольными «лишними людьми». Он создал вокруг себя мощное энергетическое поле. Культ преодоления слепой стихии, преодоления себя – кого тут поставишь рядом с ним в отечественной поэзии?

Если мяса с ножа ты не ел ни куска,
Если руки сложа наблюдал свысока
И в борьбу не вступал
с подлеем, палачом,
Значит, в жизни ты был
ни при чем, ни при чем.

Следующую высоту Высоцкий берет в 1964 году. Появляются «Братские могилы», замечательные своим благородством и классической простотой. Вскоре рождается цикл военных песен, а вместе с ними – Высоцкий-гражданин. Энергия (зачастую дикая) его персонажей встретила с нравственностью. Так подчас зек, попав на войну, превращается в героя и гражданина. Коммунальные скандалисты будут буянить в его песнях до самого конца, но уже, так сказать, в свободное от гражданской лирики время. Не пропадать же такому дару. А начинать свои концерты Высоцкий будет «Братскими могилами».

Наконец, к следующей творческой высоте (она же бездна) он начинает примериваться с конца 1960-х. Стали уходить друзья – «все противостоит ирано», к нему самому в 1969 году впервые навелась клиническая смерть. И появляется мотив Судьбы. Мотив Роккового предначертания, которое он ясно видел, с которым отчаянно боролся и – с математической точностью исполнил! Гражданский поэт становится трагическим гражданским поэтом.

Он возвращается, как и обещал, раз в полгода (день смерти – 25 июля, день рождения – 25 января).

В своем сокровенном Владимир Высоцкий, на мой взгляд, – это наш национальный поэт, может быть, наиболее гармоничная творческая личность 1960–70-х годов. Можно спорить о его месте среди великих, ставших символами своего времени, но он – среди них.

Сергей Иванов

Поговорки от Владимира Высоцкого

- Меняй коньки на санки.
- Позвольте пару слов без протокола.
- Настоящих буйных мало – вот и нету жокаков.
- Хорошую религию придумали индусы.
- Я на десять тыщ рванул, как на пятьсот.
- Зачем же я себя утюжил-гладил?
- Мой язык, как шнурок, развязался.
- Мы с ними встретились, как три рубля на водку, и разошлись, как водка на троих.
- Бокс не драка, это спорт отважных и т.д.
- И не друг, и не враг, а так...
- Но нам сказал спокойно капитан: «Еще не вечер».
- И хлещу я березовым веничком по наследию мрачных времен.
- Потом в скверу, где детские грибочки.
- Приятно все-таки, что нас тут уважают: гляди, подвозют, гляди, сажают.
- Жизнь хороша. Кому хороша, а кому ни шиша.
- «Братя по полу, – кричу, – мужуки!»
- Лучшие гор могут быть только горы.

- Я сказал: «Капитан, никогда ты не станешь майором».
- И уж вспомнить неприлично, чем предстал театр МХАТ.
- А наши ребята за ту же зарплату...
- Развязали, но вилки попрятали.
- Жираф большой – ему видней.
- Да дело, в общем, не в гусях, а все неладно.
- В общественном парижском туалете есть надписи на русском языке.
- И пьют всегда в такую рань такую дрянь!
- Нет, ребята-демократы, только чай.
- Там чай растет, но мне туда не надо.
- Если кто и влез ко мне, так и тот татарин.
- Мои друзья хоть не в «болоши», зато не тащат из семьи.
- С Талем мы сыграли десять партий – в преферанс, в очко, на бильярде. Таль сказал: «Такой не подведет».
- И так далее, и так далее...

ТВОРЧЕСТВО

Конкурс без проигравших

В Ульяновском филиале прошел конкурс детских рисунков «Новогодняя сказка».

В нем участвовали дети из семей сотрудников предприятия. 25 юных художников в возрасте от 5 до 15 лет выставили на суд зрителей свои работы. Все рисунки были по-своему хороши, но какой же конкурс без распределения мест? Победители определялись в трех возрастных категориях. Вот их имена: Злата Поротикова, Лиза Кузьмина, Маша Крючкова. В отдельных номинациях отмечены Тимур Шарафутдинов, Костя Глазков, Гриша Петров. Эти ребята получили дипломы и призы. А поскольку конкурс был детским, то проигравших в нем не было: все юные художники ушли домой с Почетными грамотами и подарками.



СМЕНА

Молодые ищут новые пути

В Ханты-Мансийском филиале прошла научно-техническая конференция молодых работников

Восемь докладов представили участники конференции. Лучшей, по решению жюри, которое возглавлял главный инженер Филиала Денис Яшин, признана работа оператора по добыче нефти и газа ЦДНГ №2 «Шапшинский» Алдияра Шаймакова. Его проект называется: «Применение технологии строительства скважин по технологии Fishbone на Восточно-Каменном месторождении». Алдияр предложил использовать технологию, предполагающую бурение боковых стволов скважины, исходящих из основного ствола. Этот способ позволяет увеличить охват нефтенасыщенной части пласта, вовлекаемой в разработку, что положительно скажется на продуктивности скважины в целом. Немаловажным фактором является и то, что Fishbone возможно применять в уже пробуренных скважинах, что приводит к большой экономии затрат.

В Филиале я работаю недавно, с сентября, – рассказывает Шаймаков. – Летаю на вахты из Астрахани. Два года назад окончил Астраханский госуниверситет, успел получить практику в очень крупных нефтяных компаниях. Проверить свои силы в конкурсе меня убедил начальник ЦДНГ-2 Алексей Ашихмин. Я обосновал метод повышения нефтеотдачи пласта, не требующий привлечения дополнительных затрат и проведения ГРП. Считаю, что возможно получать хорошую добычу без гидроразрывов. Некоторые компании используют эту технологию с неплохим результатом.

В своем докладе Алдияр утверждал, что его метод не требует привлечения больших ресурсов и может быть реализован силами бригады, выполняющей бурение скважины. Второй приз по решению жюри достался главному специалисту отдела досудебной и судебной защиты управления по правовым вопросам Полине Касаткиной и заместителю начальника отдела по договорной работе управления по правовым вопросам Дании Шайдуллиной. Они представили совместный проект «Внедрение системы внешнего электронного документооборота как средство оптимизации бизнес-процессов Ханты-Мансийского филиала». Третье место занял электромонтер по ремонту и обслуживанию электрооборудования Верхне-Шапшинского месторождения Данила Житков с проектом «Способы решения проблемы негативного влияния высших гармоник на электрооборудование нефтепромысла».

Юлия Жукова,
г. Ханты-Мансийск